



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA N.º 3 - REUNIÃO DA CÂMARA DE ATIVIDADES-MEIO/2021.

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividade-meio, realizada no dia 27 de dezembro de 2021, às 9 horas, na Plataforma do *Google Meet* (sala virtual). Pauta da reunião:
1. Aprovação da ata da reunião do dia 16/06/21;
2. Apresentação do Programa de Desenvolvimento de Gestores; 3. Plano de Melhoria do e-Prevenção.

Aos vinte e sete dias do mês de dezembro de dois mil e vinte e um, às nove horas, na sala de reuniões virtual da Plataforma do *Google Meet*, reuniram-se os membros Câmara de Atividades-meio, convocados por meio de comunicação eletrônica (*e-mail*) enviada no dia treze de dezembro do corrente ano. A terceira sessão ordinária da Câmara de Atividades-meio foi presidida pelo Pró-reitor de Gestão de Pessoas, professor Marcus Vinícius Veras Machado, e contou com a participação dos seguintes membros: Prof. Marcus Vinícius Veras Machado (Pró-Reitor de Gestão de Pessoas); Prof.^a Geovana Maria Cartaxo de Arruda Freire (Pró-reitora de Assuntos Estudantis); Sra. Adênia Augusto Guimarães (Pró-Reitora Adjunta de Planejamento e Administração); Prof.^a Fernanda Cláudia Araújo da Silva (Diretora da Secretaria de Acessibilidade); Sr. Francisco Alves de Miranda e Sra. Hilda Luiza Pinho Ribeiro (Membros da Secretaria de Cultura da UFC); Sra. Vera Lúcia Pontes Juvêncio (Membro da equipe da Superintendência de Tecnologia da Informação); Sr. Jody Campos (Membro da equipe da Superintendência de Infraestrutura e Gestão Ambiental); Prof. Sidney Guerra Reginaldo (Ouvidor Geral); Sra. Kalline Yasmin Soares Feitosa (Chefe da Divisão de Coordenação de Bibliotecas, da Biblioteca Universitária); Sra. Maria Glícia Conde Santiago (Auditora da Coordenadoria Geral de Auditoria); Prof. Carlos Couto de Castelo Branco (Presidente da Comissão de Ética); Sra. Luana Cláudio Sombra (Membro da equipe da Pró-reitoria de Planejamento e Administração); Sr. Paulo Sérgio Alves (Membro da equipe da Coordenadoria Geral de Auditoria); Sra. Luzimar Oliveira (Membro da equipe da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas); Sra. Ana Paula da Cruz Holanda (Membro da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração); Sra. Kilvia Castro (Membro da Secretaria de Tecnologia da Informação); Sra. Karla Raquel de Brito Bezerra, Sra. Yane Nóbrega de Aguiar e Sr. Francisco Jonatan Soares (Membros da equipe da Secretaria de Governança). Para iniciar o **expediente do dia**, o Prof. Marcus Vinícius (Presidente da sessão) saudou os membros e colocou em apreciação a pauta da presente reunião e a ata da 2^a Reunião Ordinária da Câmara de Atividades-meio, realizada em 16 de junho de 2021. Dispensada a leitura da ata, ambos os documentos foram aprovados por unanimidade. Passou-se ao **segundo ponto** de pauta: Apresentação do Programa de Desenvolvimento de Gestores. A Sra. Luzimar Oliveira (PROGEP) fez a apresentação do ponto. O programa foi implementado em 2021 devido às



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

demandas antigas com relação ao desenvolvimento, capacitação e formação de gestores na UFC. Os gestores são designados para a função, mas não são preparados tecnicamente para o dia a dia da gestão. Além disso, os órgãos de controle sempre exigiam que a universidade preenchesse essa lacuna em relação à formação de seus gestores. O programa está no sítio desenvolvimentodegestores.ufc.br, onde o gestor tem acesso a trilhas de aprendizagem. Os assuntos são variados, desde liderança e gestão de equipes ou homologações rotineiras. A cada semestre também serão apresentadas palestras para a gestão. A Sra. Maria Glícia Conde Santiago (Auditoria) falou da importância do programa pela demanda de gestores procurando a Auditoria para informações sobre a operacionalização de sistemas. O Prof. Carlos Couto de Castelo Branco (Comissão de Ética) aproveitou a oportunidade para colocar a Comissão de Ética à disposição do programa. O Prof. Sidney Guerra Reginaldo (Ouvidoria) também colocou a Ouvidoria à disposição para o programa. A Sra. Luzimar Oliveira (PROGEP) comunicou que as sugestões dos professores podem ser inseridas tanto em trilhas de aprendizagem no próprio sítio, como apresentações de palestras. A Sra. Maria Glícia Conde Santiago (Auditoria) falou acerca das atualizações de normativos com a sugestão de um debate sobre o assunto, como uma dimensão da governança. Em seguida, partiu-se para o **terceiro ponto** de pauta: Plano de Melhoria do e-Prevenção. A Sra. Karla Raquel de Brito Bezerra (SECGOV) apresentou o ponto. O e-Prevenção é parte integrante do Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC), iniciativa da Estratégia Nacional de Combate à Corrupção e à Lavagem de Dinheiro (Enccla), executada pelas Redes de Controle dos Estados, com patrocínio do TCU e da CGU. A SECGOV analisou 97 dos 165 indicadores (73,5%). Foram 19 unidades administrativas envolvidas na UFC. Ela, primeiramente, apresentou os dados gerais do Brasil. Em seguida, apresentou também os dados individuais da UFC. O grau da universidade é o de aprimorado avançado. O e-Prevenção também apresenta um roteiro de atuação do que precisa ser corrigido e dá orientações de como pode corrigir, bem como um *benchmarking*. O roteiro é um modelo para que a instituição adapte às suas próprias práticas. Dos itens, a UFC tem conformidade 97 e não conformidade em 35. O mecanismo de “correção” é o único sem problemas, os itens de “prevenção”, “detecção”, “investigação” e “monitoramento” apresentam 24, 02, 05 e 04 problemas, respectivamente. As unidades que precisam de ações são PROGEP, PROPLAD, CAUFC, CPPAD, SECGOV, CET, CGAUD, PRPPG, PROGRAD, PROINTER, PRAE, PREX, VICE-REITORIA, GAB REITOR e PROCURADORIA. Cada unidade receberá uma planilha do que consta na plataforma do e-Prevenção, o que precisa fazer para implementar a prática e quais características a prática deve conter. Na planilha também constará o plano de melhoria consolidado particularizado por unidade. O prazo é de 08 de fevereiro para que as unidades respondam o processo com a planilha preenchida. Finalizando a reunião, a Sra. Karla Raquel de Brito Bezerra (SECGOV), informou que o mandato do Prof. Marcus Vinícius Veras Machado como Presidente da Câmara de Atividades-meio estava chegando ao final e



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

agradeceu a colaboração e empenho na condução da presidência. Este, por fim, também agradeceu o trabalho desenvolvido ao longo do ano de 2021. O Prof. Marcus Vinícius Veras Machado agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a sessão às 10 (dez) horas, da qual, para constar, eu, Rebecca Maria de Freitas Sousa Oliveira, Assistente em Administração na Secretaria de Governança, lavrei a presente ata que, se aprovada, será assinada pelo Presidente e pelos demais membros da Câmara de Atividades-meio que participaram dessa sessão e será colocada à disposição em meio digital.

1. Prof. Marcus Vinícius Veras Machado (presidente da sessão) _____
2. Profª Geovana Cartaxo (PRAE) _____
3. Sra. Adênia Guimarães (PROPLAD) _____
4. Profª Fernanda Cláudia (UFC Inlui) _____
5. Sr. Francisco Alves (SECULT) _____
6. Sra. Hilda Luiza (SECULT) _____
7. Sra. Vera Lúcia Pontes (STI) _____
8. Sr. Jody Campos (UFC INFRA) _____
9. Prof. Sidney Guerra (OUVIDORIA) _____
10. Sra. Kalline Yasmin (BU) _____
11. Sra. Maria Glícia (AUDITORIA) _____
12. Prof. Carlos Couto (ÉTICA) _____
13. Sra. Luana Sombra (PROPLAD) _____
14. Sr. Paulo Sérgio (AUDITORIA) _____
15. Sra. Luzimar Oliveira (PROGEP) _____
16. Sra. Ana Paula Holanda (PROPLAD) _____
17. Srª Kilvia Castro (STI) _____
18. Sra. Karla Bezerra (SECGOV) _____
19. Sra. Yane Nóbrega (SECGOV) _____
20. Sr. Jonatan Soares (SECGOV) _____