



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA N.º 1 - REUNIÃO DO PLENÁRIO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA/2020.

Ata da 1.^a sessão ordinária do Comitê de Governança de 2020, realizada no dia 04 de março de 2020, às 14 horas, na Sala dos Órgãos Deliberativos da Universidade Federal do Ceará. Pauta da reunião: **1)** Prorrogação do prazo para a atualização do Plano de Integridade da UFC; **2)** Aprovação do Plano de Capacitação em Governança para 2020; **3)** Remodelagem do planejamento estratégico e aprovação do mapa estratégico da UFC; **4)** Aprovação da continuidade dos trabalhos dos grupos técnicos: Interlocutores de Governança, Grupo de Estudos para a Ação Coordenada de Mapeamento de Processos e Grupo de Gestão de Riscos; e **5)** Aprovação do calendário de reuniões do Comitê de Governança para o exercício de 2020.

1 Aos quatro dias do mês de março do ano de dois mil e vinte, às catorze horas, na sala
2 dos Órgãos Deliberativos da Universidade Federal do Ceará, reuniram-se os membros
3 do Comitê de Governança, convocados por meio de comunicação eletrônica originária
4 do Gabinete da Reitoria, datada de vinte e sete de fevereiro de dois mil e vinte, para a
5 realização da primeira reunião do Comitê de Governança do corrente ano. A primeira
6 sessão ordinária do Comitê de Governança foi, inicialmente, presidida pelo Magnífico
7 Reitor da UFC, Prof. José Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque e contou com a
8 participação dos seguintes membros: Prof. José Glauco Lobo Filho (Vice-reitor), Prof.
9 Almir Bittencourt da Silva (Pró-reitor de Planejamento e Administração), Prof. Cláudio
10 de Albuquerque Marques (Diretor da Secretaria de Governança), Prof.^a Elizabeth de
11 Francesco Daher (Pró-reitora de Extensão), Prof.^a Simone da Silveira Sá Borges (Pró-
12 reitora Adjunta de Graduação), Sr. Ycaro Coelho Pereira (Representante da Pró-reitoria
13 de Assuntos Estudantis), Sr.^a Telma Araújo do Nascimento (Pró-reitora Adjunta de
14 Gestão de Pessoas), Prof. Augusto Teixeira de Albuquerque (Pró-reitor de Relações
15 Internacionais), Prof.^a Regina Célia Monteiro de Paula (Diretora do Centro de Ciências),
16 Prof.^a Sônia Maria Pinheiro de Oliveira (Diretora do Centro de Ciências Agrárias), Prof.
17 Luiz Fábio Silva Paiva (Vice-diretor do Centro de Humanidades), Prof. Carlos Almir
18 Monteiro de Holanda (Diretor do Centro de Tecnologia), Prof. Maurício Feijó
19 Benevides de Magalhães Filho (Diretor da Faculdade de Direito), Prof. Paulo Rogério
20 Faustino Matos (Diretor Faculdade de Economia, Administração, Atuária,



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

21 Contabilidade), Prof.^a Heulália Charalo Rafante (Diretora da Faculdade de Educação),
22 Prof.^a Maria Ozilea Bezerra Menezes (Diretora do Instituto de Ciências do Mar), Prof.
23 Marco Túlio Ferreira da Costa (Diretor do Instituto de Cultura e Arte), Prof. Gabriel
24 Antoine Louis Paillard (Diretor do Instituto Universidade Virtual), Prof.^a Andréia
25 Libório Sampaio (Diretora do *Campus* da UFC em Quixadá), Prof. Lindberg Lima
26 Gonçalves (Diretor do *Campus* da UFC em Russas), Prof. João Guilherme Nogueira
27 Matias (Diretor do *Campus* da UFC em Sobral), Prof.^a Fernanda Cláudia Araújo da
28 Silva (Diretora da Secretaria de Acessibilidade), Prof. Edgar Marçal de Barros Filho
29 (Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação), Marcio André Souto Correia
30 (Membro da equipe da Secretaria de Tecnologia da Informação), Sr. Fernando Saulo
31 Pinheiro do Nascimento (Coordenador da Coordenadoria Geral de Auditoria), Sr.^a
32 Maria Glícia Conde Santiago (Membro da equipe da Coordenadoria Geral de
33 Auditoria), Prof. Carlos Couto de Castelo Branco (Presidente da Comissão de Ética), Sr.
34 Rafael Henriques de Araújo Neto (Membro da equipe Superintendência de
35 Infraestrutura e Gestão Ambiental), Sr. Everton Bezerra Parente (Representante da
36 Superintendência de Infraestrutura e Gestão Ambiental), Sr.^a Adênia Maria Augusto
37 Guimarães (Pró-reitora Adjunta de Planejamento e Administração), Prof. Rogério
38 Masih (Pró-reitor Adjunto de Extensão), Sr.^a Roberta Queirós Viana Maia
39 (Coordenadora da Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica), Sr. Anderson
40 Carlos Santos (Membro da equipe da Pró-reitoria de Planejamento e Administração),
41 Sr.^a Teresa Cristina Aguiar Lima (Membro da equipe da Pró-reitoria de Gestão de
42 Pessoas), Sr.^a Tatieures Gomes Pires (Membro da equipe da Secretaria de Governança),
43 Sr.^a Islane Vidal Fonteles (Membro da equipe da Secretaria de Governança) e Sr.^a Ana
44 Maria de Lima Simões (Membro da equipe da Secretaria de Governança). Após saudar
45 a todos os novos membros do colegiado e demais presentes, o presidente do Comitê de
46 Governança, Prof. José Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque, colocou a pauta
47 do dia em apreciação. Foi solicitada a inclusão de dois pontos de pauta pelo Diretor da
48 Secretaria de Governança: (1) Apresentação da estrutura de governança e (2)
49 Divulgação da pesquisa de percepção sobre o Programa de Integridade. Além disso, foi
50 pedida a alteração de sequência de pauta de modo que o terceiro ponto previsto pudesse
51 ser o último a ser discutido. Dessa maneira, a nova ordem proposta foi a seguinte: (1)
52 Apresentação da estrutura de governança; (2) Aprovação do Plano de Capacitação em
53 Governança para 2020; (3) Aprovação do calendário de reuniões do Comitê de
54 Governança para o exercício de 2020; (4) Prorrogação do prazo para a atualização do
55 Plano de Integridade da UFC para 2020; (5) Apresentação dos Grupos Internos de
56 Governança; (6) Divulgação da pesquisa de percepção sobre o Programa de Integridade;
57 e (7) Aprovação da Remodelagem do planejamento estratégico e aprovação do Mapa
58 Estratégico da UFC. As inclusões e a mudança de ordem propostas foram aprovadas por
59 unanimidade. O Magnífico Reitor, em seguida, colocou em apreciação a ata da 1.^a



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

60 Reunião do Comitê de Governança, realizada no dia 26 de junho de 2019. O referido
61 documento foi aprovado por unanimidade. Em continuidade, o Presidente do Comitê
62 passou a palavra ao Diretor da Secretaria de Governança, Prof. Cláudio de Albuquerque
63 Marques, para o início da condução dos relatos dos pontos previstos em pauta. Desse
64 modo, foi tratado o **primeiro ponto**: Apresentação da estrutura de governança.
65 Preliminarmente, foi explicada a relação entre a Universidade Federal do Ceará e a
66 sociedade, de modo que a governança, na UFC, fosse entendida como uma instância de
67 apoio à gestão universitária para o atendimento do interesse social e institucional.
68 Diante disso, foi comentado o papel dos órgãos de controle na orientação de boas
69 práticas de governança e apresentada a estrutura interna criada pela UFC para
70 desenvolver um ambiente de governança na Universidade. O Diretor da SECGOV
71 mencionou a Resolução nº 34/2017 do CONSUNI que criou o Comitê de Governança,
72 composto pelas Câmaras de Atividades-meio e Atividades-fim, além dos órgãos de
73 apoio e assessoramento ao comitê e ao Reitor. Foi explicado que o Comitê de
74 Governança se tratava do colegiado que agregava os membros de ambas as câmaras e
75 que sempre seria presidido pelo Magnífico Reitor e na sua ausência, pelo vice-reitor.
76 Também foi explicado que cabia ao Comitê de Governança discutir e tomar decisões em
77 plenário sobre as propostas de ações, projetos e documentos em geral encaminhados
78 pelas Câmaras (de Atividades-fim e de Atividades-meio) e pelos órgãos de apoio. Foi
79 ressaltado que a Secretaria de Governança (um dos órgãos de apoio) era responsável
80 pelo assessoramento ao Reitor e ao Comitê de Governança nos assuntos pertinentes à
81 governança, por meio da emissão de pareceres e recomendações, da elaboração de
82 estudos técnicos e apresentações formais. Oportunamente, foram destacados os
83 principais acontecimentos relativos à governança, desde a criação do referido comitê
84 como: (1) a criação da Secretaria de Governança; (2) a posse dos membros do Comitê
85 de Governança; (3) a aprovação da Política de Governança da UFC, por meio da
86 Portaria nº 4117/2017; (4) a designação da Secretaria de Governança como Unidade de
87 Gestão da Integridade da UFC, conforme a Portaria nº 65/2018; (5) a criação do grupo
88 de Interlocutores de Governança; (6) o estabelecimento do Plano de Integridade da
89 UFC, pela Portaria nº 173/2018; (7) a criação de grupos de trabalhos técnicos para
90 estudos sobre Gestão de Riscos e Mapeamento de Processos nas Unidades Acadêmicas
91 e (8) a aprovação da Política de Gestão de Riscos da UFC, por meio da Resolução nº
92 15/2019 do CONSUNI. O assunto foi colocado em discussão e como encaminhamento
93 foi decidido que as informações apresentadas em projeção durante a reunião seriam,
94 posteriormente, enviadas por correio eletrônico (*e-mail*) aos membros para eventuais
95 consultas. Em seguida, foi relatado o **segundo ponto**: Aprovação do Plano de
96 Capacitação em Governança para 2020. O Diretor da SECGOV explicou que a
97 elaboração desse trabalho tinha como objetivo fortalecer o ambiente de governança na
98 UFC, conforme estabelecido no Plano de Desenvolvimento Institucional de 2018 a



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

99 2022. Informou também que se tratava de um conjunto de sugestões de capacitações que
100 contemplavam desde os temas mais gerais de **Governança**, aos mais específicos e
101 técnicos como os de **Mapeamento de Processos**, **Gestão de Riscos** e **Integridade**.
102 Assim, o Prof. Cláudio Marques argumentou sobre a importância de preparar as equipes
103 de trabalho para garantir a efetividade das ações planejadas, ou seja, para colaborar com
104 resultados positivos para a UFC. O assunto foi colocado em discussão e a Pró-reitora
105 Adjunta de Gestão de Pessoas, Sr.^a Telma Araújo do Nascimento, refletiu sobre a
106 importância de ter um plano nesse sentido e o quanto isso fortalecia a articulação
107 desenvolvida entre a PROGEP, pela Divisão de Formação Profissional (DIFOP), e a
108 Secretaria de Governança. De acordo com a Pró-reitora Adjunta, essa articulação se
109 tornava ainda mais relevante, após a publicação do Decreto nº 9991, de 28 de agosto de
110 2019, que dispõe sobre a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas da
111 administração pública federal direta. A Pró-reitora Adjunta de Gestão de Pessoas
112 comentou que a elaboração de um plano de desenvolvimento de pessoas mais
113 abrangente, constava como uma das demandas do decreto mencionado. Assim, finalizou
114 que era favorável à aprovação do Plano de Capacitação em Governança como uma
115 forma de orientar os temas de capacitações para a área de governança. Todavia,
116 ponderou que a Universidade ainda esperava orientações do governo federal quanto às
117 formalidades para os investimentos em cursos internos, afastamentos para capacitações
118 e assuntos correlatos diante da recente publicação do decreto (Decreto nº 9991, de 28 de
119 agosto de 2019). Portanto, mencionou que a PROGEP não poderia garantir que o plano
120 apresentado fosse totalmente efetivado de imediato. De todo modo, concluiu que ter um
121 plano dessa natureza era um avanço para o planejamento de ações da UFC. Após
122 discussão sobre o assunto, o Plano de Capacitação em Governança foi aprovado por
123 unanimidade. A reunião prosseguiu para o **terceiro ponto**: Aprovação do calendário de
124 reuniões do Comitê de Governança para o exercício de 2020. O Prof. Cláudio Marques
125 explicou que, de acordo com o regimento interno do Comitê de Governança, as
126 Câmaras de Atividades-fim e Atividades-meio deveriam reunir os seus respectivos
127 colegiados, pelo menos, duas vezes por semestre e que a reunião em plenária, ou seja, o
128 colegiado completo do Comitê de Governança, deveria ocorrer, pelo menos, uma vez
129 semestralmente. Feitas essas explicações, o Diretor da SECGOV propôs que os
130 encontros da Câmara de Atividades-meio acontecessem nas seguintes datas: 26 de
131 março (quinta-feira); 27 de maio (quarta-feira); 12 de agosto (quarta-feira); e 21 de
132 outubro (quarta-feira). Com relação aos encontros da Câmara de Atividades-fim foram
133 sugeridas as seguintes datas: 02 de abril (quinta-feira); 28 de maio (quinta-feira); 13 de
134 agosto (quinta-feira); e 22 de outubro (quinta-feira). Para as reuniões do Comitê de
135 Governança foram sugeridas as datas: 04 de março (quarta-feira); 04 de junho (quinta-
136 feira); e 10 de dezembro (quinta-feira). Após ampla discussão sobre o assunto foi dado
137 o seguinte encaminhamento: um novo calendário seria elaborado e enviado por correio



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

138 eletrônico para os membros do Comitê de Governança, visto que, as datas sugeridas na
139 presente reunião conflitavam com a agenda dos diretores de unidades acadêmicas.
140 Desse modo, o calendário apresentado não foi aprovado. Posteriormente, foi tratado o
141 **quarto ponto**: Prorrogação do prazo para a atualização do Plano de Integridade da UFC
142 para 2020. Antes de iniciar a relatoria desse ponto de pauta, o Prof. Cândido
143 Albuquerque ressaltou a importância e a necessidade de uma governança bem
144 estruturada na UFC. O Magnífico Reitor mencionou que os temas de governança,
145 integridade e gestão de riscos eram recorrentes em reuniões nos órgãos de controle e no
146 Ministério da Educação (MEC). Refletiu sobre o quanto a transparência das
147 informações é imprescindível para o atendimento das orientações estabelecidas pelo
148 governo federal, visto que, tanto o Programa de Integridade, quanto a Gestão de Riscos
149 são diretamente fortalecidos pela instrumentalização da transparência na Universidade.
150 Sobre esse aspecto, o Prof. Cândido Albuquerque enfatizou a importância de aprimorar
151 os controles. Citou, especificamente, o acompanhamento de contratos e convênios
152 celebrados pela UFC por meio das fundações, mencionou que se tratava de um assunto
153 que ele gostaria que fosse estudado também pela governança em um momento mais
154 oportuno. Destacou como principal cuidado, a necessidade de controles para o
155 acompanhamento rigoroso das prestações de contas desses contratos e questionou se
156 havia algum instrumento nesse sentido. Diante desse assunto, o Pró-reitor de
157 Planejamento e Administração, Prof. Almir Bittencourt da Silva, informou que estava
158 em desenvolvimento o trabalho de configuração de um módulo no Sistema Integrado de
159 Patrimônio, Administração e Contratos (SIPAC) para o registro e acompanhamento
160 desses contratos, desde a sua homologação à prestação de contas. O Prof. Almir
161 Bittencourt explicou que a equipe da Secretaria de Tecnologia da Informação (STI)
162 estava à frente desse projeto em parceria com a PROPLAD e relatou que já havia
163 avanços sobre isso. O Prof. Cândido Albuquerque parabenizou a PROPLAD pela
164 iniciativa e exaltou que esse trabalho colaborava diretamente com o controle e com a
165 transparência, aspectos fundamentais para a governança na Universidade. Em seguida, o
166 Presidente do Comitê de Governança pediu licença a todos, pois precisaria se ausentar,
167 em face do cumprimento de agenda da reitoria. O Reitor informou que, a partir daquele
168 momento, a reunião seria presidida pelo Vice-reitor Prof. José Glauco Lobo Filho. O
169 Vice-reitor saudou a todos e passou a palavra ao Diretor da SECGOV. O Prof. Cláudio
170 Marques explicou que o Plano de Integridade da UFC se tratava de um documento
171 formal onde constavam as ações de fortalecimento à integridade a serem empreendidas
172 e acompanhadas pela Universidade ao longo de um prazo pré-estabelecido. Comunicou
173 também que esse plano era o documento institucional de resposta à Portaria n.º 1089, de
174 25 de abril de 2018 do Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União. O
175 Plano de Integridade da UFC fora elaborado pelos membros do Comitê de Governança,
176 entre outubro e novembro de 2018, aprovado pelo Reitor daquele período e submetido à



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

177 CGU em 30 de novembro de 2018. Na época da elaboração desse plano, foi acordado
178 que o documento deveria ser atualizado anualmente. No entanto, como 2019 foi um ano
179 de transição da administração superior e de mudança de gestores das unidades
180 acadêmicas, algumas ações foram adiadas para que pudessem ser implementadas em um
181 momento mais oportuno. Diante disso, a Secretaria de Governança considerava
182 importante a prorrogação do prazo de atualização do Plano de Integridade para julho de
183 2020. Após uma ampla discussão sobre o assunto, a prorrogação do prazo para a
184 atualização do Plano de Integridade da UFC foi aprovada por unanimidade. Em seguida,
185 foi relatado o **quinto ponto**: Apresentação dos Grupos Internos de Governança. O
186 Diretor da SECGOV explicou que as ações de governança contavam com o apoio dos
187 seguintes grupos técnicos: Interlocutores de Governança, Comissões Internas de
188 Governança e Grupos de Estudo. O Prof. Cláudio Marques elencou os seguintes
189 resultados obtidos pelo trabalho desses grupos: (1) amadurecimento sobre o
190 mapeamento de processos nas unidades acadêmicas; (2) criação de grupos de estudos
191 técnicos; (3) colaboração com a atualização de manuais e cartilhas; (4) apresentação da
192 necessidade de estudo da Gestão de Riscos; (5) *feedback* sobre os cursos oferecidos pela
193 Universidade entre 2018 e 2019; (6) Mapeamento e Gestão de Riscos pela UFC; e (7)
194 apresentação do Programa de Integridade. Diante disso, o Diretor da SECGOV solicitou
195 a continuidade dos trabalhos desses grupos. Após discussão do assunto, a continuidade
196 dos grupos técnicos foi aprovada por unanimidade. Em sequência, foi tratado o **sexto**
197 **ponto**: Divulgação da pesquisa de percepção sobre o Programa de Integridade. O Prof.
198 Cláudio Marques informou que, ao final do mês de fevereiro, a Controladoria-Geral da
199 União havia demandado à UFC a divulgação de um instrumento para coleta de dados
200 para uma pesquisa sobre a percepção do Programa de Integridade na Universidade. Foi
201 explicado que a pesquisa deveria ser respondida por meio do aplicativo “*The Integrity*
202 *App*”, e ser incentivada a participação de todos os servidores (docentes e técnico-
203 administrativos). Também foi informado que a ferramenta estava disponível na *Google*
204 *Play* e na *Apple Store* e, que poderia ser acessada pelo navegador *web*, pelo endereço
205 <https://theintegrityapp.com/>. Diante disso, a Secretaria de Governança solicitou que
206 todos os diretores de unidades, diretores de órgãos, pró-reitores, ou seja, todos os
207 membros do Comitê de Governança divulgassem essa pesquisa para as suas equipes e
208 estimulassem a participação de todos. Após ampla discussão, o assunto foi encerrado.
209 Em seguida, o Diretor da SECGOV solicitou que a Sr.^a Tatieures Gomes Pires (membro
210 da equipe técnica da SECGOV) o substituísse, a partir desse momento, em virtude de
211 uma viagem previamente agendada. Dessa forma o Prof. Glauco Lobo passou a palavra
212 para a Sr.^a Tatieures Gomes que informou sobre o **sétimo ponto** previsto na pauta:
213 Aprovação da Remodelagem do planejamento estratégico e aprovação do Mapa
214 Estratégico da UFC. O Pró-reitor de Planejamento e Administração comentou sobre a
215 importância desse trabalho de remodelagem do planejamento estratégico, visto que, não



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

216 se tratava de um planejamento da PROPLAD, mas de toda a Universidade. Em
217 oportuno, ele destacou que a remodelagem contou com a participação de todos os
218 gestores e que o Mapa Estratégico consistia em uma proposta elaborada a partir do
219 Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2018-2022) e do refinamento ocasionado
220 pelo próprio processo de remodelagem do PDI. O Prof. Almir Bittencourt também
221 mencionou a importância da participação de todos os diretores de unidades para a
222 validação colegiada do Mapa Estratégico e que a ausência de alguns diretores de
223 unidades, em plenário, despertava a sua preocupação. O Pró-reitor da PROPLAD
224 agradeceu à equipe da Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica (CPGE)
225 pelo empenho no desenvolvimento desse trabalho e solicitou que a Sr.^a Roberta Queirós
226 Viana Maia (Coordenadora da CPGE) conduzisse a apresentação. Inicialmente, a Sr.^a
227 Roberta Queirós também reforçou que a construção do Mapa Estratégico se deu a partir
228 de uma revisão de todos os indicadores do PDI. Assim, foi explanado que essa revisão
229 possibilitou uma proposta de indicadores diretamente alinhados ao Mapa Estratégico
230 Institucional. Sobre a estrutura do Mapa Estratégico foi explicado que ele seguiu as
231 orientações basilares quanto à missão, visão e aos princípios norteadores da instituição
232 (sustentabilidade, empreendedorismo, governança, inovação, inclusão e
233 internacionalização). Em síntese, o instrumento foi elaborado de modo que a
234 Universidade pudesse direcionar todos os esforços para a excelência no ensino, na
235 pesquisa, na extensão e na gestão para gerar resultados efetivos para a sociedade. Em
236 seguida, houve uma ampla discussão sobre o assunto e a aprovação por unanimidade da
237 Remodelagem do Planejamento Estratégico, bem como do Mapa Estratégico. O Prof.
238 José Glauco Lobo Filho, Vice-reitor no exercício da Presidência do Comitê de
239 Governança, agradeceu a presença de todos e, sem mais assuntos para tratar, declarou
240 encerrada a sessão às dezessete horas e vinte minutos. Para constar, eu, Ana Maria de
241 Lima Simões, Secretária Executiva na Secretaria de Governança, lavrei a presente ata
242 que, se aprovada, será assinada pelo Senhor Presidente e pelos demais membros do
243 Comitê de Governança que participaram dessa sessão, estando essa ata à disposição em
244 meio digital.

1. Prof. José Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque _____
(Presidente do Comitê)
2. Prof. José Glauco Lobo Filho (Vice-reitor) _____
3. Prof. Almir Bittencourt da Silva (PROPLAD) _____
4. Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (SECGOV) _____
5. Prof.^a Elizabeth de Francesco Daher (PREX) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

6. Prof.^a Simone da Silveira Sá Borges (PROGRAD) _____
7. Sr. Ycaro Coelho Pereira (PRAE) _____
8. Sr.^a Telma Araújo do Nascimento (PROGEP) _____
9. Prof. Augusto Teixeira de Albuquerque (PROINTER) _____
10. Prof.^a Regina Célia Monteiro de Paula (CC) _____
11. Prof.^a Sônia Maria Pinheiro de Oliveira (CCA) _____
12. Prof. Luiz Fábio Silva Paiva (CH) _____
13. Prof. Carlos Almir Monteiro de Holanda (CT) _____
14. Prof. Maurício Feijó Benevides de Magalhães Filho (FACDIR) _____
15. Prof. Paulo Rogério Faustino Matos (FEAAC) _____
16. Prof.^a Heulália Charalo Rafante (FACED) _____
17. Prof.^a Maria Ozilea Bezerra Menezes (LABOMAR) _____
18. Prof. Marco Túlio Ferreira da Costa (ICA) _____
19. Prof. Gabriel Antoine Louis Paillard (UFC Virtual) _____
20. Prof.^a Andréia Libório Sampaio (Quixadá) _____
21. Prof. Lindberg Lima Gonçalves (Russas) _____
22. Prof. João Guilherme Nogueira Matias (Sobral) _____
23. Prof.^a Fernanda Cláudia Araújo da Silva (UFC Inlui) _____
24. Prof. Edgar Marçal de Barros Filho (STI) _____
25. Marcio André Souto Correia (STI) _____
26. Sr. Fernando Saulo Pinheiro do Nascimento (Auditoria) _____
27. Sr.^a Maria Glícia Conde Santiago (Auditoria) _____
28. Prof. Carlos Couto de Castelo Branco (Comissão de Ética) _____
29. Sr. Rafael Henriques de Araújo Neto (UFC Infra) _____
30. Sr. Everton Bezerra Parente (UFC Infra) _____
31. Adênia Maria Augusto Guimarães (PROPLAD) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

32. Sr.^a Roberta Queirós Viana Maia (PROPLAD/CPGE) _____
33. Sr. Anderson Carlos Santos (PROPLAD/CPGE) _____
34. Teresa Cristina Aguiar Lima (PROGEP/ATA) _____
35. Prof. Rogério Masih (PREX) _____
36. Sr.^a Tatieures Gomes Pires (SECGOV) _____
37. Sr.^a Islane Vidal Fonteles (SECGOV) _____
38. Sr.^a Ana Maria de Lima Simões (SECGOV) _____