



UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ

# Seminário de Ambientação Institucional aos Novos Servidores da UFC

## Governança na UFC



16 de dezembro de 2022



UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ

# Equipe **SECGOV**

## Diretor

Claudio de Albuquerque Marques

## Equipe

Ana Virgínia Nolasco Lopes Sousa Leão

Brunna Grasiella Matias Silveira

Francisco Jonatan Soares

Karla Raquel de Brito Bezerra

Lívia Rodrigues Barreto

Rebecca Maria de Freitas Sousa Oliveira

Yane Nóbrega de Aguiar



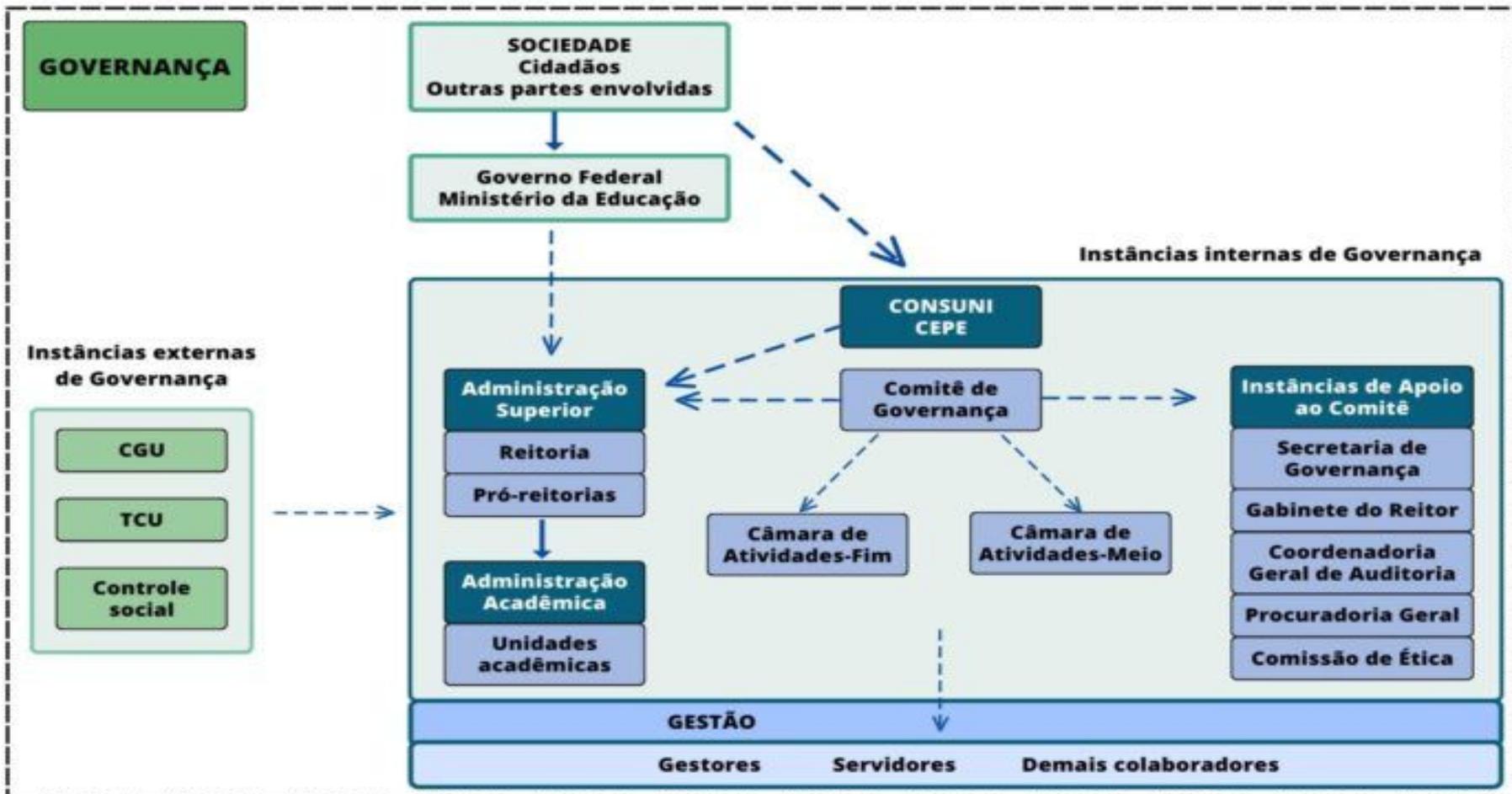
No setor público, a governança é definida como “mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade” (TCU, 2014).



- Auditoria Interna/Coordenadoria Geral de Auditoria  
Resolução nº 06/2003 - CONSUNI/Resolução nº 31/2018 - CONSUNI
- PROGEP, PROPLAD, UFC INFRA, STI  
Fortalecimento dos controles internos
- Proposta para a instituir a Secretaria de Governança  
Dissertação Santiago, M. G. C.; Andriola, W. B. (2015)
- Secretaria de Governança  
Resolução nº 01/2017 - CONSUNI
- Política de Governança da UFC  
Portaria nº 4117/2017/GR/UFC
- Comitê de Governança e Câmaras de Atividades-Meio e Atividades-Fim  
Resolução nº 34/2017 - CONSUNI



# Estrutura de Governança UFC



# Secretaria de Governança

**INTEGRIDADE**

SOMOS TODOS NÓS



SECGOV

GABINETE DO REITOR

COMITÊ DE GOVERNANÇA

UNIDADES ACADÊMICAS  
E ADMINISTRATIVAS

GESTÃO MODERNA,  
TRANSPARENTE E  
PARTICIPATIVA

GOVERNANÇA  
TRANSPARÊNCIA  
EFICIÊNCIA  
INTEGRIDADE  
PARTICIPAÇÃO

POLÍTICA DE GOVERNANÇA

POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS

PROGRAMA DE INTEGRIDADE

ALCANCE DOS OBJETIVOS DO PDI

INCENTIVOS DE BOAS PRÁTICAS  
DE CONDUTA

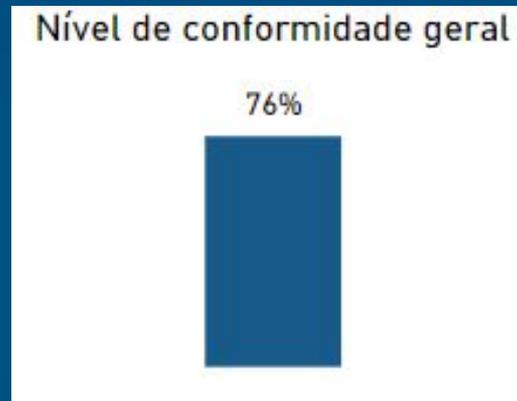


- **Indicadores de Governança e Gestão Públicas -iGG(TCU)**
- **Indicadores de Combate à Fraude e Corrupção - e-Prevenção(TCU)**
- **Programa de Integridade**
- **Política de Gestão de Riscos**

- Conclusão do levantamento 2021: 04jun2021 - Conformidade de 69,7%
- Análise de 705 indicadores (questões e itens) (atende, atende parcialmente, não atende)
- Participação de 18 unidades: CGAUD, CET, CPPAD, CPA, GR, VR, PG, PROGRAD, PROGEP, PROPLAD, PROINTER, PRPPG, PREX, PRAE, OUVIDORIA, STI, UFC INFRA, UFC INCLUI.
- Elaboração de planos de melhorias pelas unidades
- Transparência e monitoramento por meio de Painel de indicadores (BI)

Resultado atual

(dados internos):



## \_MECANISMO

- 1100. Liderança
- 2100. Estratégia
- 3100. Controle
- 4100. Gestão de Pessoas
- 4200. Gestão de tecnologia da informação
- 4300. Gestão de Contratações
- 4400. Gestão orçamentária



# INDICADORES DE COMBATE À FRAUDE E CORRUPÇÃO - e-Prevenção-TCU

- Conclusão do levantamento 2021: 30 ago 2021
- **Análise de 165 indicadores (questões e itens)**
- Participação de 19 unidades: GR, VR, PG, PROPLAD, PROGEP, PROINTER, PREX, PRAE, PRPPG, PROGRAD, SECGOV, CGAUD, OUVGERAL, CPPAD, CET, CAUFC, SODS, UFC Infra, UFC Incluir
- **Aguardando a liberação dos planos de melhorias pela plataforma e-Prevenção**
- Transparência e monitoramento por meio de Painel de indicadores (BI)



Resultado preliminar

Nível de conformidade geral

74%



# Programa de Integridade

- Primeira edição do Plano de Integridade - novembro de 2018
- Segunda edição do Plano - outubro de 2020 (com vigência até 2022)
  - Metodologia integrada com a gestão de riscos
  - Cronograma de ações de **fortalecimento dos processos e funções de integridade**
- Destaque para a campanha “Integridade somos todos nós” (vídeos do Reitor, SECGOV, Ouvidoria, CGAUD, Comissão de Ética, CPPAD e PROGEP)
- **Acompanhamento semestral do Programa, com a elaboração do Relatório de Acompanhamento do Programa de Integridade (RAPI), enviado ao Reitor, ao CGOV e à CGU**

# Política de Gestão de Riscos

Áreas de atuação da gestão de riscos na UFC ([Plano de Gestão de Riscos](#))



# Política de Gestão de Riscos



[Painel Gestão de Riscos na UFC](#)



UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ

Obrigado!

Secretaria de Governança -  
SECGOV  
Universidade Federal do Ceará

(85) 3366.7437

[secgov@ufc.br](mailto:secgov@ufc.br)

[www.secretariadegovernanca.ufc.br](http://www.secretariadegovernanca.ufc.br)

