

PROPOSTA PEDAGÓGICA DE AÇÃO DE CAPACITAÇÃO

1. IDENTIFICAÇÃO DO INSTRUTOR

Tiago de Alencar Viana

2. IDENTIFICAÇÃO DA CAPACITAÇÃO

Área temática: Gestão de Riscos

2.1. Modalidade proposta:

(x) Curso () Minicurso () Palestra () Workshop () Grupo de estudos () Treinamento () Outra:

2.2. Nome da Ação de Capacitação: Gestão de Riscos no Setor Público.

2.3. Público-alvo:

O curso é destinado a:

- Servidores públicos envolvidos com processos de gestão de riscos da UFC nos níveis estratégico, tático e operacional.

2.4. Carga Horária: 24h horas

3. OBJETIVOS DA CAPACITAÇÃO

Ao final do curso os participantes serão capazes de:

- Definir objetivos, a hierarquia de objetivos na organização e cenários de atuação;
- Identificar riscos, causas e consequências para cada cenário, relacionando-os aos objetivos definidos e processos;
- Analisar os riscos, construir a matriz de probabilidade e impacto e priorizar eventos de risco pelos níveis de criticidade;
- Definir a forma de tratamento dos eventos de riscos;
- Levantar possíveis ações preventivas e contingenciais para tratamento dos riscos; - Analisar suas decisões com base em riscos, melhorando o seu processo decisório; - Trabalhar com a planilha documentadora, adaptando-a às necessidades do órgão; - Ter noções de operação do sistema ForRiscos;
- Desenvolver visão de mapeamento de riscos com base em processos;
- Identificar possíveis barreiras e oportunidades para implementação da Gestão de Riscos em IFES.

4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Breve revisão do conceito de risco, gestão de riscos e utilização do conceito de risco no processo decisório. Breve revisão e discussão da gestão de riscos, formação de cenários, mapeamento, análise de riscos e construção de matriz de riscos. Métodos e técnicas de identificação e análise de risco. Estudo de caso sobre o mapeamento de riscos e processos da UFCA.

Discussão e análise de barreiras e oportunidades para implementação da Gestão de Riscos utilizando estudos de caso. Breve análise das ferramentas de gerenciamento de riscos: Planilha documentadora e ForRiscos.

5. METODOLOGIA

O curso será realizado de forma remota pela plataforma (à definir) e contará com aulas expositivas e atividades práticas para discussão dos conceitos relacionados à Gestão de Riscos. Também serão utilizados textos e vídeos que abordarão exemplos práticos. As atividades práticas serão realizadas por meio de ferramentas de gerenciamento e estudos de caso para aplicação das técnicas, com maior segurança, nas unidades e setores da universidade.

6. RECURSOS

- Plataforma de ensino à distância (à definir);
- Atividades postadas e compartilhadas na plataforma;
- Planilha documentadora compartilhada na plataforma;
- Processos mapeados dos setores dos participantes;
- Slides;
- Textos e estudos de caso postados na plataforma.

7. AVALIAÇÃO DA APRENDIZAGEM

A avaliação se dará através da participação nos estudos de caso, discussões em sala virtual, apresentação de seminários e envio de trabalhos pela plataforma.

8. CRONOGRAMA DE ATIVIDADES DO CURSO

DATA	CONTEÚDOS	ATIVIDADES	PREVISÃO DE HORAS-AULA
28/07/2021 (08h às 12h com	Conceito de objetivo e sua relação com o Planejamento e a Gestão de Riscos. Conceito de risco. Utilização do conceito de risco no processo decisório.	Para a realização do primeiro encontro (Atividade síncrona), serão enviados (com 15 dias de antecedência) materiais para leitura. O primeiro dia se dará com abordagem conceitual e debate com os participantes utilizando os textos enviados e estudos de caso. Ao término do	4 horas

<p>intervalo de 20 min para descanso)</p>	<p>Elementos da Gestão de Riscos. Cenários. Mapeamento e Análise de Risco. Matriz de Risco. Apetite a risco. Métodos e técnicas de identificação e análise e priorização dos riscos.</p>	<p>primeiro dia, os participantes formarão equipes de trabalho.</p>	
<p>29/07/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)</p>	<p>Atividade prática de construção de cenários e mapeamento de riscos utilizando matriz SOWT, brainstorming, processos mapeados, objetivos e planilha documentadora.</p> <p>Discussão sobre a relação dos objetivos táticos e operacionais com os estratégicos.</p>	<p>O Segundo dia de curso terá início com 2 horas de explicações sobre a metodologia e ferramentas para mapeamento de riscos. Após o intervalo, os participantes irão dividir-se em grupos e passar para salas separadas onde realizarão as atividades em equipe. (Atividades síncronas)</p> <p>Ao término do segundo dia, os participantes receberão orientações para continuidade de seus trabalhos em equipe durante a semana seguinte de acordo com material disponibilizado. (Atividade Assíncrona)</p> <p>As atividades síncronas terão continuidade no dia 04/08.</p>	<p>4 horas</p>

	Continuidade da atividade prática de construção de cenários e mapeamento de riscos utilizando matriz SOWT, brainstorming,	Retomada dos trabalhos das equipes em salas separadas para finalizar exercício prático de mapeamento de riscos com uma hora para discussão em grupos e para tirar dúvidas com o instrutor. Atividade Síncrona.	
--	---	--	--

04/08/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)	<p>processos mapeados, objetivos e planilha documentadora.</p> <p>Levantamento e discussão de barreiras e oportunidades para implementação da gestão de riscos.</p>	<p>Após isso, retornarão à sala principal para apresentações das equipes com os mapeamentos construídos. Serão disponibilizados 20 minutos para cada uma das seis equipes.</p> <p>Após as apresentações, será realizada discussão final sobre barreiras e oportunidades para implementação da gestão de riscos.</p> <p>Ao término, serão postados na plataforma os materiais para leitura e estudos de caso que deverão ser lidos pelas equipes para apresentação e discussão no dia 05/08/2021. (Atividade assíncrona).</p>	4 horas
---	---	--	---------

<p>05/08/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)</p>	<p>Discussão sobre a gestão de riscos nos três níveis organizacionais e estudo de caso sobre seleção de áreas prioritárias para iniciar o gerenciamento.</p>	<p>Abordagem pelo instrutor sobre o processo de gestão de riscos nos três níveis organizacionais com duas horas de aula com discussão. Apresentação dos textos e estudos de caso pelos grupos e posterior discussão. 10 minutos para cada equipe. Em seguida, discussão geral. Atividade síncrona.</p> <p>Postagem de atividades na plataforma para serem entregues até o dia 11/08/2021 na própria plataforma para avaliação pelo instrutor. Atividade assíncrona.</p>	<p>4 horas</p>
--	--	---	----------------

<p>11/08/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)</p>	<p>Discussão sobre a gestão de riscos nos três níveis organizacionais e estudo de caso sobre seleção de áreas prioritárias para iniciar o gerenciamento.</p>	<p>Abordagem pelo instrutor sobre o processo de gestão de riscos nos três níveis organizacionais em 2 horas de aula com discussão. Após o intervalo, discussão com os participantes divididos em duas equipes para realização de debate.</p>	<p>4 horas</p>
<p>12/08/2021 (08h às 12h com intervalo de 20 min para descanso)</p>	<p>Noções de operação com o ForRiscos.</p>	<p>Operacionalização do ForRiscos pelo instrutor e alimentação do sistema para exemplificação com os participantes. Apresentação das características do sistema de possíveis estratégias para implementação.</p>	<p>4 horas</p>

9. REFERÊNCIAS

_____, Ce, ____ de _____ de _____

Assinatura do Instrutor

16. Unidade Executora

Coordenadoria de Transparência, Governança e Gestão de Riscos/PROPLAN - UFCA