

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

Comitê de Governança

2ª REUNIÃO / 2025

Fortaleza, 25 de agosto 2025

Abertura		Relator
Acolhida		Reitor
Pontos de pauta		Relator
1.º	Apresentação dos novos membros do Comitê de Governança e votos de boas-vindas aos dirigentes: Secretaria de Esportes - Profº Antônio Barroso Lima; Secretaria do Meio Ambiente - Profª Aliny Abreu de Sousa Monteiro; e Instituto de Arquitetura e Urbanismo e Design - Profº Roberto César Cavalcante Vieira	Reitor
2.º	Aprovação da Ata da 1.ª Reunião do Comitê de Governança 2025, realizada no dia 25/04/2025	Reitor
3.º	Acompanhamento trimestral do PDI (Informação)	CPGE
4.º	Novos processos na Gestão de Riscos (Votação)	SECGOV
5.º	Processo em atraso na Gestão de Riscos (Votação)	SECGOV
6.º	Monitoramento Auta Avaliação de Integridade Pública (AIP)	SECGOV
7.º	Monitoramento Plano de Continuidade do Negócio (PCN)	SECGOV
8.º	Monitoramento (iESGo)	SECGOV
9.º	Unidades acadêmicas na Gestão de Riscos (Acompanhamento)	SECGOV
10.º	Novos documentos no Portfólio de Processos(Informação)	SECGOV
11.º	2a edição da campanha: Integridade somos todos nós(Informação)	SECGOV

1.º - Apresentação dos novos membros do Comitê de Governança e votos de boas-vindas aos dirigentes:

Secretaria de Esportes - Profº Antônio Barroso Lima;

Secretaria do Meio Ambiente - Profª Aliny Abreu de Sousa Monteiro

Instituto de Arquitetura e Urbanismo e Design - Profº Roberto César Cavalcante Vieira

2.º - Apreciação e aprovação da Ata da 1ª Reunião 2025 do Comitê de Governança, realizada no dia 25/04/2025

3.º Acompanhamento trimestral do PDI (Informação)

4.º – Novos processos na Gestão de Riscos (Votação)

Novos processos na Gestão de Riscos- 2025

Unidades	Processos
Pró-Reitoria de Graduação	Colaço de Grau Regular e Expediço de 1ª Via de Diploma.

Discussão e Votação

Presidente

Em discussão.

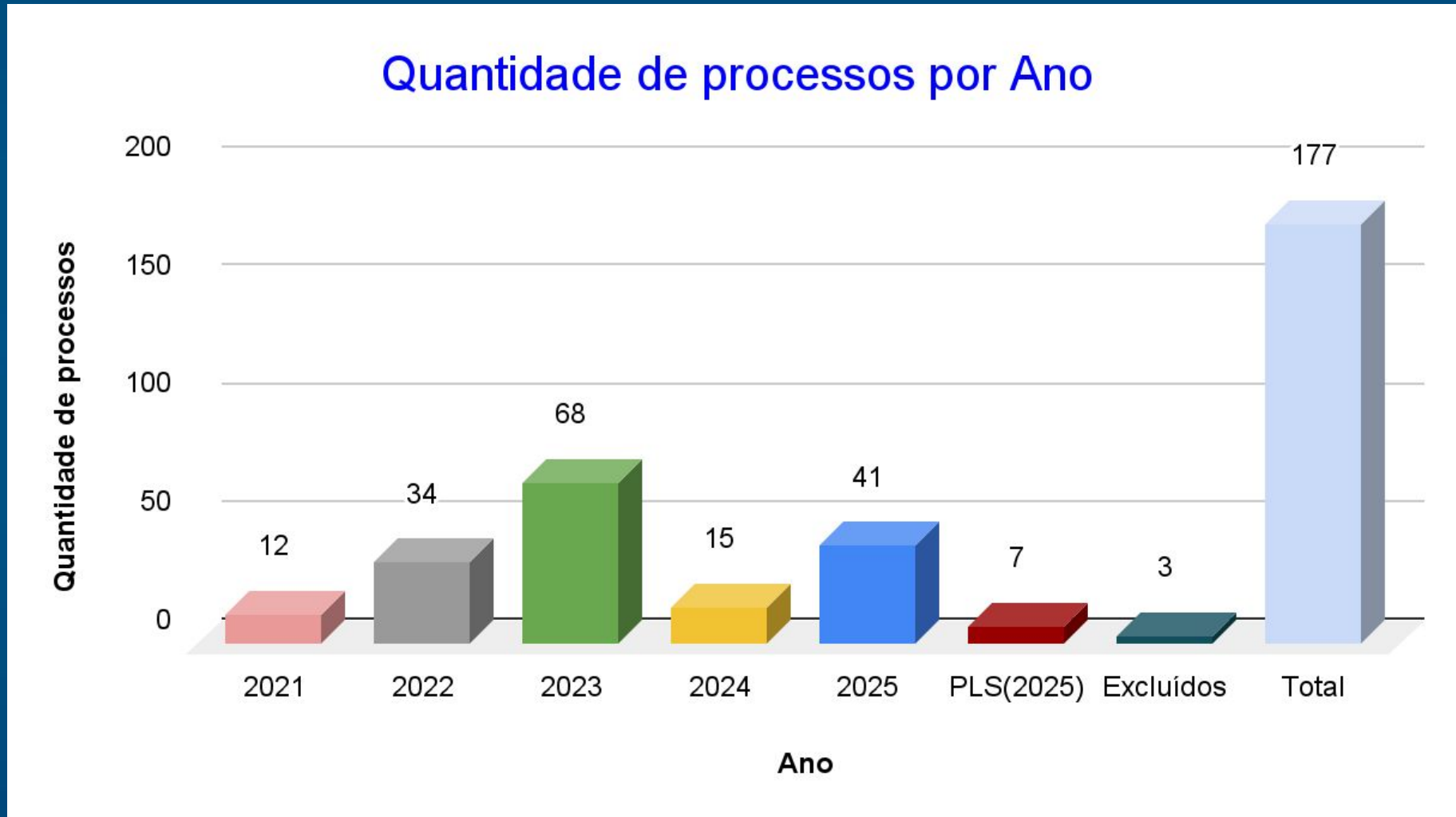
Em votação.



Processos de Gestão de Riscos

Ano	Quantidade de processos	Mapeamento de processo (finalizados)	Gerenciamento riscos organizacionais (finalizados)	Gerenciamento riscos integridade (finalizados)	Processos Concluídos	Processos em andamento	Ainda não iniciados (Há outro processo na GR)
2021	12	12	12	12	12	0	0
2022	34	34	27	27	26	5	0
2023	68	38	38	34	34	15	7
2024	15	7	2	2	2	13	0
2025	41	0	0	0	0	41	0
PLS(2025)	7	Não se aplica	0	0	0	7	0
Excluídos	3	3	3	3	3	3	-
Total	177	91	79	75	74	74	7

Novos processos na Gestão de Riscos-2025



5.º - Processos em atraso na Gestão de Riscos (Votação)

RESOLUÇÃO Nº 01/2023/CGOV/REITORIA, de 23 de março de 2023 Dispõe sobre a operacionalização da Gestão de Riscos na Universidade Federal do Ceará (UFC).

Art. 3º Na hipótese de descumprimento do disposto nos Art. 1º e 2º, o caso será reportado ao Comitê de Governança para deliberação acerca da permanência das unidades Administrativas e Acadêmicas na Gestão de Riscos.

§1º A critério do Comitê de Governança, poderá ser recomendada a elaboração de Plano de Trabalho pela unidade para cumprimento das etapas em atraso da Gestão de Riscos, em prazo acordado entre a equipe técnica da Secretaria de Governança e a respectiva unidade.

§2º O descumprimento do Plano de Trabalho a que se refere o §1º acarreta a exclusão do processo do cronograma da Gestão de Riscos para o exercício vigente, podendo ser analisada pelo Comitê de Governança a conveniência de inclusão do referido processo nos exercícios subsequentes.

RESOLUÇÃO Nº 01/2023/CGOV/REITORIA, de 23 de março de 2023

Dispõe sobre a operacionalização da Gestão de Riscos na Universidade Federal do Ceará (UFC).

Unidades	Processos/Objetivos Estratégicos(8)	Ano
Faculdade de Direito	Gestão acadêmico-administrativa com a otimização de processos de aproveitamento de estudos	2023
Memorial da UFC	Produção de diagnósticos técnicos	2023
Memorial da UFC	Atendimento a pesquisador externo e interno	2022
Pró-Reitoria de Assistência Estudantil	OE 12: Valorização da Vida	2023
Secretaria De Acessibilidade UFC Inclui	Apoio pedagógico e acompanhamento da formação do estudante com deficiência	2022
Secretaria De Acessibilidade UFC Inclui	Tradução e edição de textos acadêmicos em Libras	2022
Campus da UFC em Quixadá	Trancamento Total de Matrícula	2023
Comissão de Ética	Consulta Conflito de Interesse	2023

Discussão e Votação

Presidente

Em discussão.

Em votação.

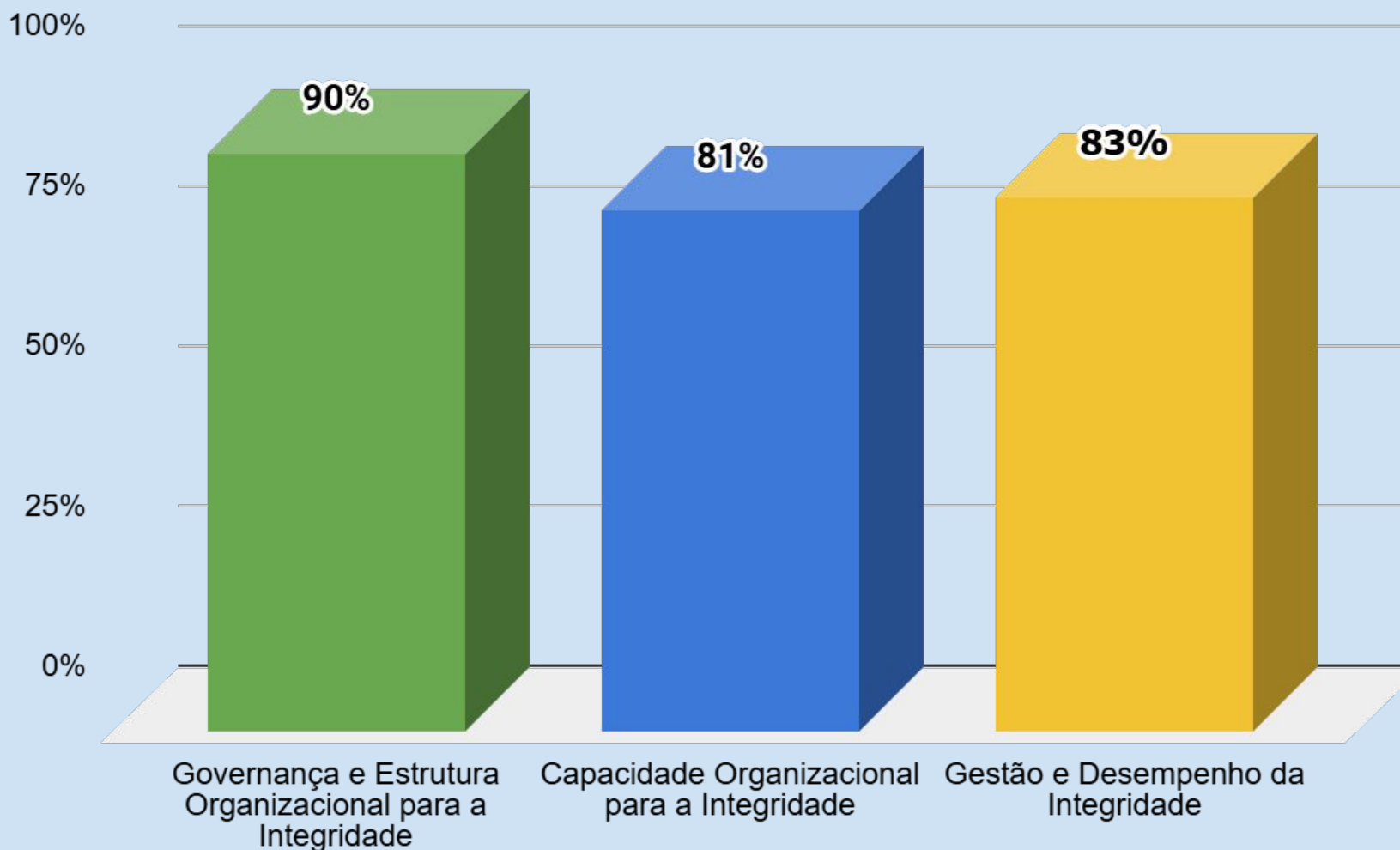
6.º - Monitoramento Auto Avaliação de Integridade Pública (AIP)

AUTOAVALIAÇÃO DE INTEGRIDADE PÚBLICA

UNIDADES	CONFORMIDADE	NÃO CONFORME	TOTAL DE ITENS
SECGOV	28	5	33
PROGEP	7	1	8
CEPA (Comissão de Enfrentamento e Prevenção ao Assédio Moral e Sexual)	0	2	2
OUVIDORIA	9	3	12
PROPLAD	4	0	4
CGAUD	3	0	3
CET	6	0	6
CPPAD	3	0	3
Total	60	11	71
%	84,5	15,5	100

Resultado da Autoavaliação em Integridade Pública 2024

A Universidade Federal do Ceará (UFC) atingiu 90% de conformidade, obtendo nota geral de 2,70 (de um máximo de 3 pontos), na Autoavaliação de Integridade Pública da Controladoria-Geral da União (CGU)



AUTOAVALIAÇÃO DE INTEGRIDADE PÚBLICA

Monitoramento das ações corretivas

	AÇÕES CORRETIVAS				
UNIDADE	PROPOSTA	NÃO ADOTADA	ADOTADA	FINALIZADA	STATUS
OUVIDORIA	3	0	3	1	EM ELABORAÇÃO(2)
CEPA	2	0	2	2	FINALIZADA
PROGEP	1	1	0	0	NÃO SE APLICA
SECGOV	5	0	5	3	EM ELABORAÇÃO(2)
Total	11	1	10	6	60% FINALIZADAS

7.º - Monitoramento PCN - Plano de Continuidade do Negócio (informação)

PCN - Plano de Continuidade do Negócio

O Plano de Continuidade do Negócio (PCN) é um documento-guia para a execução da Gestão da Continuidade do Negócio (GCN). **Esta, por sua vez, é um processo abrangente e permanente para a identificação de potenciais incidentes que comprometem a entrega de produtos e serviços em níveis de funcionamento adequados definidos pela organização, e seus possíveis impactos nas operações do negócio, caso esses incidentes se concretizem. (UFC, 2024)**

PCN - Checklist para avaliação prévia de reporte de incidentes

INCIDENTE	CONDIÇÃO	O QUE FAZER?
Falta de energia/água	A falta de energia/água é em toda a cidade, bairro ou em todo o Campus	Não reportar o incidente
	A falta de energia/água trata-se de uma manutenção programada	Não reportar o incidente
Falta de conectividade (internet, e-mail)	Está faltando energia na sua unidade, cidade, bairro ou Campus	Reportar o incidente como falta de energia
	A falta de conectividade trata-se de uma manutenção programada	Não reportar o incidente
Instabilidade de sistemas e sites da UFC	Está faltando energia na sua unidade, cidade, bairro ou Campus	Reportar o incidente como falta de energia
	A instabilidade trata-se de uma manutenção programada	Não reportar o incidente

Para todos os demais incidentes, **NÃO** reportar quando a causa é uma manutenção programada, pois os incidentes de descontinuidade, conforme consta no PCN, tratam-se de eventos inesperados.

PCN - relatório de incidentes mar-mai/2025

[PCN - relatório](#)

	INCIDENTES EXCLUÍDOS		
TOTAL	REPETIÇÃO	DESLIGAMENTO PROGRAMADO (Falta de energia)	VALIDADOS
156	48	15	93 (59,6%)

- **48** incidentes **excluídos** pela **SECGOV**, por repetição nos relatórios (ocorrências no mesmo dia e/ou unidades localizadas no mesmo campus/local).
- **15** incidentes **excluídos** pela **UFC INFRA**, por falta de energia ocasionada por desligamento programado para manutenção.
- Ex.: **STI** reportou **44** incidentes, 26 eram incidentes (falta de energia) na mesma data, e 14 decorreram de desligamento programado da rede elétrica, restando **4** incidentes validados.

PCN - relatório de incidentes mar-mai/2025

[PCN - relatório](#)

INCIDENTES RECORRENTES	QTE INCIDENTES REGISTRADOS	QTE UNIDADES AFETADAS	GERENCIAMENTO DE RISCOS	PLANILHA GERENCIAMENTO DE RISCOS
Falta de conectividade	23	6	SIM	STI
Falta de energia	10	5	SIM	UFC Infra
Infiltração	7	2	NÃO	
Plataforma elevatória parada	6	2	NÃO	
Total de incidentes RECORRENTES	46 (49%)			
Total de incidentes REPORTADOS	93			

8.º - Monitoramento iESGo - Índice de Governança, Sustentabilidade e Gestão nas Organizações Públicas (informação)

iESGo - Índice de Governança, Sustentabilidade e Gestão nas Organizações Públicas

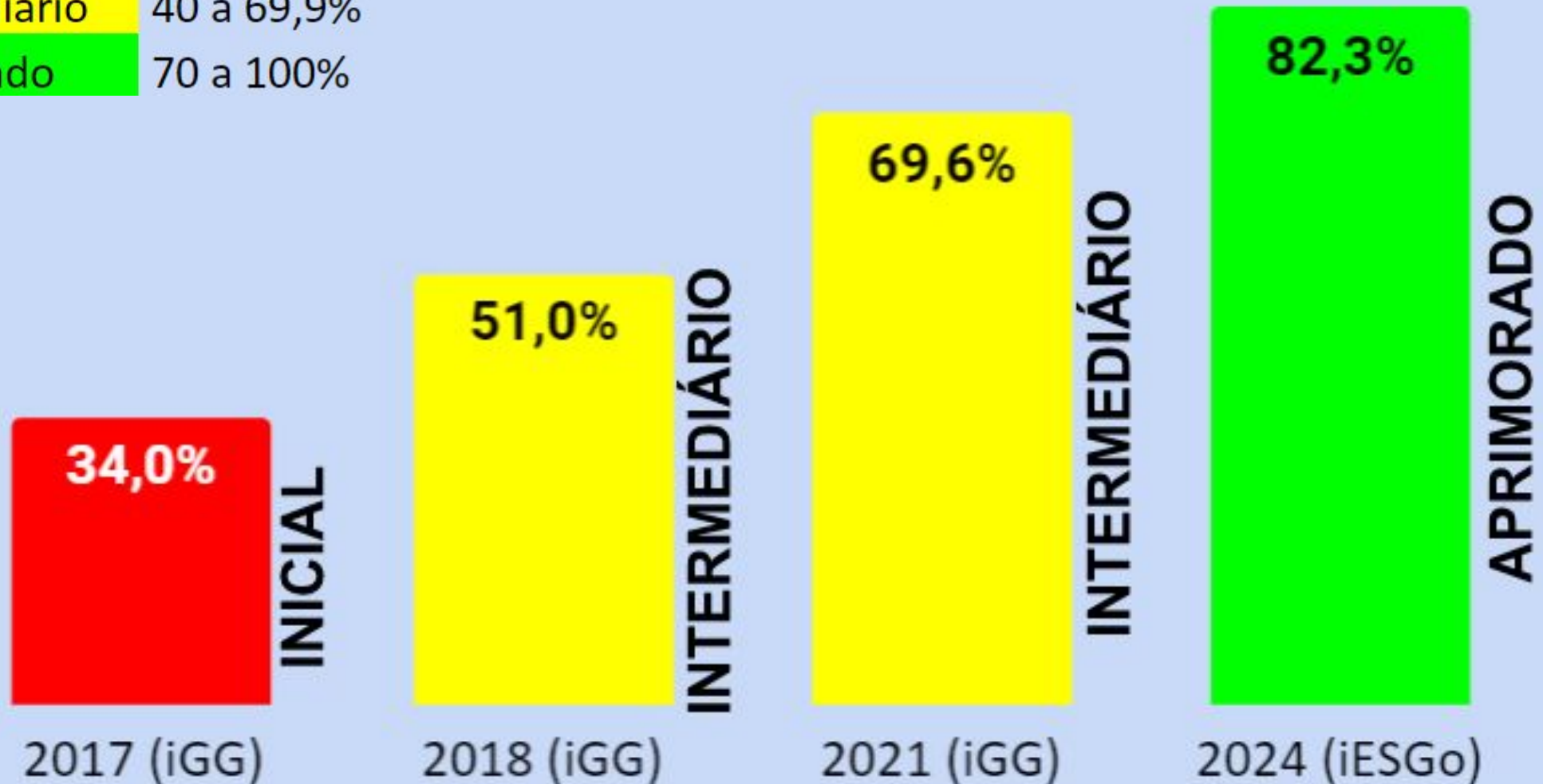
O iESGo é o índice criado pelo Tribunal de Contas da União – TCU para **analisar indicadores de gestão, governança organizacional e ações de sustentabilidade social e ambiental na administração pública**. Este índice sucedeu o iGG (Índice de Governança e Gestão Públicas), cujo último levantamento foi realizado em 2021. A primeira autoavaliação do iESGo foi realizada em 2024.

O questionário iESGo aborda os temas: **governança organizacional pública; gestão de pessoas, de tecnologia da informação, de segurança da informação; de contratações; orçamentária e financeira e de sustentabilidade ambiental e social.** (UFC, 2024).

Evolução iGG/iESGo

FAIXA DE CLASSIFICAÇÃO

Inexpressivo	0 a 14,9%
Inicial	15 a 39,9%
Intermediário	40 a 69,9%
Aprimorado	70 a 100%



iESGo - Plano de tratamento

UNIDADE	AÇÕES NÃO INICIADAS	AÇÕES EM ANDAMENTO	AÇÕES FINALIZADAS	TOTAL
PROGEP	21	10	2	33
PROPLAD	8	15	8	31
PRAE	2	5	2	9
PREX	1	0	2	3
PRPPG	1	0	0	1
OUVIDORIA	0	2	4	6
UFC INFRA	0	1	1	2
UFC INFORMA	1	0	0	1
STI	11	14	0	25
GABINETE REITOR	0	0	2	2
TOTAL	45	47	21	113
PROGRAD	PLANO DE TRATAMENTO NÃO ENTREGUE			
PROCULT	PLANO DE TRATAMENTO NÃO ENTREGUE			

Não houve alteração na quantidade de ações finalizadas desde a última reunião do CGOV (25/04/2025).

9.º - Unidades acadêmicas na Gestão de Riscos (Acompanhamento)

Estratégias

1. Criar Grupo de Trabalho (GT) responsável por implementar e acompanhar a gestão de riscos nas Unidades Acadêmicas; (GR/PORTARIA)
2. Este grupo será composto de: I) Gestor da Unidade Acadêmica; II) Interlocutor(a) de Governança da Unidade Acadêmica; III) Secretaria de Governança;
3. Identificar os processos realizados pelas unidades acadêmicas; (SECGOV/GT)
4. Identificar os processos comuns às unidades acadêmicas; (SECGOV/GT)
5. Definir que processos serão mapeados e gerenciados os riscos por cada unidade acadêmica; (SECGOV/GT)
6. Definir os servidores que realizarão os cursos de capacitação Bizagi Modeler e Gestão de Riscos na Prática ofertados pela DIFOP e que realizarão o mapeamento e gerenciamento de riscos dos processos selecionados; (UNIDADE ACADÊMICA)
7. Monitorar o mapeamento e gerenciamento de riscos e consolidar as informações das planilhas individuais, e apresentar resultados no CGOV. (SECGOV)

Levantamento de Processos nas Unidades Acadêmicas

○ Instituto de Educação Física e Esportes - IEFES	10
○ Centro de Humanidades	25
○ Centro de Ciências - CC	30
○ Campus da UFC em Sobral	33
○ Diretoria da FEAAC	19
○ Campus da UFC em RUSSAS	16

Levantamento de Processos nas Unidades Acadêmicas

Faculdade de Educação - FAGED

188

Campus da UFC em Crateús - CRATEÚS

39

Centro de Tecnologia - CT

34

Instituto Universidade Virtual (IUUVI)

102

Centro de Ciências Agrárias - CCA

108

Levantamento de Processos nas Unidades Acadêmicas

Instituto de Ciências do Mar	55
Instituto de Cultura e Arte (ICA)	162
Faculdade de Medicina (FAMED)	81
Campus da UFC em Quixadá	69
Faculdade de Direito (Facdir)	141
Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem - FFOE	18

Levantamento de Processos nas Unidades Acadêmicas

CAMPUS DE ITAPAJÉ (ITAPAJÉ)

74

Instituto de Arquitetura e Urbanismo e Design

118

Levantamento de Processos nas Unidades Acadêmicas

- **Total de Processos = 1.325**
- **Processos comuns nas unidades**
- **Realizar filtragem do que é realmente processo**

10.º - Novos documentos no Portfólio de Processos(Informação)

<https://portfoliodeprocessos.ufc.br/proplad/>

**11.º - 2a edição da campanha: Integridade somos todos nós
(Informação)**



Campanha de Integridade Somos Todos Nós.

Linha do Tempo da Evolução da Inteligência Artificial

Década de 1940-1950: Fundação Conceitual

1943 - Warren McCulloch e Walter Pitts propõem o primeiro modelo de neurônio artificial.

1950 - Alan Turing publica "Computing Machinery and Intelligence"

Década de 1950: Nascimento da IA

1956 - Conferência de Dartmouth termo "Inteligência Artificial" é cunhado

1956 - Progeem os primeiros programas de IA, como o Logic Theorist, capaz de provar teoremas matemáticos

Década de 1980: Expansão e Primeiros "Invernos da IA"

Anos 1980 - Explosão dos sistemas especialistas em empresas.

Problemas de escala e complexidade levam ao primeiro "inverno da IA"

Década de 2010: IA Moderna e Deep Learning

2012 - Redes neurais profundas ("deep learning")

2016 - AlphaGo, da DeepMind, vence campeonato mundial de

Décadas de 1960- Primeiros Sistemas e Pesquisas

1966 - ELIZA, programa que simula diálogo humano, é criado por Joseph Weizenbaum.

1970 - Desenvolvimento de sistemas especialistas.

Década de 1990: IA Aplicada

1997 - Computador Deep Blue, da IBM, derrota o campeão no mundial de xadrez Garry Kasparov.

1997 - Algoritmos de escala e complexidade levam ao primeiro "inverno da IA"

Década de 2000: IA Data e Machine Learning

2012 - Crescimento de internet e dados digitais permite treinar algoritmos mais complexos

2016 - AlphaGo, da DeepMind vence campeão mundial.

Década de 2020: Modelos de Linguagem e IA Generativa

2020-2023 - Modelos de linguagem e IA generativa (como GPT, DALL-E e Stable Diffusion) se