

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

Secretaria de Governança
Faculdade de Educação-FACED

Fortaleza, 13 de Maio de 2025



Equipe da Secretaria de Governança

Francisco Jonatan Soares (Diretor)

Ana Virgínia Nolasco Lopes de Sousa Leão

Francisco José Albuquerque Cruz

José César Pontes Moreira

Karla Raquel de Brito Bezerra

Luciana Torres

Raquel da Silva Costa

Yane Nóbrega de Aguiar

BREVE HISTÓRICO DA GOVERNANÇA NA UFC

Proposta de criação de uma Secretaria de Governança na UFC (dissertação Glícia Conde);

Papel da CGAUD, PROPLAD, PROGEP, UFC INFRA, STI, dentre outras, antes da criação da SECGOV

Antes

Secretaria de Governança

Política de Governança

Comitê de Governança e suas Câmaras

2017

Plano de Integridade da UFC
(2018 -2020)

Interlocutores de Governança

2018

Plano de Gestão de Riscos
(2020-2022)

Plano de Integridade da UFC, 2ª ed
(2020-2022)

2020

Novas edições dos Planos de Gestão de Riscos e de Integridade

Portfólio de processo

Ampliação do escopo de processos na gestão de riscos

Plano de Continuidade do Negócio

2021-25

“

O que é Governança?

"É a aplicação de práticas de liderança, de estratégia e de controle, que permitem aos mandatários de uma organização pública e às partes nela interessadas **avaliar sua situação e demandas, direcionar a sua atuação e monitorar o seu funcionamento, de modo a aumentar as chances de entrega de bons resultados aos cidadãos, em termos de serviços e de políticas públicas**" (TCU, 2020).

GOVERNANÇA

SOCIEDADE
Cidadãos
Outras partes envolvidas

Governo Federal
Ministério da Educação

Instâncias internas de Governança

Instâncias externas de Governança

CGU

TCU

Controle
social

**Administração
Superior**

Reitoria

Pró-reitorias

**Administração
Acadêmica**

Unidades
acadêmicas

**CONSUNI
CEPE**

**Comitê de
Governança**

Câmara de
Atividades-Fim

Câmara de
Atividades-Meio

**Instâncias de Apoio
ao Comitê**

Secretaria de
Governança

Gabinete do Reitor

Coordenadoria
Geral de Auditoria

Procuradoria Geral

Comissão de Ética

GESTÃO

Gestores

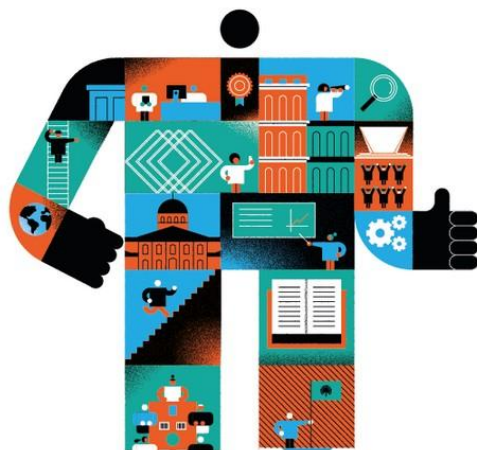
Servidores

Demais colaboradores



GOVERNANÇA

GESTÃO DE RISCOS



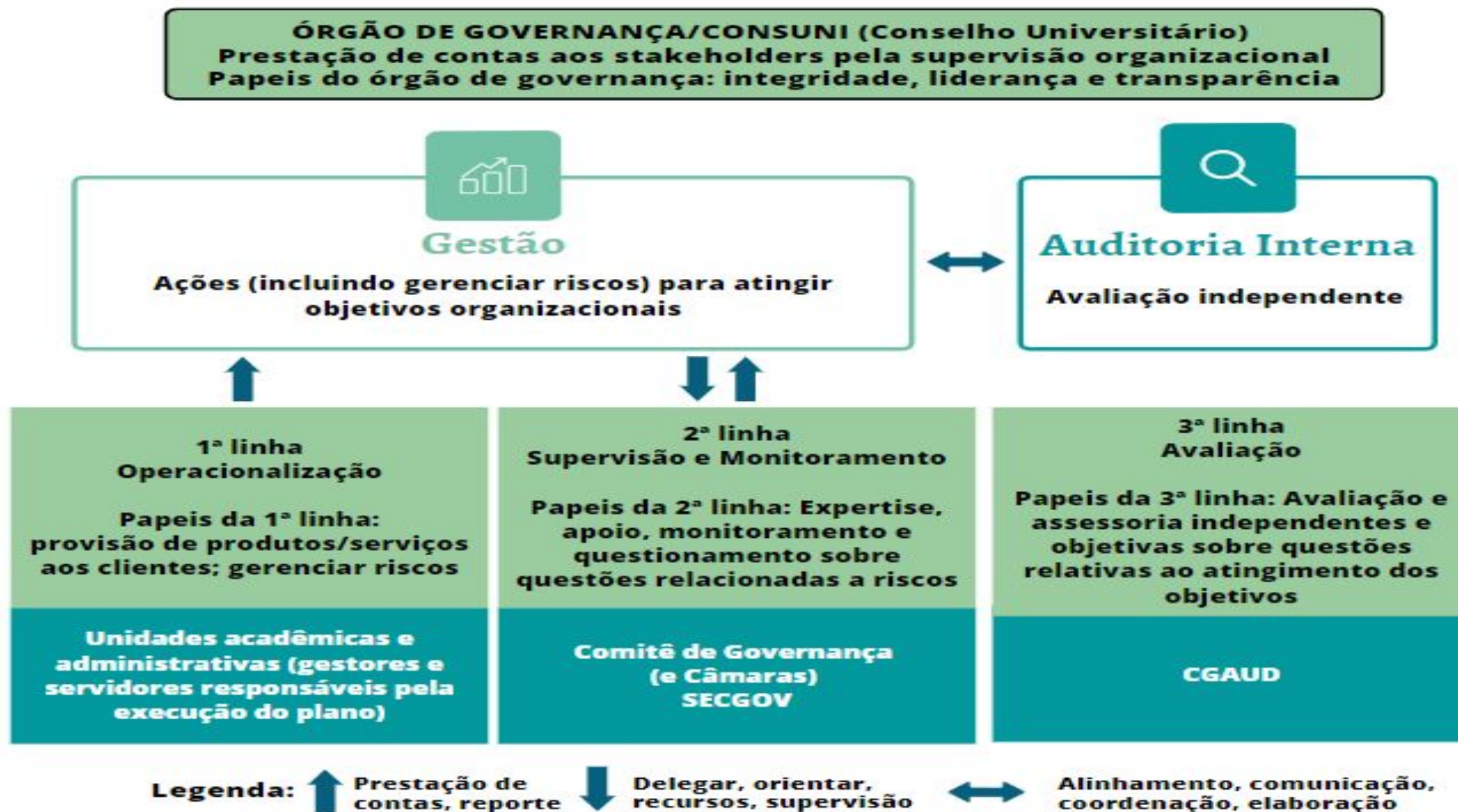
INTEGRIDADE



- Estrutura da Governança na UFC

Gestão de Riscos

“A gestão de riscos provê um conjunto de informações que permitem melhorar a tomada de decisões nos diversos níveis organizacionais, do estratégico ao operacional, além de estabelecer controles internos mais efetivos, contribuindo para o fortalecimento da governança.” (UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ, 2022).





- Estrutura da Governança na UFC

Fases da Gestão de Riscos

- 1. Mapeamento de Processos (Formulário de mapeamento e modelagem);**
- 2. Gerenciamento dos Riscos Operacionais;**
- 3. Gerenciamento dos Riscos de Integridade.**



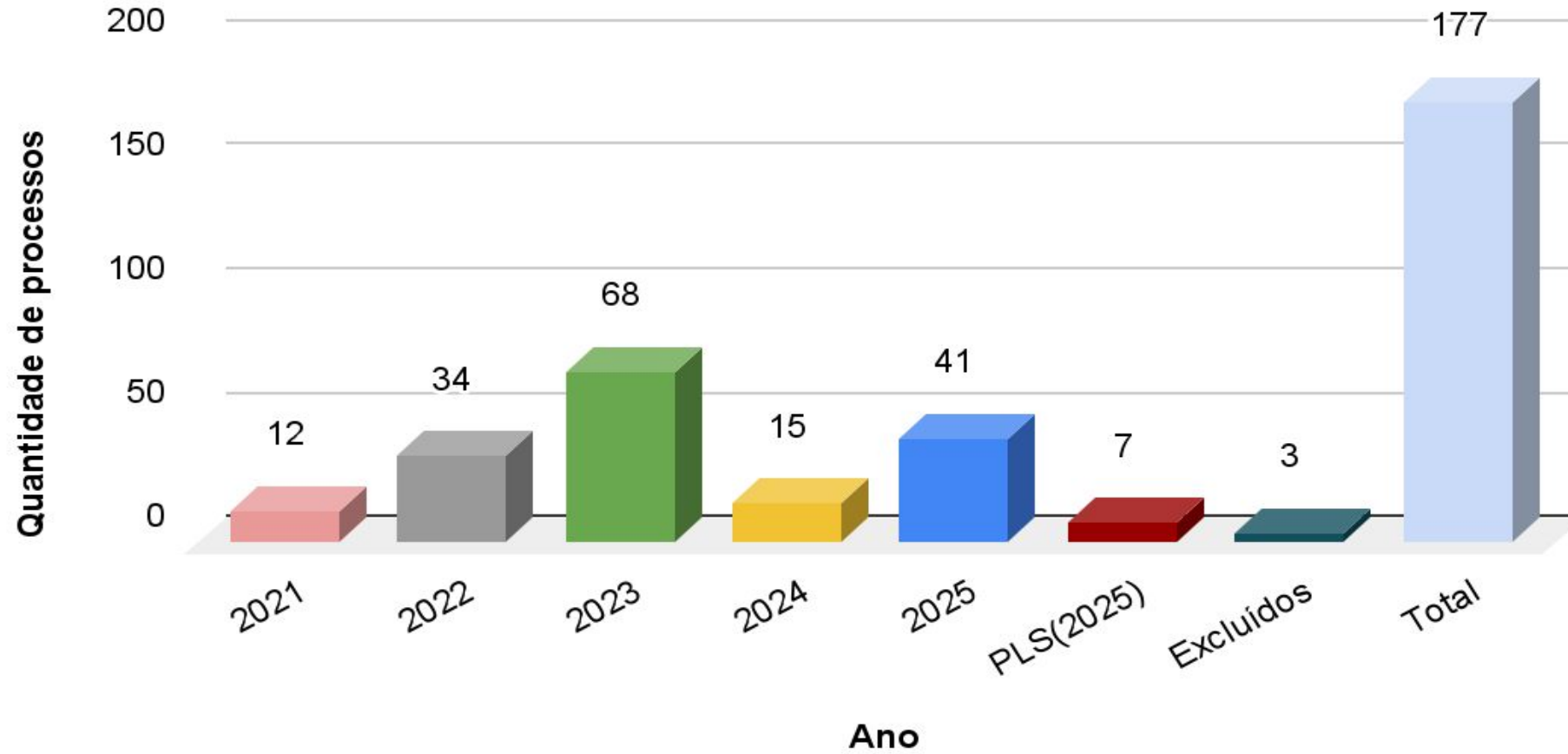
Processos de Gestão de Riscos

Ano	Quantidade de processos	Mapeamento de processo (finalizados)	Gerenciamento riscos organizacionais (finalizados)	Gerenciamento riscos integridade (finalizados)	Processos Concluídos	Processos em andamento	Ainda não iniciados (Há outro processo na GR)
2021	12	12	12	12	12	0	0
2022	34	34	27	27	26	5	0
2023	68	38	38	34	34	15	7
2024	15	7	2	2	2	13	0
2025	41	0	0	0	0	41	0
PLS(2025)	7	Não se aplica	0	0	0	7	0
Excluídos	3	3	3	3	3	3	-
Total	177	91	79	75	74	74	7



Novos processos na Gestão de Riscos-2025

Quantidade de processos por Ano



A gestão dos riscos, por possuir caráter permanente, viabiliza maior atenção e cuidado, bem como direciona como proceder caso esses riscos aconteçam.

A gestão de riscos corretamente implementada e aplicada de forma sistemática, estruturada e oportuna gera benefícios que impactam diretamente cidadãos e outras partes interessadas da organização (TCU, 2022).

- *Identificação de problemas de forma mais assertiva*
- *Redução dos custos com ações corretivas*
- *Tomada de decisão facilitada*
- *Melhoria dos serviços oferecidos*
- *Aumentar a satisfação das partes envolvidas (os clientes)*
- *Alinhamento das atividades com os objetivos da UFC*
- *Planejamento efetivo*

Portfólio de processos da UFC

Autoavaliação iESGo 2024 -

Índice ESG (*Environmental, Social and Governance*)

Governança organizacional, Sustentabilidade social e ambiental

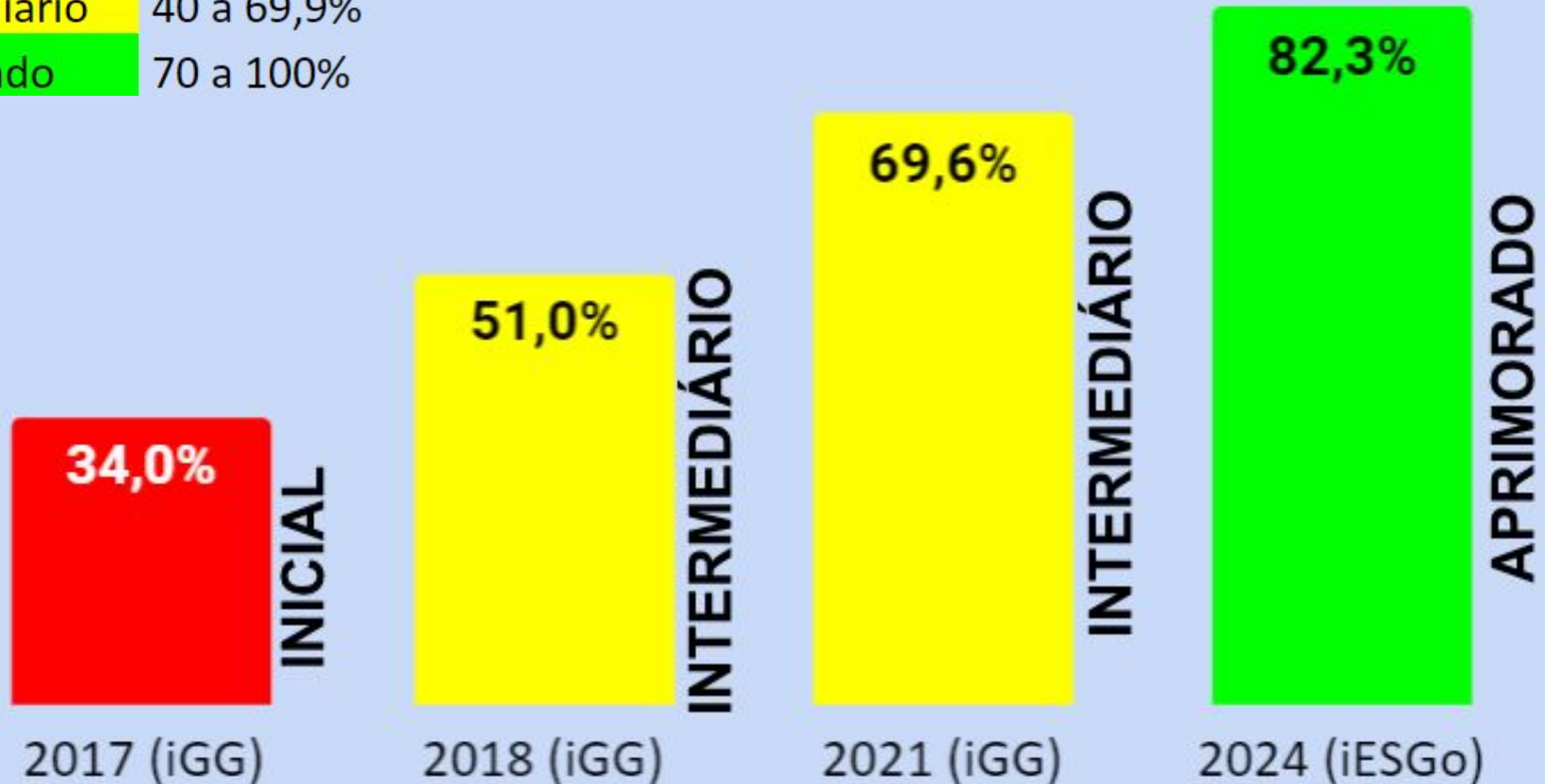
iESGo 2024: Resultado UFC

Indicador	Valor
iESGo (índice ESG)	82,3%
iES (índice integrado de sustentabilidade ambiental e social)	64,2%
iGovSustentAmb (índice de governança e gestão da sustentabilidade ambiental)	97,5%
iGovSustentSocial (índice de governança e gestão da sustentabilidade social)	37,1%
iGG (índice integrado de governança e gestão públicas)	78,1%
iGovPub (índice de governança pública organizacional)	89,9%
iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas)	85,9%
iGestPessoas (índice de gestão de pessoas)	75,0%
iGovTI (índice de governança e gestão de tecnologia da informação e de segurança da informação)	77,0%
iGestTI (índice de gestão de tecnologia da informação e da segurança da informação)	66,4%
iGovContratações (índice de governança e gestão de contratações)	83,8%
iGestContrat (índice de gestão de contratações)	70,7%
iGovOrcament (índice de governança e gestão orçamentárias)	81,8%
iGestOrcament (índice de gestão orçamentária)	86,8%

Evolução iGG/iESGo

FAIXA DE CLASSIFICAÇÃO

Inexpressivo	0 a 14,9%
Inicial	15 a 39,9%
Intermediário	40 a 69,9%
Aprimorado	70 a 100%



Monitoramento da autoavaliação de integridade pública (CGU) 2024

AUTOAVALIAÇÃO DE INTEGRIDADE PÚBLICA

- ❖ **Busca-se com o projeto o fortalecimento da integridade pública em órgãos, autarquias e fundações públicas do Poder Executivo federal.**

AUTOAVALIAÇÃO DE INTEGRIDADE PÚBLICA

Unidades da UFC

UNIDADES	CONFORMIDADE	NÃO CONFORME	TOTAL DE ITENS
SECGOV	28	5	33
PROGEP/CEPA	7	3 (*)	10
PROPLAD	4	0	4
OUVIDORIA	9	3	12
CGAUD	3	0	3
CET	6	0	6
CPPAD	3	0	3
Total	60	11	71
%	84,5	15,5	100

AIP 2024 : Resultado parcial UFC

***Enviado em 05 de agosto de 2024, ainda não validado pela CGU.**



Considerandos

1. Considerando a Política de Governança desta Universidade e as orientações do Plano de Gestão de Riscos (PGR) que preconizam que todas as unidades administrativas e acadêmicas devem participar da gestão de riscos da Universidade Federal do Ceará - UFC;
1. Considerando que o PGR fortalece a governança nessa instituição, facilitando a tomada de decisão, dando mais segurança e amparo aos servidores na execução de suas atividades cotidianas, buscando melhorar o desempenho enquanto entidade de ensino, ciência e tecnologia, bem como otimizando e padronizando sua execução das atividades, alinhadas aos objetivos estratégicos da UFC;
1. Considerando que novas unidades foram criadas e outras precisam ampliar o número de servidores com conhecimento nesta área para realização das ações de Gestão de Riscos.

Estratégias

1. Criar Grupo de Trabalho (GT) responsável por implementar e acompanhar a gestão de riscos nas Unidades Acadêmicas; **(GR/PORTARIA)**
2. Este grupo será composto de: I) Gestor da Unidade Acadêmica; II) Interlocutor(a) de Governança da Unidade Acadêmica; III) Secretaria de Governança;
3. Identificar os processos realizados pelas unidades acadêmicas; **(SECGOV/GT)**
4. Identificar os processos comuns às unidades acadêmicas; **(SECGOV/GT)**
5. Definir que processos serão mapeados e gerenciados os riscos por cada unidade acadêmica; **(SECGOV/GT)**
6. Definir os servidores que realizarão os cursos de capacitação Bizagi Modeler e Gestão de Riscos na Prática ofertados pela DIFOP e que realizarão o mapeamento e gerenciamento de riscos dos processos selecionados; **(UNIDADE ACADÊMICA) 17 Unidades**
7. Monitorar o mapeamento e gerenciamento de riscos e consolidar as informações das planilhas individuais, e apresentar resultados no CGOV. **(SECGOV)**

Obrigado!

Secretaria de Governança

secgov@ufc.br