



**UNIVERSIDADE
FEDERAL DO CEARÁ**
SECRETARIA DE GOVERNANÇA

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DE ATIVIDADES 2025.1
(Janeiro - Junho)

FORTALEZA

2025

EQUIPE RESPONSÁVEL PELA ELABORAÇÃO

Secretaria de Governança

Diretor

Francisco Jonatan Soares

Equipe Técnica

Ana Virgínia Nolasco Lopes de Sousa Leão

Francisco José Albuquerque Cruz

José César Pontes Moreira

Karla Raquel de Brito Bezerra

Luciana Silva Torres

Raquel da Silva Costa

Yane Nóbrega de Aguiar

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	3
1 GOVERNANÇA NA UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ (UFC)	4
2 RESULTADOS POR ÁREAS DE ATUAÇÃO DA SECGOV	5
2.1 GOVERNANÇA	5
2.1.1 REUNIÕES DO COMITÊ DE GOVERNANÇA E DE SUAS CÂMARAS	5
2.1.2 ÍNDICE INTEGRADO DE PRÁTICAS ESG (<i>Environmental, Social and Governance</i>)	5
2.1.2.1 MONITORAMENTO DOS PLANOS DE TRATAMENTO	5
2.1.3 PLANO DE CONTINUIDADE DO NEGÓCIO	6
2.1.3.1 MONITORAMENTO DO PLANO DE CONTINUIDADE DO NEGÓCIO - PCN	6
2.1.4. INTERLOCUTORES DE GOVERNANÇA	8
2.1.5 MAPEAMENTO DE PROCESSOS	8
2.2 GESTÃO DE RISCOS	8
2.3 PROGRAMA DE INTEGRIDADE	11
2.3.1 PLANO DE INTEGRIDADE	11
2.3.2 e-PREVENÇÃO	12
2.3.3 AVALIAÇÃO DE INTEGRIDADE PÚBLICA (AIP)	13
2.3.4 OUTRAS AÇÕES DE INTEGRIDADE	14
3 CAPACITAÇÃO DA EQUIPE	14
4. DEMAIS ATIVIDADES REALIZADAS PELA SEGOV	16
5. CONCLUSÃO	16

APRESENTAÇÃO

A Secretaria de Governança da Universidade Federal do Ceará apresenta ao Reitor da Universidade Federal do Ceará, aos membros da comunidade acadêmica e aos membros do Comitê de Governança, o presente **Relatório Circunstanciado de Atividades 2025.1**, em cumprimento à determinação contida no art. 2º, parágrafo único da **Resolução N° 01/CONSUNI, de 20 de janeiro de 2017**.

Trata-se de relatório semestral das atividades de governança coordenadas pela Secretaria de Governança, junto às diversas unidades acadêmicas e administrativas da Universidade Federal do Ceará (UFC), que objetiva subsidiar os processos decisórios e possibilitar o redimensionamento das estratégias organizacionais.

Francisco Jonatan Soares
Diretor da Secretaria de Governança

1 GOVERNANÇA NA UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ (UFC)

Conforme o Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017, que dispõe sobre a Política de Governança da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, governança pública diz respeito a um “conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade”.

A Universidade Federal do Ceará tem buscado continuamente a promoção da melhoria do seu modelo de gestão, com base nos princípios da boa governança pública. Desse modo, oportunamente, criou a Secretaria de Governança (SECGOV) e o Comitê de Governança da UFC (CGOV), por meio da Resolução nº 01/CONSUNI, de 20 de janeiro de 2017, e da Resolução nº 34/CONSUNI, de 19 de maio de 2017, respectivamente. Em seguida, instituiu a Política de Governança da UFC, com a Portaria nº 4117, de 27 de setembro de 2017, que estabelece o compromisso de implantar uma gestão moderna, transparente e participativa, capaz de assegurar o cumprimento eficaz das ações previstas no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

Nesse contexto, a atuação da Secretaria de Governança tem sido pautada na implementação da Política de Governança da UFC e no acompanhamento das diretrizes dos órgãos de controle relacionadas à governança pública.

A seguir estão relatadas as atividades desenvolvidas pela SECGOV no primeiro semestre de 2025, no cumprimento de sua missão institucional.

2 RESULTADOS POR ÁREAS DE ATUAÇÃO DA SECGOV

2.1 GOVERNANÇA

2.1.1 REUNIÕES DO COMITÊ DE GOVERNANÇA E DE SUAS CÂMARAS

1ª Reunião do Comitê de Governança de 2025

No dia 25 de abril de 2025, às 9h30, foi realizada na sala do CONSUNI - Prédio da Reitoria, no formato presencial, a primeira reunião do Comitê de Governança. A reunião, foi presidida pelo Magnífico Reitor da UFC, teve como pauta os seguintes pontos:

- Aprovação da Ata da 2.ª Reunião do Comitê de Governança 2024, realizada no dia 20/12/2024
- Acompanhamento trimestral do PDI (Informação)
- Novos processos na Gestão de Riscos (Votação)
- Novas unidades no CGOV e Gestão de Riscos (Votação)

- Inclusão unidades acadêmicas na Gestão de Riscos - Estratégia(Votação)
- Plano anual de capacitação em governança (Votação)
- Benefícios da Gestão de Riscos nas unidade (Informação)
- Monitoramento PCN (Informação)
- Monitoramento iESGo(Informação)
- SECGOV atividades 2025(Informação)

2.1.2 iESGo - Índice de Governança, Sustentabilidade e Gestão nas Organizações Públicas

2.1.2.1 MONITORAMENTO DOS PLANOS DE TRATAMENTO

A Secretaria de Governança é a unidade responsável pelo monitoramento dos planos de tratamento do iESGo - Índice de Governança, Sustentabilidade e Gestão nas Organizações Públicas, cuja primeira avaliação ocorreu em 2024.

Atualmente, o plano consolidado da UFC contempla 113 ações corretivas advindas dos planos de tratamento individuais de 10 unidades (PROGEP, PROPLAD, PRAE, PREX, PRPPG, Gabinete do Reitor, Ouvidoria, CCM, UFC Infra e STI). Destaca-se que o plano de tratamento do Gabinete do Reitor está finalizado. O plano de tratamento sintético da UFC está no **Quadro 1**:

Quadro 1 - Plano de tratamento iESGo - UFC

iESGo - Plano de tratamento				
UNIDADE	AÇÕES NÃO INICIADAS	AÇÕES EM ANDAMENTO	AÇÕES FINALIZADAS	TOTAL
PROGEP	21	10	2	33
PROPLAD	8	15	8	31
PRAE	2	5	2	9
PREX	1	0	2	3
PRPPG	1	0	0	1
OUVIDORIA	0	2	4	6
UFC INFRA	0	1	1	2
UFC INFORMA	1	0	0	1
STI	11	14	0	25
GABINETE REITOR	0	0	2	2
TOTAL	45	47	21	113
PROGRAD	PLANO DE TRATAMENTO NÃO ENTREGUE			
PROCULT	PLANO DE TRATAMENTO NÃO ENTREGUE			

Fonte: Elaboração própria (2025)

2.1.3 PLANO DE CONTINUIDADE DO NEGÓCIO

2.1.3.1 MONITORAMENTO DO PLANO DE CONTINUIDADE DO NEGÓCIO - PCN

A SECGOV solicitou às unidades que apontassem os incidentes de descontinuidade acontecidos entre janeiro e maio de 2025. O relatório sintético da UFC de janeiro e fevereiro está disposto conforme **Quadro 2**:

Quadro 2 - Relatório de incidentes - PCN (janeiro e fevereiro de 2025)

INCIDENTES RECORRENTES	QTE INCIDENTES REGISTRADOS	QTE UNIDADES AFETADAS	GERENCIAMENTO DE RISCOS	PLANILHA GERENCIAMENTO DE RISCOS
Falta de energia	54	15	SIM	UFC Infra
Falta de internet	38	11	SIM	STI
Infiltração	25	8	NÃO	
Indisponibilidade Si3	23	5	SIM	STI
Total de incidentes RECORRENTES	140 (78%)			
Total de incidentes REPORTADOS	180			

Fonte: Elaboração própria (2025)

Destaca-se que, para o monitoramento de março a maio de 2025, a SECGOV, em conjunto com a STI e UFC INFRA, estabeleceu um checklist para que as unidades avaliassem previamente se os incidentes deveriam ou não ser reportados, considerando os aspectos constantes do **Quadro 3**:

Quadro 3 - PCN - Checklist para avaliação prévia de reporte de incidentes

INCIDENTE	CONDIÇÃO	O QUE FAZER?
Falta de energia/água	A falta de energia/água é em toda a cidade, bairro ou em todo o Campus	Não reportar o incidente
	A falta de energia/água trata-se de uma manutenção programada	Não reportar o incidente
Falta de conectividade (internet, e-mail)	Está faltando energia na sua unidade, cidade, bairro ou Campus	Reportar o incidente como falta de energia
	A falta de conectividade trata-se de uma manutenção programada	Não reportar o incidente
Instabilidade de sistemas e sites da UFC	Está faltando energia na sua unidade, cidade, bairro ou Campus	Reportar o incidente como falta de energia
	A instabilidade trata-se de uma manutenção programada	Não reportar o incidente

Fonte: Elaboração própria (2025)

Após a aplicação do checklist, juntamente com validação posterior da SECGOV e da UFC INFRA, houve uma redução significativa da quantidade de incidentes validados para o período de março a maio de 2025, conforme **os quadros 4 e 5**.

Quadro 4 - PCN - Total de incidentes excluídos e validados (março a maio de 2025)

INCIDENTES EXCLUÍDOS			
TOTAL	REPETIÇÃO	DESLIGAMENTO PROGRAMADO (Falta de energia)	VALIDADOS
156	48	15	93 (59,6%)

- **48** incidentes **excluídos** pela **SECGOV**, por repetição nos relatórios (ocorrências no mesmo dia e/ou unidades localizadas no mesmo campus/local).
- **15** incidentes **excluídos** pela **UFC INFRA**, por falta de energia ocasionada por desligamento programado para manutenção.
- Ex.: **STI** reportou **44** incidentes, 26 eram incidentes (falta de energia) na mesma data, e 14 decorreram de desligamento programado da rede elétrica, restando **4** incidentes validados.

Fonte: Elaboração própria (2025)

Quadro 5 - Relatório de incidentes - PCN (março a maio de 2025)

INCIDENTES RECORRENTES	QTE INCIDENTES REGISTRADOS	QTE UNIDADES AFETADAS	GERENCIAMENTO DE RISCOS	PLANILHA GERENCIAMENTO DE RISCOS
Falta de conectividade	23	6	SIM	STI
Falta de energia	10	5	SIM	UFC Infra
Infiltração	7	2	NÃO	
Plataforma elevatória parada	6	2	NÃO	
Total de incidentes RECORRENTES	46 (49%)			
Total de incidentes REPORTADOS	93			

Fonte: Elaboração própria (2025)

2.1.4 INTERLOCUTORES DE GOVERNANÇA

Realizamos reunião com os interlocutores de governança onde tratamos dos seguintes assuntos no dia

A reunião, foi conduzida pelo diretor da SECGOV Francisco Jonatan Soares, teve como finalidade apresentar as instâncias de Governança, Gestão de Riscos e Integridade e os resultados das ações realizadas pela SECGOV e foi realizada pela plataforma google meet. Confira a [apresentação](#) e [notícia](#).

2.1.5 MAPEAMENTO DE PROCESSOS

A implantação do Portfólio de Processos da UFC permite a difusão das informações não só internamente, mas entre a UFC e outras instituições, construindo, assim, uma base de conhecimento de gestão pública. Para facilitar o uso da ferramenta e orientar como os processos devem ser mapeados foi elaborado o [Guia para Modelagem de Processos](#), que trata de forma minuciosa os procedimentos para a implantação dos princípios de gestão de processos no domínio da UFC, objetivando a estruturação das ações e sua padronização e o alcance dos objetivos estratégicos institucionais.

Até a presente data foram publicados 104 (oitenta e dois) processos incluindo unidades acadêmicas e administrativas. O

portfólio estará em constante construção e atualização, à medida que os mapeamentos das demais unidades sejam realizados.

Os processos devem ser gerenciados em um ciclo contínuo para manter sua integridade e permitir a inclusão de melhorias. Isso inclui um conjunto de atividades, tais como mapeamento, modelagem, melhoria dos processos e análise de riscos, que exigem um comprometimento permanente e contínuo da instituição para assegurar que os resultados estejam alinhados com a estratégia estabelecida e com os requisitos do usuário.

2.2 GESTÃO DE RISCOS

A área responsável por coordenar as ações de gestão de riscos da entidade é a Secretaria de Governança (SECGOV). No âmbito da Gestão de Riscos durante 2025.1 a SECGOV trabalhou para colocar em prática o cronograma de ações constantes no Plano de Gestão de Riscos.

Durante o primeiro semestre de 2025, a SECGOV acompanhou e monitorou ações relativas à gestão de riscos dos processos organizacionais, bem como solicitou o envio da gestão de riscos no âmbito do Plano de Logística Sustentável (PLS) das unidades responsáveis.

A Metodologia de Gestão de Riscos da Universidade estabelecida no **Plano de Gestão de Riscos**, aprovado pelo Comitê de Governança em 20/12/2022 (*vide* **Resolução nº 04/2022/CGOV/REITORIA**, de 20 de dezembro de 2022), envolve as seguintes fases: Mapeamento de Processos(Formulário de processo e modelagem); Gerenciamento de Riscos Organizacionais e Gerenciamento de Riscos de Integridade.

O processo de gerenciamento de riscos executado pelas unidades acadêmicas e administrativas compreende as seguintes etapas: (i) Fixação de Objetivos, (ii) Identificação de Eventos, (iii) Avaliação de Riscos, (iv) Resposta aos Riscos, (v) Atividades de Controles Internos, (vi) Comunicação, (vii) Monitoramento, (viii) Revisão e (ix) Relatório de melhorias.

A gestão de riscos de integridade é realizada no âmbito do Plano de Gestão de Riscos (PGR) e Plano de Integridade(PI), em conjunto com a gestão das demais categorias de riscos, tendo em vista que a metodologia é a mesma.

O gerenciamento de riscos se dá a partir da escolha de processos (organizacionais) de trabalho considerados prioritários, relacionados com os objetivos estratégicos do **Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)** e aprovados pelo Comitê de Governança (CGOV).

A ampliação dos processos na gestão de riscos na UFC em 2025.1 foi efetivada a partir da indicação de novos processos da PROPLAD, PROGEP, PREX, PROGRAD e processos do GR, PRAE, PROINTER e C. Russas, que foram iniciados em anos anteriores, mas ainda não foram finalizados. Todos os processos foram aprovados no Comitê de Governança em um total de 41 processos, conforme **quadro 6**. Além disso, foi aprovado no CGOV e solicitado a gestão de riscos dos objetivos do Plano de Logística Sustentável (PLS) às unidades responsáveis, sendo um total de 7 objetivos a serem monitorados na gestão de riscos, conforme **quadro 7 e Gráfico 1**, com isto chegamos a um total geral de 48.

Ainda em 2025.1, foi criada a estratégia para implantação da gestão de riscos nas unidades acadêmicas. Foi criado um Grupo de Trabalho (GT) responsável por implementar e acompanhar a gestão de riscos nas Unidades Acadêmicas através de uma portaria. Esse grupo é composto pelo gestor da unidade acadêmica, interlocutor(a) de Governança da Unidade Acadêmica e pela Secretaria de Governança.

Ainda dentro dessa estratégia foi realizado um levantamento com a lista de todos os processos que ocorrem nas unidades acadêmicas. Também foram indicados servidores de cada unidade acadêmica para realizarem os cursos de capacitação Bizagi Modeler e Gestão de Riscos na Prática ofertados pela DIFOP e que realizarão o mapeamento e gerenciamento de riscos dos processos selecionados.

Para o segundo semestre está prevista a identificação dos processos comuns às unidades acadêmicas, definir e monitorar os processos que serão mapeados e gerenciados por cada unidade acadêmica.

Quadro 6. Quantidade de processos incorporados à gestão de riscos em 2025.1.

Ano	Quantidade de processos	Mapeamento de processo (finalizados)	Gerenciamento riscos organizacionais (finalizados)	Gerenciamento riscos integridade (finalizados)	Processos Concluídos	Processos em andamento	Ainda não iniciados (Há outro processo na GR)
2025	41	0	0	0	0	41	0
PLS (2025)	7	Não se aplica	0	0	0	7	0

Fonte: Elaboração própria (2025)

Quadro 7. Objetivos do Plano de Logística Sustentável (PLS) incorporados à gestão de riscos em 2025, com a situação do gerenciamento de riscos.

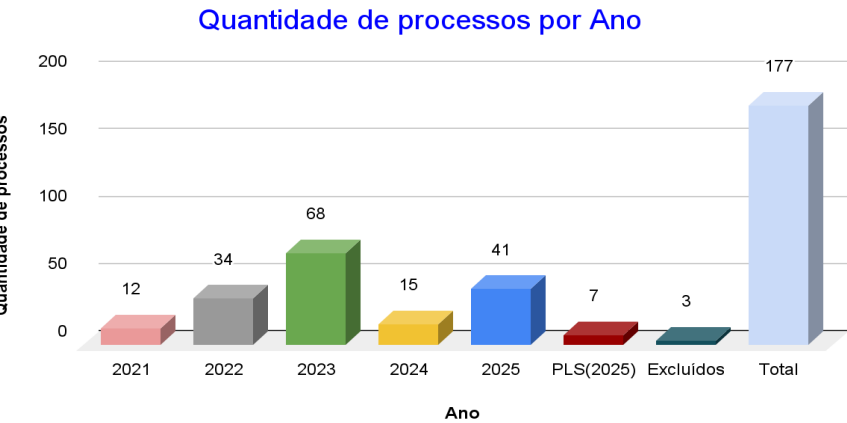
Unidade	Eixo	Objetivo	Mapeamento e Modelagem do Processo	Gerenciamento dos Riscos Organizacionais	Gerenciamento dos Riscos de Integridade
---------	------	----------	------------------------------------	--	---

UFCInfra	Eixo 01: Promoção da racionalização e do consumo consciente de bens e serviços	Promover o uso responsável da água e da energia elétrica no âmbito da Universidade Federal do Ceará, visando a contribuir com a preservação do meio ambiente e proporcionar uma economia financeira para a instituição.	Não se aplica.	Enviado para unidade realizar gerenciamento de riscos organizacionais..	Aguardando o término do gerenciamento dos riscos organizacionais.
SMAUFC	Eixo 03: Identificação dos objetos de menor impacto ambiental	Promover a seleção de produtos e serviços com menor impacto ambiental negativo, favorecendo contratações ambientalmente sustentáveis	Não se aplica.	Enviado para unidade realizar gerenciamento de riscos organizacionais..	Aguardando o término do gerenciamento dos riscos organizacionais.
PROPLAD	Eixo 05: Inclusão dos negócios de impacto nas contratações públicas	Efetivar nas contratações de bens e serviços da UFC políticas que promovam a inclusão e	Não se aplica.	Enviado para unidade realizar gerenciamento de riscos organizacionais..	Aguardando o término do gerenciamento dos riscos organizacionais.

		que impulsionem a transformação ambiental, econômica, social e cultural			
--	--	---	--	--	--

Fonte: Elaboração própria (2025)

Gráfico 1. Total geral de processos na gestão e riscos.



Fonte: Elaboração própria (2025)

Estão sendo monitorados pela SECGOV 32 processos. Além disso, estão sendo revisados 17 processos monitorados pela gestão de riscos em 2023 e 7 objetivos do Plano de Logística Sustentável.

2.3 PROGRAMA DE INTEGRIDADE

O Programa de Integridade da UFC, coordenado pela Secretaria de Governança, conforme a [Portaria nº 65/2018/GR/UFC](#), foi firmado com o compromisso de desenvolver um conjunto de ações com a finalidade de prevenir, detectar e remediar ocorrências de quebra de integridade no âmbito da universidade relacionadas à corrupção, fraude e desvio de conduta.

Por meio do Programa de Integridade e das três edições do Plano de Integridade, a Administração Superior da UFC ratifica a postura íntegra da gestão e torna público o seu compromisso com a implementação de ações institucionais para o fortalecimento de uma cultura cada vez mais transparente e isonômica, estimulando este comportamento entre servidores, discentes e parceiros com os quais desenvolve suas atividades e seus projetos.

2.3.1 PLANO DE INTEGRIDADE

No primeiro semestre de 2025 a SECGOV realizou as seguintes atividades previstas no Plano de Integridade:

- Planejamento inicial, em conjunto com a Secretaria de Comunicação e Marketing, da segunda edição da campanha institucional de integridade cognominada de “integridade somos todos nós”;
- Realização de [reunião técnica](#), em 27/05/25, com as principais instâncias de integridade, para deliberarmos a respeito do evento de governança, com foco em integridade pública, que ocorrerá no segundo semestre deste ano;
- Inclusão dos cursos de Atividade Correcional - Visão Geral, Fundamentos da Integridade Pública: Prevenindo a Corrupção e Governança, Compliance e Integridade na Administração Pública: Novidades, Desafios e Tendências no Plano Anual de Capacitação em Governança de 2025 com o intuito de fortalecer a cultura de integridade na UFC;
- Divulgação junto à comunidade acadêmica como também a sociedade em geral, através de postagens em sites institucionais, de notícia a respeito da porcentagem de conformidade obtida pela UFC bem como do seu significado prático no atinente a participação da aludida universidade no importante projeto de Avaliação de

Integridade Pública formulado pela Controladoria-Geral da União (CGU).

2.3.2 e-PREVENÇÃO

O levantamento do e-Prevenção (parte integrante do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção-PNPC) é aplicado no modelo de autoavaliação e foi iniciado em 2021. A autoavaliação é composta de 165 indicadores, distribuídos entre questões e itens, abordando os mecanismos de Prevenção, Detecção, Investigação, Correção e Monitoramento. A UFC atingiu o nível de conformidade geral de 90,9%, segundo avaliação interna. O roteiro de atuação, contendo as orientações destinadas ao desenvolvimento de ações de melhoria para os itens não conformes da autoavaliação, foi disponibilizado, via plataforma e-Prevenção. Neste semestre (2025.1), a SECGOV iniciou a atualização geral do questionário do e-Prevenção que será formulada em parceria com as principais instâncias de integridade da UFC, com o propósito de que as informações obtidas sejam as mais precisas e fidedignas possíveis.

2.3.3 AVALIAÇÃO DE INTEGRIDADE PÚBLICA (AIP)

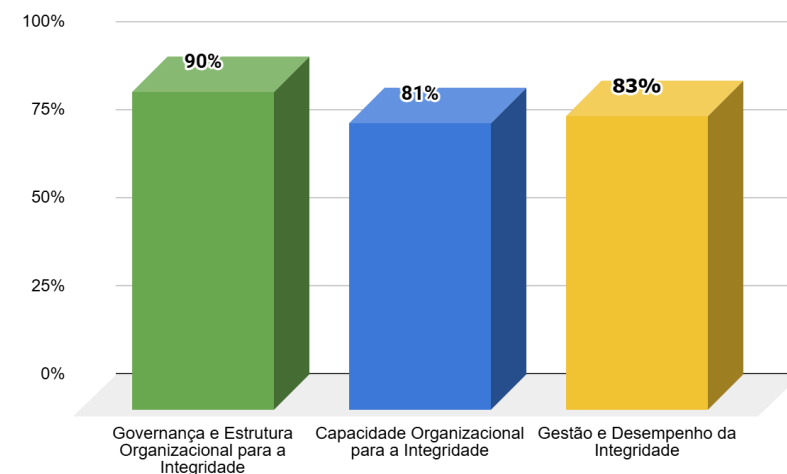
Objetivando aprimorar suas práticas ao estabelecido pelos órgãos federais de controle, a UFC participou da Autoavaliação em Integridade Pública, aplicada pela CGU. O objetivo desta avaliação é fortalecer a integridade pública em Órgãos, Autarquias e Fundações Públicas do Poder Executivo Federal.

A UFC atingiu 90% de conformidade, obtendo nota geral de 2,70 (de um máximo de 3 pontos), na [Autoavaliação de Integridade Pública da CGU](#). A integridade pública é o conjunto de estruturas, ações, princípios e valores para prevenir a corrupção e garantir transparência e eficiência na gestão pública.

Esta avaliação é dividida em três elementos. O primeiro analisa se a instituição possui estruturas e normativos para atender às regras de integridade. Neste item, a UFC atingiu 90% dos objetivos definidos pela CGU. Enquanto o segundo conjunto de perguntas procura entender se a instituição possui mecanismos para aplicar os normativos e o terceiro elemento aborda questões relacionadas à gestão e desempenho. Nesses dois últimos elementos, a UFC atingiu 81% e 83% de

conformidade, respectivamente, conforme evidenciado no **gráfico 2**.

Gráfico 2. Índices alcançados pela UFC no AIP.



Fonte: Elaboração própria(2025)

Importa mencionar que a Secretaria de Governança (SECGOV), de forma proativa, já obteve das instâncias de integridade participantes, que apresentaram alguma(s) não conformidade(s), planos de tratamentos com as respectivas ações corretivas que deverão ser adotadas bem como os respectivos prazos de conclusões para as implementações destas

relevantes medidas com a finalidade de sanar as inconformidades constatadas no âmbito da UFC.

2.3.4 OUTRAS AÇÕES DE INTEGRIDADE

Outras ações realizadas no âmbito do Programa de Integridade, em 2025.1, são:

- Realização de Reunião do Comitê de Governança (CGOV), em 25/04/25, para discutir temas relevantes da governança, dentre os quais foram abordados aspectos de integridade no contexto da UFC;

- Participação no Encontro de Integridade: Integrideias - Experiências em Integridade Pública, promovido pela CGU, no dia 25/06/25, com o tema “Articulação da Unidade Setorial de Integridade com Unidades Parceiras”;

- Presença na 51ª Edição da Rede GIRC - Governança, Integridade, Riscos e Controles Internos, organizada pelo Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI), em 30/05/25, com a temática “Integridade e Ciência Comportamental: o que a gente faz é por debaixo dos panos...”;

- Participação nos eventos Conexões Acadêmicas, ofertados pela CGU, com os seguintes assuntos: Lançamento da 29ª edição da Revista CGU que versou acerca do dossiê intitulado “Dez Anos da Lei Anticorrupção no Brasil (11/02/25)

e a Relação entre Integridade, Gênero e Raça na Administração Pública (11/03/25);

- Presença no 9º Pró-Integridade que retratou o tema “Vamos falar sobre mulheres na liderança e assédio?”, organizado pelo MGI, ocorrido no dia 26/02/25;

- Participação no encontro cognominado “Sitai 2 anos: Implementação e Caminhos Futuros”, formulado pela CGU, em 19/05/25.

3 CAPACITAÇÃO DA EQUIPE

A capacitação técnica da equipe em 2025.1 foi promovida por meio da realização de cursos EAD. Dessa forma, foram realizados os seguintes cursos:

Quadro 8 - Cursos realizados pelos servidores da SECGOV em 2025.1

Servidor	Curso	Carga horária	Ofertante
José César Pontes Moreira	STF Educa - Segurança da Informação - versão atualizada: LGPD e metodologia de gestão de riscos do STF (Turma 2025)	22 h	Supremo Tribunal Federal STF Educa

Yane Nóbrega de Aguiar	Curso Utilização do Software Bizagi Modeler Aplicado às Ifes	24h	Universidade Federal do Ceará
Luciana Silva Torres	Modelagem de processos com o Bizagi	20h	Universidade Federal de Viçosa
Raquel da Silva Costa	Elaboração de Indicadores de Desempenho Institucional	25h	Escola Virtual de Governo - EVG
Raquel da Silva Costa	Gestão de Riscos em Processos de Trabalho (segundo o Coso)	20h	Escola Virtual de Governo - EVG
Raquel da Silva Costa	Introdução à Gestão de Riscos	40h	Escola Virtual de Governo - EVG
Raquel da Silva Costa	Prevenção e Enfrentamento do Assédio Sexual e Moral	6h	Escola Virtual de Governo - EVG
Raquel da Silva Costa	Análise e Melhoria de Processos	20h	Escola Virtual de Governo - EVG
Raquel da Silva Costa	Comunicação não violenta	20h	Escola Virtual de Governo - EVG

Fonte: Elaboração própria, 2025.

4 DEMAIS ATIVIDADES REALIZADAS PELA SEGOV.

Secretaria de Governança (SECGOV) realiza reunião técnica com Comissão de Prevenção e Enfrentamento ao Assédio Moral e Sexual
Secretaria de Governança – SECGOV realiza reunião técnica com a Superintendência de Infraestrutura da Universidade Federal de Ceará – UFC

Secretaria de Governança realiza reunião técnica com as Instâncias de Integridade da UFC

FACED recebe Diretor da SECGOV para palestra sobre a estrutura de governança na UFC

Secretaria de Governança realiza 1ª Reunião de 2025 do Comitê de Governança

Secretaria de Governança atualiza Guias e Formulários para Mapeamento e Modelagem de Processos

Secretaria de Governança amplia escopo de documentos depositados no Portfólio de Processos da UFC

Secretaria de Governança lança segunda edição da campanha integridade somos todos nós

Secretaria de Governança – SECGOV realiza reunião com a Ouvidoria Geral da Universidade Federal de Ceará – UFC

Universidade Federal do Ceará obtém 90% de conformidade em Autoavaliação em Integridade Pública da CGU

Secretaria de Governança promove reunião técnica com os Interlocutores de Governança (IG)

5 CONCLUSÃO

A implementação de um modelo de gestão pautado nas boas práticas de governança pública trata-se de um processo gradativo que demanda significativas mudanças culturais e o envolvimento de toda a comunidade acadêmica. Desde a instituição da Política de Governança da UFC, em setembro de 2017, as diversas instâncias internas de apoio à governança têm atuado no sentido de reforçar a importância e os ganhos obtidos a partir da implementação desses mecanismos.

A Universidade tem alcançado êxito na construção desse novo paradigma nos seus mais diversos níveis hierárquicos, tornando-se cada vez mais engajada nas ações em prol da melhoria dos serviços prestados, da transparência, da participação social e integridade.

Por fim, ressaltamos as contribuições de todas as unidades que trabalharam com a SECGOV nesse semestre, bem como a atuação dos Interlocutores de Governança e o apoio do Comitê de Governança e de suas Câmaras.