



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

**ATA N.º 1 - REUNIÃO DA CÂMARA DE ATIVIDADES-FIM/2022.**

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividades-fim, realizada no dia 31 de março de 2022, às 09 horas, na Plataforma *Google Meet* (sala virtual). Pauta da reunião: 1) Aprovação da Ata da 2ª Reunião da Câmara de Atividades-Fim do Comitê de Governança de 2021, de 22/12/2022; 2) Indicadores Acadêmicos de Graduação.

Aos trinta e um de março de dois mil e vinte e dois, às nove horas, na sala de reuniões virtual da Plataforma *Google Meet*, reuniram-se os membros da Câmara de Atividades-fim, convocados por meio de comunicação eletrônica (*e-mail*) enviada no dia 24 de março do corrente ano. A primeira sessão ordinária da Câmara de Atividades-fim foi presidida pelo Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação da UFC, Prof. Francisco Rodrigo Porto Cavalcanti, e contou com a participação dos seguintes membros: Prof.<sup>a</sup> Elizabeth De Francesco Daher e Prof.<sup>o</sup> Rogério Masih (Pró-reitora e Pró-reitor Adjunto de Extensão, respectivamente), Prof.<sup>a</sup> Ana Paula Medeiros Ribeiro e Prof.<sup>a</sup> Simone da Silveira Sá Borges (Pró-reitora e Pró-reitora Adjunta de Graduação, respectivamente), Prof.<sup>a</sup> Regina Célia Monteiro de Paula e Prof. Wandemberg Paiva Ferreira (Diretora e Vice-Diretor do Centro de Ciências), Prof.<sup>a</sup> Cristina Paiva da Silveira Carvalho (CPAC do Centro de Ciências), Prof.<sup>a</sup> Sônia Maria Pinheiro de Oliveira (Diretora do Centro de Ciências Agrárias), Prof. Cícero Anastácio Araújo de Miranda e Prof. Luiz Fábio Silva Paiva (Diretor e Vice-Diretor do Centro de Humanidades), Prof. Carlos Almir Monteiro de Holanda (Diretor do Centro de Tecnologia), Prof.<sup>a</sup> Heulália Charalo Rafante (Diretora da Faculdade de Educação), Prof.<sup>a</sup> Danielle Macedo Gaspar (Vice-Diretora da Faculdade de Medicina), Prof. Paulo Rogério Faustino Matos (Diretor da Faculdade de Economia, Administração, Atuária e Contabilidade), Prof.<sup>a</sup> Lidiany Karla Azevedo Rodrigues (Vice-diretora da Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem), Prof. Marco Túlio Ferreira da Costa e Prof.<sup>a</sup> Araguacy Filgueiras (Diretor e Vice-Diretora do Instituto de Cultura e Arte, respectivamente), Prof.<sup>a</sup> Maria Eleni Henrique da Silva e Prof. Edson Silva Soares (Diretora e Vice-diretor do Instituto de Educação Física e Esportes, respectivamente), Prof. Gabriel Antoine Louis Paillard e Prof. Ernesto Trajano de Lima (Diretor e Vice-Diretor do Instituto UFC Virtual, respectivamente), Prof. Sandro Vagner de Lima (Diretor do Campus de Crateús), Prof. Paulo de Tarso Oliveira (Vice-Diretor do Campus de Quixadá), Prof. João Guilherme Nogueira Matias (Diretor do Campus de Sobral), Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (Diretor da Secretaria de Governança), Sr. Fernando Saulo Pinheiro do Nascimento (Coordenador Geral de Auditoria), Sra. Maria Glícia Conde Santiago (Auditora Interna da Auditoria), Sr. Mário Áureo Gomes Moreira (Membro da equipe do Campus de Sobral), Sra. Margarida Sousa (Membro da equipe da Pró-Reitoria de Extensão),



## UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

Sr. Alberto Sampaio Lima (Membro da equipe do Campus de Itapajé), Sra. Kamila Sousa e Sra. Roberta Queirós (Membros da equipe da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração), Sr. João Paulo Bastos Moreira de Souza (Membro da equipe da Ouvidoria Geral), Sra. Camilla Freitas (Membro da equipe da Faculdade de Direito), Sra. Cristina Carvalho (Membro da equipe do Centro de Ciências), Sr. Diego Carneiro e Sr. Paulo Alves (Membros da equipe da Auditoria), Sra. Karla Raquel Brito Bezerra, Sra. Yane Nóbrega de Aguiar, Sr. Francisco Jonatan Soares, Sra. Livia Rodrigues Barreto, Sra. Brunna Grasiella Matias Silveira e Sra. Rebecca Maria de Freitas Sousa Oliveira (Membros da equipe da Secretaria de Governança). O Prof. Francisco Rodrigo Porto Cavalcanti, saudando os membros, iniciou o **expediente do dia**: apreciação da pauta da presente reunião e da ata da 2ª Reunião da Câmara de Atividades-Fim do Comitê de Governança de 2021, de 22/12/2021 (**primeiro ponto**). Dispensada a leitura da ata, ambos os documentos foram aprovados por unanimidade. Em seguida, o Presidente da Câmara de Atividades-fim passou a palavra ao Prof. Cláudio Marques (Secretaria de Governança), que iniciou o **segundo ponto** de pauta: Indicadores Acadêmicos de Graduação. O Prof. Cláudio Marques iniciou abordando que o objetivo dessa primeira reunião é o de discutir com as Unidades Acadêmicas e as Pró-Reitorias da Câmara de Atividades-fim estratégia que está sendo planejada no âmbito da governança da área acadêmica, uma proposta que vai envolver a SECGOV, a PROGRAD, as coordenações e as diretorias das unidades. Os indicadores apresentados foram atualizados na última terça-feira que antecedeu a reunião, ou seja, já no semestre 2022.1. Os tópicos apresentados foram: estrutura curricular, dimensão do ensino da graduação (ingresso, matrículas e egressos), envolvimento dos alunos nas atividades didáticas, taxas de sucesso na graduação, progressão dos alunos e pontos para reflexão. Iniciou-se com a explanação sobre os dados da estrutura curricular dos cursos, com prazos para conclusão e cargas horárias. O Prof. Cláudio Marques também apresentou um relatório com os indicadores de carga horária semanal, carga horária semanal mínima, carga horária semanal média e tempo médio dos cursos. Seguindo, o relatório também apontava os indicadores de ingresso, matrículas e egresso por ano, os indicadores de fluxo dos alunos na graduação por ano de ingresso, os indicadores de integralização dos alunos que abandonaram e os indicadores dos alunos que permanecem matriculados. Prosseguiu-se para a apresentação dos dados da Taxa de Sucesso na Graduação, ou seja, o percentual de alunos que concluíram o curso dentro do período recomendado para a integralização curricular. O Prof. Cláudio Marques explicou que, quando a taxa de sucesso está reduzida, isso impacta diretamente no orçamento da universidade, com impacto negativo na competitividade em relação às outras universidades com taxas de sucesso melhores. O Prof. Cláudio Marques apontou que não seria possível ainda falar sobre qualidade de curso ou de mudança de estrutura curricular. De forma geral, o que os dados revelam é que a UFC, neste dia da reunião, teria um grande problema no fluxo dos alunos de graduação. Seja porque eles demoram a se formar, seja porque têm a matrícula cancelada antes da conclusão do curso.



## UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

Ele também explicou que faltam mecanismos para o acompanhamento sistematizado (SIGAA) para o grupo de alunos que tem mais problemas. Dessa forma, o foco inicial para este trabalho de governança seria o fluxo dos alunos. A proposta do processo de governança na área acadêmica ficaria a seguinte: 1 - Escolha de indicadores relacionados com o fluxo dos alunos de graduação (mapa estratégico), pela SECGOV; 2 - Seleção de indicadores que apontem alguns problemas que podem ser resolvidos, pela PROGRAD, Unidades Acadêmicas, Cursos de Graduação e Departamentos; 3 - Elaboração de guia de orientação para a implementação de ações acadêmicas, pela PROGRAD; 4 - Realização de ações acadêmicas, pelas Unidades Acadêmicas/Cursos de Graduação; e 5 - Monitoramento trimestral das ações e de seus resultados pela SECGOV. É necessário realizar um trabalho de sensibilização com as unidades para que os resultados sejam favoráveis. Em reunião com a PROGRAD foi apresentado pela SECGOV um mapeamento desse processo. As unidades envolvidas são SECGOV, como braço executivo do Comitê de Governança, PROGRAD, Unidades Acadêmicas (com Coordenações de Curso) e Comitê de Governança. De forma geral, as principais etapas do processo são: 1 - Seleção dos objetivos de acordo com o mapa estratégico, pela SECGOV; 2 - Elaboração de indicadores, base de dados, critérios de escolha dos cursos, estratégias e relatórios analíticos, pela SECGOV e PROGRAD; 3 - Elaboração de guia de orientação para implementação de ações acadêmicas, pela PROGRAD; 4 - Apresentação da metodologia, pela SECGOV; 5 - Realização de ações acadêmicas (exemplos: orientações ou reuniões com alunos que necessitam), pelas Unidades Acadêmicas/Cursos de Graduação; 6 - Elaboração dos relatórios de atividades, pelas Unidades Acadêmicas/Cursos de Graduação; 7 - Elaboração do relatório de monitoramento trimestral, pela SECGOV; e 8 - Apresentação dos resultados trimestrais no CGOV, pela SECGOV. Durante as etapas, tanto a SECGOV como a PROGRAD promoverão suporte técnico, quando solicitado pelas Unidades Acadêmicas e Cursos de Graduação. A ideia é verificar, de todos os cursos da universidade, quais precisam de ações a serem implementadas e verificar o que é necessário para resolver o problema. As ações acadêmicas foram classificadas da seguinte forma: 1 - Ação indispensável 2 - Ação recomendada. A título de exemplo, foram apontados os seguintes indicadores: carga horária semanal mínima, carga horária integralizada na metade do curso, carga horária integralizada no tempo ideal para conclusão, carga horária integralizada além do tempo padrão para conclusão do curso, carga horária integralizada além do tempo máximo para conclusão do curso e alunos com vínculo pendente. Observa-se, no entanto, que outros indicadores serão propostos e analisados. O Prof. Cláudio também exemplificou como os indicadores de um determinado curso podem ser trabalhados. O Trabalho da SECGOV foi elogiado pela Profa. Regina Célia, pelo Prof Gabriel Paillard e pela Profa. Ana Paula de Medeiros, que explicou que era uma ação alinhada com a PROGRAD. Ela também falou sobre a força tarefa que a PROGRAD estava fazendo para a colação de grau dos alunos, que alguns deles ainda estavam pendentes com apenas uma disciplina. A respeito da taxa de



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

sucesso, ela explicou que o efeito pandemia era irrefutável. Porém, apontou mais uma vez da importância sobre as ações estruturantes que estão sendo iniciadas para que os gestores tomem decisões de forma mais acertada. Por fim, o Presidente agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a sessão às onze horas e vinte e um minutos, da qual, para constar, eu, Rebecca Maria de Freitas Sousa Oliveira, Assistente em Administração na Secretaria de Governança, lavrei a presente ata que, se aprovada, será assinada pelo Senhor Presidente e pelos demais membros permanentes da Câmara de Atividades-fim que participaram dessa sessão e será colocada à disposição em meio digital.

1. Prof. Rodrigo Porto (Presidente) \_\_\_\_\_
2. Prof.<sup>a</sup> Elizabeth Daher (PREX) \_\_\_\_\_
3. Prof.<sup>o</sup> Rogério Masih (PREX) \_\_\_\_\_
4. Prof.<sup>a</sup> Ana Paula Medeiros  
(PROGRAD) \_\_\_\_\_
5. Prof.<sup>a</sup> Simone da Silveira Sá Borges  
(PROGRAD) \_\_\_\_\_
6. Prof.<sup>a</sup> Regina Célia Monteiro de Paula  
(CC) \_\_\_\_\_
7. Prof. Wandemberg Paiva Ferreira (CC) \_\_\_\_\_
8. Prof.<sup>a</sup> Sônia Maria Pinheiro de Oliveira  
(CCA) \_\_\_\_\_
9. Prof. Cícero Anastácio Araújo de  
Miranda (CH) \_\_\_\_\_
10. Prof. Luiz Fábio Silva Paiva (CH) \_\_\_\_\_
11. Prof. Carlos Almir Monteiro de  
Holanda (CT) \_\_\_\_\_
12. Prof.<sup>a</sup> Heulália Charalo Rafante  
(FACED) \_\_\_\_\_
13. Prof.<sup>a</sup> Danielle Macedo Gaspar  
(FAMED) \_\_\_\_\_
14. Prof. Paulo Rogério Faustino (FEAAC) \_\_\_\_\_



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

15. Prof.<sup>a</sup> Lidiany Karla Azevedo Rodrigues (FFOE) \_\_\_\_\_
16. Prof. Marco Túlio Ferreira da Costa (ICA) \_\_\_\_\_
17. Prof.<sup>a</sup> Araguacy Filgueiras (ICA) \_\_\_\_\_
18. Prof.<sup>a</sup> Maria Eleni Henrique da Silva (IEFES) \_\_\_\_\_
19. Prof. Gabriel Antoine Louis (UFC VIRTUAL) \_\_\_\_\_
20. Prof. Ernesto Trajano de Lima (UFC VIRTUAL) \_\_\_\_\_
21. Prof. Mário Áureo Gomes (SOBRAL) \_\_\_\_\_
22. Prof. Paulo de Tarso Oliveira (QUIXADÁ) \_\_\_\_\_
23. Sr. Fernando Saulo Pinheiro (CGAUD) \_\_\_\_\_
24. Sra. Maria Glícia Conde (CGAUD) \_\_\_\_\_