



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

**ATA N.º 2 - REUNIÃO DA CÂMARA DE ATIVIDADES-FIM/2021.**

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividades-fim, realizada no dia 22 de dezembro de 2021, às 09 horas, na Plataforma *Google Meet* (sala virtual). Pauta da reunião: 1) Aprovação da Ata da 1ª Reunião da Câmara de Atividades-Fim do Comitê de Governança de 2021, de 02/06/2021; 2) Apresentação das ações de Governança na área acadêmica.

Aos vinte e dois dias do mês de dezembro de dois mil e vinte e um, às nove horas, na sala de reuniões virtual da Plataforma *Google Meet*, reuniram-se os membros da Câmara de Atividades-fim, convocados por meio de comunicação eletrônica (*e-mail*) enviada no dia 10 de dezembro do corrente ano. A segunda sessão ordinária da Câmara de Atividades-fim foi presidida pela Pró-reitora de Graduação da UFC, professora Ana Paula de Medeiros Ribeiro e contou com a participação dos seguintes membros: Prof.<sup>a</sup> Elizabeth De Francesco Daher e Prof.<sup>o</sup> Rogério Masih (Pró-reitora e Pró-reitor Adjunto de Extensão, respectivamente), Prof. Francisco Rodrigo Porto Cavalcanti (Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação), Prof. Luiz Fábio Silva Paiva (Vice-Diretor do Centro de Humanidades), Prof.<sup>a</sup> Karina Pinheiro (Vice-diretora da Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem), Prof. Marco Túlio Ferreira da Costa e Prof.<sup>a</sup> Araguacy Filgueiras (Diretor e Vice-Diretora do Instituto de Cultura e Arte, respectivamente), Prof. Gabriel Antoine Louis Paillard (Diretor do Instituto UFC Virtual), Prof.<sup>a</sup> Maria Ozilea Bezerra Menezes (Diretora do Instituto de Ciências do Mar), Prof.<sup>a</sup> Andréia Libório Sampaio (Diretora do Campus de Quixadá), Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (Diretor da Secretaria de Governança), Sr. Fernando Saulo Pinheiro do Nascimento (Coordenador Geral de Auditoria), Prof. Carlos Couto de Castelo Branco (Presidente da Comissão de Ética), Prof. Sidney Guerra Reginaldo (Ouvidor Geral), Prof. Rodrigo Maggioni (Membro da equipe do Instituto de Ciências do Mar), Sr. Francisco Gildemir Ferreira da Silva (Presidente da Comissão Própria de Avaliação), Prof. Márcio Veras Correa (Diretor do campus de Itapajé), Sra. Livia Moraes (Membro da equipe do Instituto de Ciências do Mar), Sra. Karla Raquel Brito Bezerra, Sra. Yane Nóbrega de Aguiar, Sr. Francisco Jonatan Soares e Sra. Brunna Grasiella Matias Silveira (Membros da equipe da Secretaria de Governança). A Prof.<sup>a</sup> Ana Paula de Medeiros Ribeiro, saudando os membros, iniciou o **expediente do dia**: apreciação da pauta da presente reunião e da ata da 1ª Reunião da Câmara de Atividades-Fim do Comitê de Governança de 2021, de 02/06/2021 (**primeiro ponto**). Dispensada a leitura da ata, ambos os documentos foram aprovados por unanimidade. Em seguida, a Presidente da Câmara de Atividades-fim passou a palavra ao Prof.<sup>o</sup> Cláudio Marques (Secretaria de Governança), que iniciou o **segundo ponto** de pauta: Apresentação das ações de Governança na área acadêmica. O Prof.<sup>o</sup> Cláudio Marques iniciou a apresentação



## UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

abordando sobre a criação da Secretaria e do Comitê de Governança em 2017. No texto da resolução de criação do Comitê, Resolução nº 34/2017, foi inserida a área acadêmica, no artigo 10, cujo texto aponta para a abrangência das atividades-fim e atividades-meio, que se apoiarão necessariamente nos mecanismos de liderança, estratégia e controle. A área acadêmica faz parte das atividades-meio. Os documentos norteadores da área de governança acadêmica são os seguintes: Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), Mapa estratégico, Atividades em desenvolvimento pela PROGRAD no âmbito do PDI, Plano de Gestão de Riscos (PGR) e Resultados das pesquisas na graduação (autoavaliação institucional). O desafio, à luz do PDI, é o de potencializar o alcance dos objetivos estratégicos (PDI) vinculados à área acadêmica. As discussões sobre Governança com as Unidades Acadêmicas são importantes para o desenvolvimento das atividades acadêmicas (docentes e discentes). O professor também falou que é necessário acompanhar as ações de governança na área acadêmica através das etapas de definir, compartilhar e monitorar informações e indicadores, de planejar e acompanhar a realização das atividades acadêmicas e de elaborar documentos para orientar as unidades acadêmicas. Foram elaboradas sugestões de procedimentos para a governança na área acadêmica através das seguintes etapas: 1 Seleção dos objetivos vinculados à área acadêmica no Mapa Estratégico; 2 Seleção dos indicadores vinculados aos objetivos estratégicos; 3 Organização de base de dados contendo informações de todos os cursos de graduação; 4 Definição de critérios para a identificação de cursos que demandam a elaboração de ações de melhoria; 5 Elaboração de algumas ações e/ou documentos para orientar as unidades acadêmicas acerca de pontos necessários para o cumprimento dos objetivos estratégicos; 6 Envolvimento das Unidades Acadêmicas e Coordenações de Cursos de Graduação nas ações de melhoria para a consecução dos objetivos selecionados; 7 Desenvolvimento de um painel inteligente para compartilhar planejamento, ações desenvolvidas e indicadores; 8 Acompanhamento das ações de melhoria e dos indicadores; 9 Compartilhamento das informações com o CGOV, a CFIM, as Unidades Acadêmicas e as Coordenações de Cursos de Graduação. Essas etapas poderão ser ajustadas. As etapas que serão esclarecidas na reunião são as de número 1, 2, 3, 5 e 7. A referência das ações é o PDI, cujo monitoramento trimestral é obrigatório no Comitê de Governança. O Prof. Claudio, então, informou etapa a etapa para o trabalho na governança da área acadêmica. A Profa. Ana Paula falou que o trabalho da PROGRAD está bem alinhado junto à SECGOV. Falou ainda que, se não houvesse a pandemia, estaria muito mais avançado. Isso ocorreu por conta de várias outras demandas, atrasando a continuidade desse trabalho de governança. Pediu que as Unidades Acadêmicas e os cursos entendessem a dificuldade de atender a todos, pois esse é um trabalho de alicerce. São necessários muitos ajustes, principalmente no sistema SIGAA. Além disso, agradeceu a parceria com o Prof. Claudio. A Profa. Andreia Libório parabenizou a PROGRAD e a SECGOV. Ela ficou na dúvida sobre o acompanhamento das ações de internacionalização, acerca dos cursos de inglês para os Campi do Interior. Perguntou como



## UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

acompanharia essa ação ligada ao Mapa Estratégico. O Prof. Claudio respondeu que não sabia como seria a forma de acompanhamento desse item, mas que na plataforma teriam as informações detalhadas. O Prof. Claudio combinou que verificaria esse trabalho junto à PROPLAD. Ele também falou sobre os processos prioritários. A Profa. Ana Paula comunicou, ainda respondendo à pergunta da Profa. Andreia, que o pleito para os *campi* do interior seria o de levar o formato das Casas de Cultura como projeto de extensão, e que isso não é feito pela PROGRAD, mas pela PREX. A PROGRAD, juntamente com a UFC Virtual e o Centro de Humanidades estavam realizando reuniões para a oferta de disciplinas optativas livres, no formato EaD, nos currículos dos cursos da Graduação para os *campi* do interior. A Profa. Andreia Libório também apresentou uma dúvida a respeito da gestão de riscos, sobre como é possível acompanhar a questão das vagas docentes no mapa estratégico. O Prof. Cláudio informou que a SECGOV está no processo de coleta dos dados e elaboração dos relatórios a serem apresentados ao Reitor. A partir de então, as decisões são tomadas com base nos indicadores apresentados. Ele também falou que não cabe à SECGOV decidir sobre alguns assuntos das reuniões. Porém, é possível antecipar que muitas unidades tinham problemas no registro no SIGAA. Ao apresentar esse tipo de problema, os indicadores se apresentavam baixos e, conseqüentemente, acabavam perdendo vagas. Não seria possível dizer se pelo “não registro” ou se realmente estavam abaixo de alguns padrões mínimos. Nas últimas atualizações da SECGOV, boa parte dos departamentos já estava com indicadores bem interessantes, mas ainda assim tinha carga-horária média de professores baixa. Isso também se deve ao alto número de professores com carga horária mínima. Atualmente, os indicadores estão melhores, as Unidades têm conhecimento que, com o uso inapropriado, pode ter problema e, por fim, os setores têm buscado melhorias. Para as Unidades do interior e Institutos, o Prof. Claudio elaborou um algoritmo que tenta identificar o professor ao curso. Algumas vezes é possível, outras vezes não. Sobre a pergunta da Profa. Andreia, a ideia seria a de ter um BI com as informações disponíveis. Mas, por conta da Lei de Proteção de Dados, estaria expondo os professores. O Prof. Cláudio sugeriu que poderia ser criado um código aleatório para cada professor. O Prof. Gabriel Paillard comunicou que haviam implantado esse semestre no Instituto UFC Virtual um sistema para automatizar o Plano Individual de Atividades de cada docente. Ele sugeriu que a Governança pudesse trabalhar no ampliamto desse sistema para toda a universidade, com o suporte necessário da STI. A Profa. Araguacy falou que os docentes da Coordenação Acadêmica apresentam dúvidas a respeito da carga horária mínima. Foi informado, através de e-mail, pelo setor de Legislação, que a carga horária mínima seria de 8 horas. No levantamento dessas cargas horárias está justificado. Porém, existem interpretações diferentes da Resolução. Também é necessária uma atualização desses dados dos docentes. ela gostaria de uma reunião com a Coordenação Acadêmica para os esclarecimentos necessários. O Prof. Cláudio sugeriu que deveriam haver rotinas para verificar quem estaria fora dos padrões. Ele também esclareceu que a Governança tem o papel



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

de estabelecer e fortalecer os mecanismos do que deve ser feito e os critérios disso. A Profa. Oziléa parabenizou o Prof. Cláudio e a equipe pelo trabalho. Após a discussão da pauta, foram dados os informes. O prof. Cláudio informou que a presidência da Câmara-Fim em 2022 caberá ao Prof. Rodrigo Porto. Por fim, a Presidente agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a sessão às onze horas e vinte e um minutos, da qual, para constar, eu, Rebecca Maria de Freitas Sousa Oliveira, Assistente em Administração na Secretaria de Governança, lavei a presente ata que, se aprovada, será assinada pela Senhora Presidente e pelos demais membros da Câmara de Atividades-fim que participaram dessa sessão e será colocada à disposição em meio digital.

1. Prof.<sup>a</sup> Ana Paula de Medeiros (Presidente) \_\_\_\_\_
2. Prof.<sup>a</sup> Elizabeth Daher (PREX) \_\_\_\_\_
3. Prof.<sup>o</sup> Rogério Masih (PREX) \_\_\_\_\_
4. Prof. Rodrigo Porto (PRPPG) \_\_\_\_\_
5. Prof. Luiz Fábio (CH) \_\_\_\_\_
6. Prof.<sup>a</sup> Karina Pinheiro (FFOE) \_\_\_\_\_
7. Prof.<sup>a</sup> Araguacy Filgueiras (ICA) \_\_\_\_\_
8. Prof. Marco Túlio (ICA) \_\_\_\_\_
9. Prof.<sup>a</sup> Maria Oziléa (LABOMAR) \_\_\_\_\_
10. Prof. Rodrigo Maggioni (LABOMAR) \_\_\_\_\_
11. Prof.<sup>a</sup> Maria Heleni (IEFES) \_\_\_\_\_
12. Prof. Gabriel Paillard (IUVI) \_\_\_\_\_
13. Prof.<sup>a</sup> Andréia Libório (Quixadá) \_\_\_\_\_
14. Prof. Cláudio Marques (SECGOV) \_\_\_\_\_
15. Prof. Carlos Couto (CET) \_\_\_\_\_
16. Sr. Fernando Saulo (CGAUD) \_\_\_\_\_



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

17. Prof. Sidney Guerra (Ouvidoria) \_\_\_\_\_
18. Sr.Francisco Gildemir (CPA) \_\_\_\_\_
19. Prof. Márcio Veras (ITAPAJÉ) \_\_\_\_\_
20. Sra.Lívia Morais (LABOMAR) \_\_\_\_\_
21. Sra. Karla Bezerra (SECGOV) \_\_\_\_\_
22. Sra. Yane Nóbrega (SECGOV) \_\_\_\_\_
23. Sr. Francisco Jonatan (SECGOV) \_\_\_\_\_
24. Sra. Brunna Matias (SECGOV) \_\_\_\_\_