



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ**  
**COMITÊ DE GOVERNANÇA**

**ATA N.º 3 - REUNIÃO DO PLENÁRIO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA/2023.**

Ata da 3.<sup>a</sup> sessão ordinária do Comitê de Governança de 2023, realizada no dia 31 de outubro do corrente ano, às 14h30, em forma presencial na sala do CONSUNI, Prédio da Reitoria. Pauta da reunião: 1. Aprovação da Ata da 2.<sup>a</sup> Reunião do Comitê de Governança realizada no dia 05/07/2023; 2. Monitoramento trimestral PDI 2023-2027; 3. Contextualizando a Governança na UFC; 4. Acompanhamento do Plano de Continuidade do Negócio (PCN); e 5. Monitoramento da Gestão de Riscos nas unidades.

Aos trinta e um de outubro de dois mil e vinte e três, às quatorze horas e trinta minutos, *na sala de reuniões dos Órgãos Deliberativos Superiores*, reuniram-se presencialmente os membros do Comitê de Governança, convocados por meio de comunicação eletrônica originária do Gabinete da Reitoria, datada de dezoito de outubro de dois mil e vinte e três, posteriormente alterada por e-mails datados de dezenove e vinte e quatro do mesmo mês, para a realização da terceira reunião do Comitê de Governança do corrente ano. A terceira sessão do Comitê de Governança do ano 2023 foi presidida pelo Reitor da UFC, Prof. Custódio Luís Silva de Almeida e contou com a participação dos seguintes membros: Prof<sup>ª</sup>. Diana Cristina Silva de Azevedo, vice-Reitora e Pró-Reitora de Relações Interinstitucionais/PROINTER; Prof<sup>ª</sup>. Cláudia do Ó Pessoa, Pró-Reitora Adjunta de Pesquisa e Pós-Graduação/PRPPG; Prof. Hermógenes David de Oliveira, Pró-Reitor Adjunto de Graduação/PROGRAD; Prof. João Guilherme Nogueira Matias, Pró-Reitor de Planejamento e Administração/PROPLAD; Prof. Bruno Anderson Matias da Rocha, Pró-Reitor de Assistência Estudantil/PRAE; Marlon Bruno Matos Paiva, Pró-Reitor Adjunto de Gestão de Pessoas/PROGEP; Prof. Sandro Thomaz Gouveia, Pró-Reitoria de Cultura/PROCULT; Prof. Wandemberg Paiva Ferreira, diretor do Centro de Ciências; Prof<sup>ª</sup>. Sônia Maria Pinheiro de Oliveira, diretora do Centro Ciências Agrárias; Prof. Cícero Anastácio Araújo de Miranda, diretor do Centro de Humanidades; Prof<sup>ª</sup>. Nirla Rodrigues Romero, vice-Diretora da Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem/FFOE; Prof. Sandro Vagner de Lima, diretor do Campus Crateús; Prof. Cândido Jorge de Sousa Lobo, diretor do Campus Russas; Prof<sup>ª</sup>. Rita

Helena Sousa Ferreira Gomes, Vice-Diretora Campus de Sobral; Prof. Márcio Veras Corrêa, diretor do Campus Itapajé; e Prof<sup>a</sup>. Marilene Calderaro da Silva Munguba, diretora da Secretaria de Acessibilidade/UFCInclui. Acompanharam a reunião como ouvintes e/ou apoio administrativo: José Hemison de Sousa Magalhães (EIDEIA), Prof<sup>o</sup> Carlos Couto de Castelo Branco (Comissão de Ética); Luís César Marques de Vasconcelos (Diretor da Secretaria de Governança); Ana Virgínia Nolasco Lopes de Sousa Leão, Francisco Jonatan Soares, Francisco José Albuquerque Cruz e Yane Nóbrega de Aguiar (Membros da Secretaria de Governança); Roberta Queirós Viana Maia e Luana Cláudio Sombra (membros da CPGE/PROPLAD); Rodrygo Rocha Macedo e Érika Michelle de Oliveira Conrado Leopoldino (Membros da equipe da Auditoria); Raquel Dantas do Amaral (UFCInfra); Adriana Magda dos Santos Feitosa e Alexandre de Almeida Silva (Escola Integrada de Desenvolvimento e Inovação Acadêmica – EIDEIA), Antônio Alex D. Tomaz (UFCInclui); Aliny Abreu de Sousa Monteiro, assessora da Reitoria; Marcos Robério S. Souza (UFCInforma); Daniel Fonsêca e Marco Fukuda (Coordenadoria Política Institucional). Após saudação inicial, o Presidente do Comitê Prof. Custódio Luís Silva de Almeida deu início à reunião com o **Primeiro ponto: Aprovação da Ata da 2ª Reunião do Comitê de Governança realizada no dia 05/07/2023.** Dispensada a leitura, o referido documento foi aprovado por unanimidade. **Segundo ponto: Monitoramento trimestral PDI 2023-2027.** O Pró-Reitor de Planejamento e Administração, Prof. João Guilherme Nogueira Matias, após cumprimentar os presentes, passou a palavra à Coordenadora de Planejamento e Gestão Estratégico/CPGE, Roberta Queirós. Foram apresentados os painéis de monitoramento do PDI em andamento, através da plataforma “Nosso PDI”. Ao encerrar sua apresentação, esclareceu que, com a revisão do PDI 2023-2027 em andamento pela atual administração, a plataforma será atualizada e o monitoramento em 2024 será realizado com incremento dos indicadores dos programas, que passarão a acompanhar as metas de forma mais efetiva, visando melhoria contínua. Nesse momento, o presidente do Comitê prestou esclarecimentos acerca da necessidade de revisão do PDI 2023-2027, visto que, diante da mudança de gestão, passou a existir inconsistências entre o atual PDI e as ações propostas pela nova Gestão. Ressaltou ainda a necessidade de ajustar o PDI ao PAC, em atendimento à Instrução Normativa nº 24. Em seguida, o Prof. Bruno Anderson Matias da Rocha (PRAE), manifestou preocupação com o curto tempo estabelecido para avaliação e revisão do PDI - cujo prazo encerrar-se-á dia três de novembro próximo. Após, Roberta Queirós (CPGE) justificou os prazos estabelecidos para acompanhamento trimestral e revisão do PDI, e sugeriu concessão de duas semanas do prazo inicial, definindo a data 17 de novembro do corrente ano, ficando a realização da diagramação do PDI para data *posteriori*. Prof. Hermógenes David de Oliveira (PROGRAD) reforçou as palavras do Professor Bruno Anderson para justificar a necessidade da prorrogação do prazo. O Presidente do Comitê destacou a realização do “Encontros Universitários” como prioridade máxima e concordou com a sugestão da Coordenadora da CPGE, confirmando o dia dezessete de novembro como prazo final para revisão das ações do PDI. O presidente do Comitê colocou a proposta para votação. Aprovado por unanimidade. **Terceiro ponto: Contextualizando a Governança na UFC.** O Presidente passou a palavra para o Diretor da Secretaria de Governança, Luís César Marques de Vasconcelos, que iniciou agradecendo à alta administração pela oportunidade que lhe foi dada na direção da Governança da UFC. Destacou que a Governança se encontra em bom patamar dando ênfase à existência de campo para evoluir a Governança na UFC; lembrou o pedido do Reitor para apresentação de dados para embasar decisões. O Diretor de

Governança afirmou a importância de decidir com dados, rompendo assim a tomada de decisões embasadas em “achismos”, não mais tolerável em 2023. Afirmou que a Universidade tem muitos dados, tem sistemas, embora a STI se encontre com equipe deficitária mas que está sendo bem trabalhada. Afirmou pretender disseminar na Universidade o que de fato é governança, como disciplinada; ressaltou a cobrança ativa por governança da parte dos órgãos governamentais de controle, citando TCU e AGU; destacou a transparência como pilar da Governança. Afirmou que hoje a UFC aplica transparência parcial, onde nem tudo é visível para todos, com consequências sofríveis por meio da LAI - Lei de Acesso à Informação e a LGPD. Em seguida apresentou a equipe de servidores que compõem o quadro da Secretaria de Governança. Ao apresentar o conceito básico do TCU de governança, esclareceu que a existência da Governança não se resume para fazer e cobrar planilhas, mas gerir o órgão da melhor forma possível para que se obtenha com menor custo possível, menor esforço possível e melhor nível de serviço possível; frisando que governança não é tudo mas perpassa tudo; o PDI é o guia da Universidade e diz onde queremos chegar e a governança está para fazer o monitoramento, junto com a CPGD, e sugerir melhorias e formas de gerir a Universidade; fez breve histórico da Governança da UFC; frisou a importância de que as unidades atendam a solicitação da SECGOV para indicarem seus interlocutores junto à Secretaria de Governança e, em seguida, apresentou o ambiente de Governança na Universidade e passou a palavra ao servidor Francisco Jonatan Soares que explanou sobre a gestão de riscos na UFC e destacou o reconhecimento da governança realizada na UFC por parte da AGU, uma das melhores Secretarias de Governança das universidades federais; fez menção à importância do trabalho realizado pela Auditoria Interna para o trabalho da Secretaria de Governança. Após, o Diretor de Governança apresentou a Integridade na governança da UFC. **Quarto ponto: Acompanhamento do Plano de Continuidade do Negócio (PCN).** O Diretor de Governança apresentou análise da situação em que se encontra o PCN na Universidade, com destaque para a importância de que os incidentes ocorridos, citando casos pontuais em diversas universidades, e alertou a necessidade que as ocorrências sejam devidamente registradas para que se possa melhorar a gestão de riscos. Na oportunidade a Pró-reitora adjunta da PRPPG, Prof<sup>ª</sup>. Cláudia do Ó Pessoa, pediu a palavra para relatar os prejuízos causados aos pesquisadores por falta de gerador diante da falta de energia, a situação de insegurança vivenciada por alunos resultando em assaltos e o comércio de drogas no entorno da FAMED e a invasão da área da lagoa para moradias; relatou ainda as condições de insalubridade no prédio da Química, com adoecimento (Câncer) de vários docentes, provavelmente causados pela exaustão de gases e solventes e a inadequação das instalações do prédio para o tempo atual, sugerindo a construção de um novo prédio para a Química. A seguir, o presidente do Comitê passou a palavra para a Professora Maria Oziléa Bezerra Menezes, Pró-reitora adjunta de Extensão, e explicou que a alta incidência da UFCInfra se deve ao fato da forma como se retrata na planilha o fato ocorrido em unidades, quando era afeto à outra unidade, no caso UFCInfra, era direcionado àquela unidade. Em seguida, a Superintendente adjunta da UFCInfra, Raquel Dantas, pediu a palavra para fazer exposição de motivos da situação em que são apresentadas as demandas da unidade no PCN; apresentou a dificuldade financeira, com falta de recursos para manutenção, reformas e as construções de prédios em andamento bem como frisou a importância da continuidade de registros no SEI para diagnóstico da UFCInfra. Dando continuidade, o presidente do Comitê passou a palavra para o Pró-reitor adjunto de Graduação, Professor Hermógenes David de Oliveira, que pediu esclarecimentos sobre a forma como é

realizado o monitoramento do PCN. O servidor da SECGOV, Francisco Jonatan Soares, prestou as informações e destacou a responsabilidade da unidade em acompanhar a aplicação da metodologia e da aplicação do tratamento de risco, cabendo à SECGOV a orientação e o monitoramento. Em seguida, o presidente do Comitê passa a palavra para o Professor Wandemberg Paiva Ferreira que fez referência à palavra da representante da UFCInfra, relatando situações de desalentos entre os docentes por falta de soluções, o que tem ocasionado a falta de comunicação de novas ocorrências; citou ainda a realização de aniversário da quebra de um ano de ar-condicionado, sem ter havido solução, e colocado ventiladores em substituição. Reforça a necessidade de priorizar a manutenção por haver riscos de prejuízos financeiros e científicos por perdas de amostras motivados pela quebra de um ar-condicionado sem ter havido conserto. A seguir, o presidente do Comitê passou a palavra para o diretor do Centro de Humanidades, Professor Cícero Anastácio Araújo de Miranda, que falou sobre sua expectativa como membro do Comitê, corroborando com as palavras do Diretor de Governança, e dos demais membros que se manifestaram sobre a falta de recursos para atender as demandas da Universidade; reclamou da falta de acesso no SIGAA, citou a necessidade de se debruçar sobre a resolução de carreira de 2014; solicitou da SECGOV dados reais e próximos da atividade fim. O presidente do Comitê frisou a importância da realização dos registros de ocorrências e informou agendamento de reunião com a UFCInfra para tratar de manutenções; esclareceu a importância da formação de bancos de professores e de técnicos que a Universidade possui; ressaltou a importância da construção do retrato das ofertas que estão acontecendo na Universidade a ser feito pela Governança; no momento, informou a necessidade de ausentar-se por motivo de participação reunião do Conselho do SEBRAE e passou a presidência para Vice-reitora, Professora Diana Cristina Silva de Azevedo. Dando continuidade, o diretor da Secretaria de Governança concluiu o item quatro, em referência à fala do diretor do Centro de Humanidades quanto ao excesso de uso de planilhas, expôs a intenção de modernizar a Secretaria. **Quinto ponto: Monitoramento da Gestão de Riscos nas unidades.** O servidor Francisco Jonatan Soares apresentou a estrutura da gestão de riscos e suas fases na Universidade, bem como o gerenciamento de riscos. Informou a situação consolidada dos processos atualmente gerenciados. Em seguida prestou esclarecimentos normativos que exige aprovação do Comitê de Governança para da realização de inclusão ou exclusão de processos na área de gerenciamento de riscos; e apresentou pedidos de alteração apresentados pela PROGEP - retirar do PCN o Processo de Indisponibilidade de Local de Trabalho, incluir no PCN o processo Concurso Público para Docente do Magistério Superior, prorrogar o prazo para entradas das informações ao gerenciamento de riscos do processo Concurso Público para Docente do Magistério Superior para 2024 e incluir na gestão de riscos 2023 o processo Implantação do Programa de Gestão por Competências. O comitê, por unanimidade acatou os pedidos apresentados pela PROGEP e autorizou as alterações. Encerrado o último ponto, o diretor de Governança destacou a importância do engajamento dos interlocutores para a Governança e anunciou a realização de workshop e oficinas para capacitação dos referidos interlocutores no decorrer do ano 2024. Abertos os informes, o servidor José Hemison de Sousa Magalhães (EIDEIA) manifestou a dificuldade do exercício do papel de interlocutor acumulado com as atribuições desempenhadas na unidade de sua lotação e sugeriu que na portaria de designação dos interlocutores de governança constasse a carga horária que deve ser destinado ao exercício do papel de interlocutor de governança. A presidência do Comitê acolheu a intervenção do servidor e complementarmente destacou o formato de reuniões do conselho do Centro de

Ciências programar a primeira meia hora nas disposições da Pró-Reitoria oportunidade que parabenizou o diretor do Centro de Ciências, Professor Wandemberg Paiva Ferreira, pela iniciativa; e sugeriu que a SECGOV busque ocupar esses espaços nas reuniões dos conselhos das unidades. Em seguida, o presidente da Comissão de Ética, Professor Carlos Couto de Castelo Branco, convidou os membros do Comitê para participarem do seminário “Ética no Serviço Público” e solicitou o apoio de todos para a realização do referido seminário em data a ser definida. O Pró-reitor adjunto de Gestão de Pessoas apresentou a programação do evento “Encontros Universitários 2023”. Pró-reitor adjunto de Graduação, Professor Hermógenes David de Oliveira, parabenizou o curso de Ciência de Dados, do campus de Itapajé, pela conquista do conceito 5. A Vice-Reitora no exercício da presidência do Comitê agradeceu a participação de todos e da equipe da Secretaria de Governança e, sem mais assuntos para tratar, declarou encerrada a sessão. Para constar, eu, Ana Virgínia Nolasco Lopes de Sousa Leão, Auxiliar em Administração - SIAPE 1165407, lotada na Secretaria de Governança, lavrei a presente ata que, se aprovada, será assinada pelo Senhor Presidente e demais membros do Comitê de Governança que participaram dessa sessão, estando essa ata à disposição em meio digital.

Prof. Custódio Luís Silva de Almeida – Presidente / Reitor

Prof<sup>a</sup>. Diana Cristina Silva de Azevedo – Membro / PROINTER (Vice-Reitora)

Prof<sup>a</sup>. Cláudia do Ó Pessoa – Membro Adjunta PRPPG

Prof. Hermógenes David de Oliveira – Membro Adjunto PROGRAD

Prof. João Guilherme Nogueira Matias – Membro / PROPLAD

Prof. Bruno Anderson Matias da Rocha – Membro/PRAE

Prof. Sandro Thomaz Gouveia – Membro / PROCULT

Prof. Wandemberg Paiva Ferreira – Membro / Centro de Ciências

Prof<sup>a</sup>. Sônia Maria Pinheiro de Oliveira – Membro / Centro C. Agrárias

Prof. Cícero Anastácio Araújo de Miranda – Membro / Centro de Humanidades

Prof<sup>a</sup>. Nirla Rodrigues Romero – Membro / Vice-Diretora FFOE

Prof. Sandro Vagner de Lima – Membro / Campus Crateús

Prof. Cândido Jorge de Sousa Lobo – Membro / Campus Russas

Prof<sup>a</sup>. Rita Helena Sousa Ferreira Gomes - Membro / Vice-Diretora Campus Sobral

Prof. Márcio Veras Corrêa – Membro / Campus Itapajé

Prof<sup>a</sup>. Marilene Calderaro da Silva Munguba – Membro / UFCInclui

Marlon Bruno Matos Paiva – Membro Adjunto - PROGEP

Luís César Marques de Vasconcelos – Diretor SECGOV