

UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

Seminário de Ambientação da UFC

17 de maio de 2023





Equipe da Secretaria de Governança

Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (Diretor)

Ana Virgínia Nolasco Lopes de Sousa Leão

Brunna Grasiella Matias Silveira

Francisco Jonatan Soares

Karla Raquel de Brito Bezerra

Lívia Rodrigues Barreto

Rebecca Maria de Freitas Sousa Oliveira

Yane Nóbrega de Aguiar



Ambiente de Governança da UFC

“

O que é Governança?

"É a aplicação de práticas de liderança, de estratégia e de controle, que permitem aos mandatários de uma organização pública e às partes nela interessadas avaliar sua situação e demandas, direcionar a sua atuação e monitorar o seu funcionamento, de modo a aumentar as chances de entrega de bons resultados aos cidadãos, em termos de serviços e de políticas públicas" (TCU, 2020).

BREVE HISTÓRICO DA GOVERNANÇA NA UFC

Proposta de criação de uma Secretaria de Governança na UFC (dissertação Glícia Conde);

Papel da CGAUD, PROPLAD, PROGEP, UFC INFRA, STI, dentre outras, antes da criação da SECGOV

Antes

Secretaria de Governança

Política de Governança

Comitê de Governança e suas Câmaras

2017

Plano de Integridade da UFC
(2018 -2020)

Interlocutores de Governança

2018

Plano de Gestão de Riscos
(2020-2022)

Plano de Integridade da UFC, 2ª ed
(2020-2022)

2020

Novas edições dos Planos de Gestão de Riscos e de Integridade

Guia para Modelagem de Processos da UFC
Portfólio de Processos

Plano de Continuidade do Negócio

2022

GOVERNANÇA

SOCIEDADE
Cidadãos
Outras partes envolvidas

Governo Federal
Ministério da Educação

Instâncias internas de Governança

Instâncias externas de Governança

CGU

TCU

Controle
social

**Administração
Superior**

Reitoria

Pró-reitorias

**Administração
Acadêmica**

Unidades
acadêmicas

**CONSUNI
CEPE**

**Comitê de
Governança**

Câmara de
Atividades-Fim

Câmara de
Atividades-Meio

**Instâncias de Apoio
ao Comitê**

Secretaria de
Governança

Gabinete do Reitor

Coordenadoria
Geral de Auditoria

Procuradoria Geral

Comissão de Ética

GESTÃO

Gestores

Servidores

Demais colaboradores



GESTÃO DE RISCOS



INTEGRIDADE

SOMOS TODOS NÓS



UFC

INTEGRIDADE

Governança

AÇÕES NA SUBÁREA “GOVERNANÇA”

- **Comitê de Governança e suas Câmaras**
- **Plano Anual de Capacitação em Governança**
- **Interlocutores de Governança (IGs)**
- **Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas (iGG)**
- **Plano de Continuidade do Negócio (PCN)**
- **Painéis de Governança**

ÍNDICE INTEGRADO DE GOVERNANÇA E GESTÃO PÚBLICAS (IGG)

- **705 indicadores (questões e itens)**
- **Ano do levantamento: 2021**
- **17 unidades envolvidas: Procuradoria-Geral, Pró-Reitorias (PROPLAD, PROGEP, PROINTER, PREX, PRAE, PRPPG e PROGRAD), SECGOV, CGAUD, Ouvidoria Geral, CPPAD, Comissão de Ética, Secretaria dos Órgãos Deliberativos Superiores, STI, UFC INFRA e UFC Inclui.**

ÍNDICE INTEGRADO DE GOVERNANÇA E GESTÃO PÚBLICAS (IGG)

- **Conformidade de 69,6%**
- **Elaboração de planos de melhorias pelas unidades**
- **Transparência e monitoramento por meio de Painel de indicadores (BI)**

Gestão de Riscos

ÓRGÃO DE GOVERNANÇA/CONSUNI (Conselho Universitário)
Prestação de contas aos stakeholders pela supervisão organizacional
Papeis do órgão de governança: integridade, liderança e transparência



Legenda: ↑ Prestação de contas, reporte ↓ Delegar, orientar, recursos, supervisão ↔ Alinhamento, comunicação, coordenação, elaboração

AÇÕES NA SUBÁREA “GESTÃO DE RISCOS”

- **Plano de Gestão de Riscos (2023-2027) - 2º ed.**
- **Painel de Gestão de Riscos**
- **Guia de Modelagem de Processos**
- **Portfólio de Processos**
- **Capacitação na área de Gestão de Riscos e Mapeamento de Processos**

Integridade





UFC

AÇÕES NA SUBÁREA “INTEGRIDADE”

- **Plano de Integridade (2023-2027) - 3ª ed.**
- **Campanha “Integridade somos todos nós” - vídeos do Reitor, SECGOV, Ouvidoria, CGAUD, Comissão de Ética, CPPAD e PROGEP (2021)**
- **Acompanhamento semestral do Programa, com a elaboração do Relatório de Acompanhamento do Programa de Integridade (RAPI), enviado à CGU desde 2020.**
- **Indicadores de Combate à Fraude e Corrupção (e-Prevenção/TCU)**

PAINEL PARA ACOMPANHAMENTO DOS INDICADORES DE COMBATE À FRAUDE E CORRUPÇÃO - TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO (E-PREVENÇÃO/TCU)

- **165 indicadores (questões e itens)**
- **Ano do levantamento: 2021**
- **19 unidades envolvidas: Gabinete do Reitor, Vice-Reitoria, Procuradoria-Geral, Pró-Reitorias (PROPLAD, PROGEP, PROINTER, PREX, PRAE, PRPPG e PROGRAD), SECGOV, CGAUD, Ouvidoria Geral, CPPAD, Comissão de Admissibilidade, Comissão de Ética, Secretaria dos Órgãos Deliberativos Superiores, UFC INFRA e UFC Inclui.**



VISÃO GERAL DO E-PREVENÇÃO - DIAGNÓSTICO UFC



Nível de conformidade geral

74%



Obs: A SECGOV monitora os planos de melhoria das unidades para os itens ainda não atendidos, trabalho análogo ao que é feito quanto ao iGG/TCU.

OBRIGADA!



secgov@ufc.br

www.secretariadegovernanca.ufc.br



(85) 3366-7437