



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA N.º 3 - REUNIÃO DO PLENÁRIO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA /2021.

Ata da 3.^a sessão ordinária do Comitê de Governança de 2021, realizada no dia 21 de outubro de 2021, às 09:30 horas, na Plataforma *Google Meet* (sala virtual). Pauta da reunião: 1. Apreciação e aprovação da Ata da 2.^a Reunião do Comitê de Governança realizada no dia 07/07/2021; 2. Prestação de contas TCU/ Relatório de gestão; 3. Apresentação do monitoramento trimestral do PDI; 4. Apresentação do resultado do iGG - TCU 2021; 5. Proposta de inclusão do processo “Recebimento de demandas judiciais via e-mail” da unidade Gabinete do Reitor na lista de processos prioritários da gestão de riscos.

1 Aos vinte e um dias do mês de outubro de dois mil e vinte e um, às nove horas e trinta e
2 nove minutos, através da plataforma *online Google Meet*, reuniram-se virtualmente os
3 membros do Comitê de Governança, convocados por meio de comunicação eletrônica
4 originária do Gabinete da Reitoria, datada de vinte e oito de setembro de dois mil e vinte
5 e um, para a realização da terceira reunião do Comitê de Governança do corrente ano. A
6 terceira sessão do Comitê de Governança foi presidida pelo Reitor da UFC, Prof.º José
7 Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque e contou com a participação dos seguintes
8 membros: Prof. José Glauco Lobo Filho (Vice-reitor); Prof.^a Elizabeth de Francesco
9 Daher e Prof.º Rogério Masih (Pró-reitora e Pró-reitor Adjunto de Extensão,
10 respectivamente); Prof.^a Simone da Silveira Sá Borges (Pró-reitora Adjunta de
11 Graduação); Prof.º Almir Bittencourt da Silva (Pró-reitor de Planejamento e
12 Administração); Prof.^a Geovana Maria Cartaxo de Arruda Freire (Pró-reitora de Assuntos
13 Estudantis); Prof.º Marcus Vinícius Veras Machado e Sr.^a Telma Araújo do Nascimento
14 (Pró-reitor e Pró-reitora Adjunta de Gestão de Pessoas, respectivamente); Prof.º
15 Wandemberg Paiva Ferreira (Vice-diretor do Centro de Ciências); Prof.º Luiz Fábio Paiva
16 (Vice-diretor do Centro de Humanidades); Prof.º Carlos Almir Monteiro de Holanda
17 (Diretor do Centro de Tecnologia); Prof.º Paulo Rogério Faustino Matos (Diretor
18 Faculdade de Economia, Administração, Atuária, Contabilidade); Prof.^a Lidiany
19 Rodrigues e Prof.^a Ana Karina Bezerra Pinheiro e (Diretora e Vice-diretora da Faculdade
20 de Farmácia, Odontologia e Enfermagem, respectivamente); Prof.^a Danielle Macedo
21 (Vice-diretora da Faculdade de Medicina); Prof.^a Araguacy Filgueiras (Vice-diretora do
22 Instituto de Cultura e Arte); Prof.^a Maria Eleni Henrique da Silva (Diretora do Instituto
23 de Educação Física e Esportes); Prof.º Ernesto Trajano de Lima (Vice-diretor do Instituto
24 Universidade Virtual); Prof.º Lívio Antônio Melo Freire (Diretor do *Campus* de Crateús);



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

25 Prof.º Paulo de Tarso Guerra (Vice-diretor do *Campus* da UFC em Quixadá); Prof.º João
26 Guilherme Nogueira Matias (Diretor do *Campus* da UFC em Sobral); Prof.º Márcio Veras
27 Correa (Diretor do *Campus* da UFC em Itapajé); Sra. Maria Pinheiro Pessoa de Andrade
28 e Sr. Francisco Alves de Miranda (Diretora e Vice-diretor da Secretaria de Cultura
29 Artística, respectivamente); Sr. Jody Campos (Superintendente Adjunto da
30 Superintendência de Infraestrutura e Gestão Ambiental); Prof.º João César Moura Mota
31 (Diretor da Escola Integrada de Desenvolvimento e Inovação Acadêmica); Prof.º Cláudio
32 de Albuquerque Marques (Diretor da Secretaria de Governança); Sr. Fernando Saulo
33 Pinheiro do Nascimento (Coordenador Geral de Auditoria) e Sr.ª Maria Glícia Conde
34 Santiago (Auditora); Sr. Paulo Henrique Leite Gonçalves (Procurador da UFC); Prof.º
35 Carlos Couto de Castelo Branco (Presidente da Comissão de Ética); Prof.ª Claudia
36 Buhamra (Coordenadora da Coordenadoria de Comunicação e Marketing); Prof.º
37 Antonio Gomes de Souza Filho e Prof.º Emílio de Castro Miguel (Coordenador e Membro
38 da equipe da Central Analítica, respectivamente); Sr.ª Gerda de Souza Holanda (Diretora
39 do Memorial); Sr. Geimison Maia (Membro da equipe da Coordenadoria de Comunicação
40 e Marketing); Sr.ª Ana Maria de Lima Simões (Membro da equipe da Pró-reitoria de
41 Gestão de Pessoas); Sr.ª Luana Claudio Sombra, Sr.ª Roberta Queirós Viana e
42 Sr. Anderson Santos (Membros da equipe da Pró-reitoria de Planejamento e
43 Administração); Sr. Marcos Bruno Monteiro de Alencar (Membro da equipe do *Campus*
44 de Itapajé); Sr.ª Tatieures Gomes Pires (Membro da equipe da Pró-reitoria de Relações
45 Internacionais e Desenvolvimento Institucional); Sr. Diego Dias Barros (Membro da
46 equipe do Instituto de Educação Física e Esportes); Sr. Antonio Jones Bezerra (Membro
47 da equipe da Pró-reitoria de Graduação); Sra. Rafaelli Monteiro e Sr. George Allan
48 Menezes Gomes (Membros da equipe do Instituto Universidade Virtual); Sr.ª Vera Lúcia
49 Pontes Juvêncio, Sr. Esrom Bomfim, Sr.ª Evelyne Avelino e Sr. Lucas Magalhães
50 (Membros da equipe da Superintendência de Tecnologia da Informação); Sr.ª Luciana
51 Cavalcante (Membro da equipe da Ouvidoria Geral); Sr.ª Kalline Yasmin Soares Feitosa
52 (Membro da equipe da Biblioteca Universitária); Sr. Paulo Alves (Membro da equipe da
53 Coordenadoria Geral de Auditoria); Sr. Francisco Gildemir Silva (Membro da equipe da
54 Comissão Própria de Avaliação Institucional); Sr.ª Esmaily Negreiros Peixoto (Membro
55 da equipe do Parque Tecnológico); Sr.ª Eugenie Desirèe Rabelo Néri Viana, Sr.ª Sarah
56 Santos, Sr. Assuero Silva Meira e Sr.ª Weronica Gurgel (Membros da equipe do
57 Complexo Hospitalar); Sr. Francisco Jonatan Soares, Sr.ª Karla Raquel de Brito Bezerra,
58 Sr.ª Yane Nóbrega de Aguiar e Sr.ª Brunna Grasiella Matias Silveira (Membros da equipe
59 da Secretaria de Governança). Após saudação inicial, o prof.º Cláudio Marques
60 (SECGOV) propôs pequena alteração na pauta, de modo a excluir o ponto “Apresentação
61 dos resultados da UFC no e-Prevenção-TCU 2021”, tendo em vista que o Tribunal de
62 Contas da União (TCU) ainda não disponibilizou na plataforma os planos de ação.
63 Ademais, propôs também que o ponto relativo ao iGG/TCU fosse renomeado de



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

64 “Apresentação da consolidação dos planos de melhoria do iGG - TCU 2021” para
65 “Apresentação do resultado do iGG - TCU 2021”, tendo em vista a divulgação, pelo TCU,
66 do resultado individualizado da UFC. Lida e aprovada a pauta, foi apresentado o **primeiro**
67 **ponto:** Apreciação e aprovação da Ata da 2ª Reunião do Comitê de Governança realizada
68 no dia 07/07/2021. Dispensada a leitura, o referido documento foi aprovado por
69 unanimidade. O prof.º Cláudio Marques (SECGOV) ressaltou que participam da reunião
70 de hoje, como convidadas, a pedido da PROPLAD, as seguintes unidades: Campus de
71 Itapajé (que será incluído em breve como membro permanente do Comitê de Governança),
72 Memorial, CPA (Comissão Própria de Avaliação Institucional), CPPAD, HUWC, MEAC,
73 Ufc Informa, Parque Tecnológico e Central Analítica Após, apresentou-se o **segundo**
74 **ponto:** Prestação de contas TCU/ Relatório de gestão. A Sr.ª Roberta Queirós
75 (PROPLAD) informou que, a partir da IN 84/2020, do Tribunal de Contas da União
76 (TCU), a prestação de contas passou a apresentar quatro partes: informações, relatório de
77 gestão, demonstrações contábeis e rol de responsáveis. A prestação de contas da UFC é
78 publicada no sítio da UFC (no *banner* “Transparência e Prestação de Contas”, que
79 encaminha para o sítio da PROPLAD) e conferida pelo TCU. A Sr.ª Roberta Queirós
80 passou então a dar orientações gerais sobre o relatório de gestão. Em suma, o fluxo é o
81 seguinte: após a reunião de hoje, com instruções gerais, a PROPLAD enviará pelo SEI o
82 cronograma e os documentos-modelo para elaboração do Relatório de Gestão. As
83 unidades acadêmicas devem enviar as informações pertinentes às unidades
84 administrativas (PREX, PRPPG e PROGRAD), que elaborarão o conteúdo do relatório e
85 encaminharão à PROPLAD. Na sequência, a PROPLAD compila todas as informações
86 e encaminha à UFC Informa para diagramação e à Imprensa Universitária para revisão
87 ortográfica. Por fim, a Coordenadoria Geral de Auditoria (CGAUD) verifica o relatório,
88 que segue para aprovação do CONSUNI e, depois, para publicação no sítio da UFC. Após
89 essas informações gerais, a Sr.ª Roberta mostrou detalhadamente o cronograma das
90 atividades que envolvem o relatório de gestão, ressaltando que o mesmo deve ser
91 publicado, devidamente aprovado pelo CONSUNI, até 31 de março de 2022. Ressaltou
92 também que as unidades devem elaborar o relatório de gestão durante todo o ano e não
93 apenas quando demandadas pela PROPLAD. O prazo em janeiro de 2022 deve ser
94 utilizado apenas para pequenos ajustes e para o fechamento de dados numéricos de 2021.
95 Ademais, informou que o gestor da unidade é o responsável pelas informações prestadas
96 ao relatório de gestão. Tais informações devem ter impacto institucional e ter conteúdo
97 relevante para a sociedade, com foco no valor público (produtos, resultados e impactos
98 das ações). Logo, cada gestor deve definir temas relevantes de sua unidade, devendo,
99 contudo, ser conciso, utilizando links, quando possível, para apresentação de informações
100 muito extensas ou para fazer referências cruzadas e priorizando uma linguagem simples.
101 No tocante ao capítulo referente aos resultados da gestão, solicitou que as ações fossem
102 relacionadas aos objetivos estratégicos do PDI, apontando-se os principais resultados, os



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

103 impedimentos para o alcance dos objetivos, os desafios e próximos passos. Por fim,
104 sugeriu a utilização dos Painéis de Acompanhamento do PDI para auxiliar os gestores na
105 mensuração dos resultados. Iniciou-se o **terceiro ponto**: Apresentação do
106 monitoramento trimestral do PDI. A Sr.^a Roberta Queirós (PROPLAD) lembrou que o
107 acompanhamento trimestral do PDI é uma exigência da IN 24/2020 do Ministério da
108 Economia. Na sequência mostrou o painel de planejamento, alimentado a partir da
109 plataforma “Nosso PDI”. No painel, é possível verificar o acompanhamento trimestral
110 das ações do PDI (realizadas, em andamento, pausadas e não iniciadas), por unidade. É
111 importante ressaltar que o resumo do resultado de cada unidade foi enviado junto com a
112 convocação da presente reunião, para que todos os membros do Comitê de Governança
113 (CGOV) pudessem analisar antecipadamente. Ela mostrou, no painel, o resultado geral
114 da UFC, qual seja: de 262 (duzentas e sessenta e duas) ações, 62 (sessenta e duas) foram
115 realizadas, 150 (cento e cinquenta) estão em andamento, 21 (vinte e uma) estão pausadas
116 e 29 (vinte e nove) não foram iniciadas. Por fim, ressaltou que antes das reuniões do
117 CGOV, a PROPLAD tem feito reuniões com os representantes da Administração
118 Superior para discutir o acompanhamento trimestral. A ideia, para a próxima reunião, é
119 convocar representantes de todas as unidades que têm ações no PDI. Procedeu-se ao
120 **quarto ponto**: Apresentação do resultado do iGG - TCU 2021. O Prof.^o Cláudio Marques
121 (SECGOV) explicou que o Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas (iGG) da
122 UFC no levantamento de 2021 foi de 69,6% (sessenta e nove vírgula seis por cento),
123 conforme divulgou o Tribunal de Contas da União (TCU). O iGG é composto por outros
124 índices, divididos em índices de governança e índices de capacidade em gestão, sendo o
125 resultado da UFC o seguinte: Índice de Governança Pública (iGovPub) - 81,3% (oitenta
126 e um vírgula três por cento); Índice de Governança e Gestão de Pessoas (iGovPessoas) -
127 69,4% (sessenta e nove vírgula quatro por cento); Índice de Capacidade em Gestão de
128 Pessoas (iGestPessoas) - 51,8% (cinquenta e um vírgula oito por cento); Índice de
129 Governança e Gestão de TI (iGovTI) - 56,4% (cinquenta e seis vírgula quatro por cento);
130 Índice de Capacidade em Gestão de TI (iGestTI) - 55% (cinquenta e cinco por cento);
131 Índice de Governança e Gestão de Contratações (iGovContrat) - 86,6% (oitenta e seis
132 vírgula seis por cento); Índice de Capacidade em Gestão de Contratações (iGestContrat)
133 - 78,3% (setenta e oito vírgula três por cento); Índice de Governança e Gestão
134 Orçamentária (iGovOrcament) - 87,3% (oitenta e sete vírgula três por cento); e Índice de
135 Capacidade em Gestão Orçamentária (iGestOrcament) - 78,5% (setenta e oito vírgula
136 cinco por cento). Verifica-se que a UFC está melhor nos índices de governança, sendo
137 um desafio a melhoria dos índices de gestão. O professor também mostrou a evolução do
138 iGG da UFC: 34% (trinta e quatro por cento) em 2017; 51% (cinquenta e um por cento)
139 em 2018; e 70% (setenta por cento) em 2021. Após essa perspectiva geral, passou a
140 explicar detalhadamente os resultados, mostrando os gráficos do TCU, inclusive
141 comparando com os levantamentos dos anos anteriores. Por fim, o professor destacou que



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

142 os dados serão atualizados no painel desenvolvido pela Secretaria de Governança
143 (SECGOV) para acompanhamento do iGG. Ademais, o trabalho de monitoramento dos
144 Planos de Melhoria elaborados pelas unidades para aprimorar o ambiente de governança
145 da UFC (que repercute diretamente na melhoria dos índices medidos pelo TCU),
146 continuará sendo desenvolvido pela SECGOV. A Sr.^a Ana Lima (PROGEP), que já
147 integrou a equipe da SECGOV, agradeceu o cuidado da atual equipe com os índices do
148 iGG e destacou a evolução nos índices iGovPessoas e iGestPessoas, fruto do trabalho
149 que vem sendo desenvolvido na PROGEP. A Sr.^a Telma Araújo (PROGEP) reforçou o
150 agradecimento e o empenho da PROGEP na melhoria dos índices. A Sr.^a Tatieures Gomes
151 (PROINTER) registrou a sua satisfação no avanço do iGG da UFC, graças ao trabalho
152 dos planos de melhoria, do qual já fez parte quando integrava a equipe da SECGOV. A
153 Sr.^a Maria Glícia (CGAUD) parabenizou a todas as unidades, em especial PROPLAD e
154 PROGEP, pois, apesar de possuírem uma demanda intensa, o que exige muito da força
155 de trabalho, estão alcançando bons resultados na área de governança. A Sr.^a Luana
156 Sombra (PROPLAD) também expressou a sua satisfação pelos resultados do iGG e
157 destacou o salto que a Governança da UFC obteve com a criação da SECGOV. O Prof.^o
158 Cláudio agradeceu a todas as unidades e aproveitou para ressaltar que a proposta de
159 criação da SECGOV partiu da dissertação de Mestrado da Sr.^a Maria Glícia (CGAUD),
160 contemplada pela gestão do Prof.^o Henry. Iniciou-se a discussão do **quinto ponto** de pauta:
161 Proposta de inclusão do processo “Recebimento de demandas judiciais via e-mail” da
162 unidade Gabinete do Reitor na lista de processos prioritários da gestão de riscos. O Prof.^o
163 Cláudio Marques explicou a importância de incluir o Gabinete do Reitor (GR) na gestão
164 de riscos, visto que boa parte da Administração Superior já integra o grupo de processos
165 prioritários. Ademais, com a inclusão do GR no grupo da gestão de riscos, espera-se obter
166 avanços na área de governança daquele setor. Ponto aprovado por unanimidade.
167 Concluída a pauta, o Prof.^o José Glauco (Vice-reitor), que sucedeu o Prof.^o Cândido
168 Albuquerque na presidência da reunião, agradeceu a participação de todos e, sem mais
169 assuntos para tratar, declarou encerrada a sessão às 11 (onze) horas e 45 (quarenta e cinco)
170 minutos. Para constar, eu, Brunna Grasiella Matias Silveira, Assistente em Administração
171 na Secretaria de Governança, lavrei a presente ata que, se aprovada, será assinada pelo
172 Senhor Presidente e pelos demais membros do Comitê de Governança que participaram
173 dessa sessão, estando essa ata à disposição em meio digital.

- 1 Prof.^o Cândido Albuquerque (Presidente) _____
- 2 Prof.^o José Glauco Lobo Filho (Vice-reitor) _____
- 3 Prof.^a Elizabeth Daher (PREX) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

- | | | |
|----|---|-------|
| 4 | Prof.º Rogério Masih (PREX) | _____ |
| 5 | Prof.ª Simone da Silveira Sá Borges (PROGRAD) | _____ |
| 6 | Prof.º Almir Bittencourt (PROPLAD) | _____ |
| 7 | Prof.ª Geovana Cartaxo (PRAE) | _____ |
| 8 | Prof.º Marcus Vinícius Veras (PROGEP) | _____ |
| 9 | Sr.ª Telma Araújo (PROGEP) | _____ |
| 10 | Prof.º Wandemberg Paiva (CC) | _____ |
| 11 | Prof.º Luiz Fábio Paiva (CH) | _____ |
| 12 | Prof.º Carlos Almir (CT) | _____ |
| 13 | Prof.º Paulo Rogério Faustino (FEAAC) | _____ |
| 14 | Prof.ª Lidiany Rodrigues (FFOE) | _____ |
| 15 | Prof.ª Ana Karina Pinheiro (FFOE) | _____ |
| 16 | Prof.ª Danielle Macedo (FAMED) | _____ |
| 17 | Prof.ª Araguacy Filgueiras(ICA) | _____ |
| 18 | Prof.ª Maria Eleni Henrique (IEFES) | _____ |
| 19 | Prof.º Ernesto Trajano (IUVI) | _____ |
| 20 | Prof.º Lívio Melo (Crateús) | _____ |



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

- 21 Prof.º Paulo de Tarso (Quixadá) _____
- 22 Prof.º João Guilherme Nogueira Matias (Sobral) _____
- 23 Prof.º Márcio Veras (Itapajé) _____
- 24 Sra.Maria Pinheiro (SECULT Arte) _____
- 25 Sr.Francisco Alves de Miranda (SECULT Arte) _____
- 26 Sr. Jody Campos (UFC INFRA) _____
- 27 Prof.º João César Moura Mota (Eideia) _____
- 28 Prof.Cláudio Marques (SECGOV) _____
- 29 Sr. Fernando Saulo Pinheiro (CGAUD) _____
- 30 Sr.ª Maria Glícia Conde (CGAUD) _____
- 31 Sr. Paulo Henrique Leite (PROCURADORIA) _____
- 32 Prof.º Carlos Couto (Comissão de Ética) _____
- 33 Prof.ª Claudia Buhamra (UFC INFORMA) _____
- 34 Prof.º Antonio Gomes (Central Analítica) _____
- 35 Prof.º Emílio de Castro (Central Analítica) _____
- 36 Sr.ª Gerda de Souza (Memorial) _____
- 37 Sr. Geimison Maia (UFC INFORMA) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

- 38 Sr.^a Ana Lima (PROGEP) _____
- 39 Sr.^a Luana Sombra (PROPLAD) _____
- 40 Sr.^a Roberta Queirós (PROPLAD) _____
- 41 Sr.Anderson Santos (PROPLAD) _____
- 42 Sr.Marcos Bruno Monteiro (Itapajé) _____
- 43 Sr.^a Tatieures Gomes (PROINTER) _____
- 44 Sr. Diego Dias (IEFES) _____
- 45 Sr. Antonio Jones (PROGRAD) _____
- 46 Sra. Rafaelli Monteiro (IUVI) _____
- 47 Sr. George Allan (IUVI) _____
- 48 Sr.^a Vera Lúcia (STI) _____
- 49 Sr.^a Evelyne Avelino (STI) _____
- 50 Sr.Esrom Bomfim (STI) _____
- 51 Sr.Lucas Magalhães (STI) _____
- 52 Sr.^a Luciana Cavalcante (Ouvidoria) _____
- 53 Sr.^a Kalline Yasmin (BU) _____
- 54 Sr.Paulo Alves (CGAUD) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

- | | | |
|----|--|-------|
| 55 | Sr. Francisco Gildemir (CPA) | _____ |
| 56 | Sr. ^a Esmaily Negreiros (PARTEC) | _____ |
| 57 | Sr. ^a Eugenie Desirèe (Complexo Hospitalar) | _____ |
| 58 | Sr. ^a Sarah Santos (Complexo Hospitalar) | _____ |
| 59 | Sr. Assuero Silva (Complexo Hospitalar) | _____ |
| 60 | Sr. ^a Weronica Gurgel (Complexo Hospitalar) | _____ |
| 61 | Sr. Francisco Jonatan Soares (SECGOV) | _____ |
| 62 | Sr. ^a Karla Bezerra (SECGOV) | _____ |
| 63 | Sr. ^a Yane Nóbrega (SECGOV) | _____ |
| 64 | Sr. ^a Brunna Matias (SECGOV) | _____ |