



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

**ATA N.º 1 - REUNIÃO DO PLENÁRIO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA/2020.**

Ata da 1.<sup>a</sup> sessão ordinária do Comitê de Governança de 2020, realizada no dia 04 de março de 2020, às 14 horas, na Sala dos Órgãos Deliberativos da Universidade Federal do Ceará. Pauta da reunião: **1)** Prorrogação do prazo para a atualização do Plano de Integridade da UFC; **2)** Aprovação do Plano de Capacitação em Governança para 2020; **3)** Remodelagem do planejamento estratégico e aprovação do mapa estratégico da UFC; **4)** Aprovação da continuidade dos trabalhos dos grupos técnicos: Interlocutores de Governança, Grupo de Estudos para a Ação Coordenada de Mapeamento de Processos e Grupo de Gestão de Riscos; e **5)** Aprovação do calendário de reuniões do Comitê de Governança para o exercício de 2020.

1 Aos quatro dias do mês de março do ano de dois mil e vinte, às catorze horas, na sala  
2 dos Órgãos Deliberativos da Universidade Federal do Ceará, reuniram-se os membros  
3 do Comitê de Governança, convocados por meio de comunicação eletrônica originária  
4 do Gabinete da Reitoria, datada de vinte e sete de fevereiro de dois mil e vinte, para a  
5 realização da primeira reunião do Comitê de Governança do corrente ano. A primeira  
6 sessão ordinária do Comitê de Governança foi, inicialmente, presidida pelo Magnífico  
7 Reitor da UFC, Prof. José Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque e contou com a  
8 participação dos seguintes membros: Prof. José Glauco Lobo Filho (Vice-reitor), Prof.  
9 Almir Bittencourt da Silva (Pró-reitor de Planejamento e Administração), Prof. Cláudio  
10 de Albuquerque Marques (Diretor da Secretaria de Governança), Prof.<sup>a</sup> Elizabeth de  
11 Francesco Daher (Pró-reitora de Extensão), Prof.<sup>a</sup> Simone da Silveira Sá Borges (Pró-  
12 reitora Adjunta de Graduação), Sr. Ycaro Coelho Pereira (Representante da Pró-reitoria  
13 de Assuntos Estudantis), Sr.<sup>a</sup> Telma Araújo do Nascimento (Pró-reitora Adjunta de  
14 Gestão de Pessoas), Prof. Augusto Teixeira de Albuquerque (Pró-reitor de Relações  
15 Internacionais), Prof.<sup>a</sup> Regina Célia Monteiro de Paula (Diretora do Centro de Ciências),  
16 Prof.<sup>a</sup> Sônia Maria Pinheiro de Oliveira (Diretora do Centro de Ciências Agrárias), Prof.  
17 Luiz Fábio Silva Paiva (Vice-diretor do Centro de Humanidades), Prof. Carlos Almir  
18 Monteiro de Holanda (Diretor do Centro de Tecnologia), Prof. Maurício Feijó  
19 Benevides de Magalhães Filho (Diretor da Faculdade de Direito), Prof. Paulo Rogério  
20 Faustino Matos (Diretor Faculdade de Economia, Administração, Atuária,



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

21 Contabilidade), Prof.<sup>a</sup> Heulália Charalo Rafante (Diretora da Faculdade de Educação),  
22 Prof.<sup>a</sup> Maria Ozilea Bezerra Menezes (Diretora do Instituto de Ciências do Mar), Prof.  
23 Marco Túlio Ferreira da Costa (Diretor do Instituto de Cultura e Arte), Prof. Gabriel  
24 Antoine Louis Paillard (Diretor do Instituto Universidade Virtual), Prof.<sup>a</sup> Andréia  
25 Libório Sampaio (Diretora do *Campus* da UFC em Quixadá), Prof. Lindberg Lima  
26 Gonçalves (Diretor do *Campus* da UFC em Russas), Prof. João Guilherme Nogueira  
27 Matias (Diretor do *Campus* da UFC em Sobral), Prof.<sup>a</sup> Fernanda Cláudia Araújo da  
28 Silva (Diretora da Secretaria de Acessibilidade), Prof. Edgar Marçal de Barros Filho  
29 (Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação), Marcio André Souto Correia  
30 (Membro da equipe da Secretaria de Tecnologia da Informação), Sr. Fernando Saulo  
31 Pinheiro do Nascimento (Coordenador da Coordenadoria Geral de Auditoria), Sr.<sup>a</sup>  
32 Maria Glícia Conde Santiago (Membro da equipe da Coordenadoria Geral de  
33 Auditoria), Prof. Carlos Couto de Castelo Branco (Presidente da Comissão de Ética), Sr.  
34 Rafael Henriques de Araújo Neto (Membro da equipe Superintendência de  
35 Infraestrutura e Gestão Ambiental), Sr. Everton Bezerra Parente (Representante da  
36 Superintendência de Infraestrutura e Gestão Ambiental), Sr.<sup>a</sup> Adênia Maria Augusto  
37 Guimarães (Pró-reitora Adjunta de Planejamento e Administração), Prof. Rogério  
38 Masih (Pró-reitor Adjunto de Extensão), Sr.<sup>a</sup> Roberta Queirós Viana Maia  
39 (Coordenadora da Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica), Sr. Anderson  
40 Carlos Santos (Membro da equipe da Pró-reitoria de Planejamento e Administração),  
41 Sr.<sup>a</sup> Teresa Cristina Aguiar Lima (Membro da equipe da Pró-reitoria de Gestão de  
42 Pessoas), Sr.<sup>a</sup> Tatieures Gomes Pires (Membro da equipe da Secretaria de Governança),  
43 Sr.<sup>a</sup> Islane Vidal Fonteles (Membro da equipe da Secretaria de Governança) e Sr.<sup>a</sup> Ana  
44 Maria de Lima Simões (Membro da equipe da Secretaria de Governança). Após saudar  
45 a todos os novos membros do colegiado e demais presentes, o presidente do Comitê de  
46 Governança, Prof. José Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque, colocou a pauta  
47 do dia em apreciação. Foi solicitada a inclusão de dois pontos de pauta pelo Diretor da  
48 Secretaria de Governança: (1) Apresentação da estrutura de governança e (2)  
49 Divulgação da pesquisa de percepção sobre o Programa de Integridade. Além disso, foi  
50 pedida a alteração de sequência de pauta de modo que o terceiro ponto previsto pudesse  
51 ser o último a ser discutido. Dessa maneira, a nova ordem proposta foi a seguinte: (1)  
52 Apresentação da estrutura de governança; (2) Aprovação do Plano de Capacitação em  
53 Governança para 2020; (3) Aprovação do calendário de reuniões do Comitê de  
54 Governança para o exercício de 2020; (4) Prorrogação do prazo para a atualização do  
55 Plano de Integridade da UFC para 2020; (5) Apresentação dos Grupos Internos de  
56 Governança; (6) Divulgação da pesquisa de percepção sobre o Programa de Integridade;  
57 e (7) Aprovação da Remodelagem do planejamento estratégico e aprovação do Mapa  
58 Estratégico da UFC. As inclusões e a mudança de ordem propostas foram aprovadas por  
59 unanimidade. O Magnífico Reitor, em seguida, colocou em apreciação a ata da 1.<sup>a</sup>



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

60 Reunião do Comitê de Governança, realizada no dia 26 de junho de 2019. O referido  
61 documento foi aprovado por unanimidade. Em continuidade, o Presidente do Comitê  
62 passou a palavra ao Diretor da Secretaria de Governança, Prof. Cláudio de Albuquerque  
63 Marques, para o início da condução dos relatos dos pontos previstos em pauta. Desse  
64 modo, foi tratado o **primeiro ponto**: Apresentação da estrutura de governança.  
65 Preliminarmente, foi explicada a relação entre a Universidade Federal do Ceará e a  
66 sociedade, de modo que a governança, na UFC, fosse entendida como uma instância de  
67 apoio à gestão universitária para o atendimento do interesse social e institucional.  
68 Diante disso, foi comentado o papel dos órgãos de controle na orientação de boas  
69 práticas de governança e apresentada a estrutura interna criada pela UFC para  
70 desenvolver um ambiente de governança na Universidade. O Diretor da SECGOV  
71 mencionou a Resolução nº 34/2017 do CONSUNI que criou o Comitê de Governança,  
72 composto pelas Câmaras de Atividades-meio e Atividades-fim, além dos órgãos de  
73 apoio e assessoramento ao comitê e ao Reitor. Foi explicado que o Comitê de  
74 Governança se tratava do colegiado que agregava os membros de ambas as câmaras e  
75 que sempre seria presidido pelo Magnífico Reitor e na sua ausência, pelo vice-reitor.  
76 Também foi explicado que cabia ao Comitê de Governança discutir e tomar decisões em  
77 plenário sobre as propostas de ações, projetos e documentos em geral encaminhados  
78 pelas Câmaras (de Atividades-fim e de Atividades-meio) e pelos órgãos de apoio. Foi  
79 ressaltado que a Secretaria de Governança (um dos órgãos de apoio) era responsável  
80 pelo assessoramento ao Reitor e ao Comitê de Governança nos assuntos pertinentes à  
81 governança, por meio da emissão de pareceres e recomendações, da elaboração de  
82 estudos técnicos e apresentações formais. Oportunamente, foram destacados os  
83 principais acontecimentos relativos à governança, desde a criação do referido comitê  
84 como: (1) a criação da Secretaria de Governança; (2) a posse dos membros do Comitê  
85 de Governança; (3) a aprovação da Política de Governança da UFC, por meio da  
86 Portaria nº 4117/2017; (4) a designação da Secretaria de Governança como Unidade de  
87 Gestão da Integridade da UFC, conforme a Portaria nº 65/2018; (5) a criação do grupo  
88 de Interlocutores de Governança; (6) o estabelecimento do Plano de Integridade da  
89 UFC, pela Portaria nº 173/2018; (7) a criação de grupos de trabalhos técnicos para  
90 estudos sobre Gestão de Riscos e Mapeamento de Processos nas Unidades Acadêmicas  
91 e (8) a aprovação da Política de Gestão de Riscos da UFC, por meio da Resolução nº  
92 15/2019 do CONSUNI. O assunto foi colocado em discussão e como encaminhamento  
93 foi decidido que as informações apresentadas em projeção durante a reunião seriam,  
94 posteriormente, enviadas por correio eletrônico (*e-mail*) aos membros para eventuais  
95 consultas. Em seguida, foi relatado o **segundo ponto**: Aprovação do Plano de  
96 Capacitação em Governança para 2020. O Diretor da SECGOV explicou que a  
97 elaboração desse trabalho tinha como objetivo fortalecer o ambiente de governança na  
98 UFC, conforme estabelecido no Plano de Desenvolvimento Institucional de 2018 a



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

99 2022. Informou também que se tratava de um conjunto de sugestões de capacitações que  
100 contemplavam desde os temas mais gerais de **Governança**, aos mais específicos e  
101 técnicos como os de **Mapeamento de Processos**, **Gestão de Riscos** e **Integridade**.  
102 Assim, o Prof. Cláudio Marques argumentou sobre a importância de preparar as equipes  
103 de trabalho para garantir a efetividade das ações planejadas, ou seja, para colaborar com  
104 resultados positivos para a UFC. O assunto foi colocado em discussão e a Pró-reitora  
105 Adjunta de Gestão de Pessoas, Sr.<sup>a</sup> Telma Araújo do Nascimento, refletiu sobre a  
106 importância de ter um plano nesse sentido e o quanto isso fortalecia a articulação  
107 desenvolvida entre a PROGEP, pela Divisão de Formação Profissional (DIFOP), e a  
108 Secretaria de Governança. De acordo com a Pró-reitora Adjunta, essa articulação se  
109 tornava ainda mais relevante, após a publicação do Decreto nº 9991, de 28 de agosto de  
110 2019, que dispõe sobre a Política Nacional de Desenvolvimento de Pessoas da  
111 administração pública federal direta. A Pró-reitora Adjunta de Gestão de Pessoas  
112 comentou que a elaboração de um plano de desenvolvimento de pessoas mais  
113 abrangente, constava como uma das demandas do decreto mencionado. Assim, finalizou  
114 que era favorável à aprovação do Plano de Capacitação em Governança como uma  
115 forma de orientar os temas de capacitações para a área de governança. Todavia,  
116 ponderou que a Universidade ainda esperava orientações do governo federal quanto às  
117 formalidades para os investimentos em cursos internos, afastamentos para capacitações  
118 e assuntos correlatos diante da recente publicação do decreto (Decreto nº 9991, de 28 de  
119 agosto de 2019). Portanto, mencionou que a PROGEP não poderia garantir que o plano  
120 apresentado fosse totalmente efetivado de imediato. De todo modo, concluiu que ter um  
121 plano dessa natureza era um avanço para o planejamento de ações da UFC. Após  
122 discussão sobre o assunto, o Plano de Capacitação em Governança foi aprovado por  
123 unanimidade. A reunião prosseguiu para o **terceiro ponto**: Aprovação do calendário de  
124 reuniões do Comitê de Governança para o exercício de 2020. O Prof. Cláudio Marques  
125 explicou que, de acordo com o regimento interno do Comitê de Governança, as  
126 Câmaras de Atividades-fim e Atividades-meio deveriam reunir os seus respectivos  
127 colegiados, pelo menos, duas vezes por semestre e que a reunião em plenária, ou seja, o  
128 colegiado completo do Comitê de Governança, deveria ocorrer, pelo menos, uma vez  
129 semestralmente. Feitas essas explicações, o Diretor da SECGOV propôs que os  
130 encontros da Câmara de Atividades-meio acontecessem nas seguintes datas: 26 de  
131 março (quinta-feira); 27 de maio (quarta-feira); 12 de agosto (quarta-feira); e 21 de  
132 outubro (quarta-feira). Com relação aos encontros da Câmara de Atividades-fim foram  
133 sugeridas as seguintes datas: 02 de abril (quinta-feira); 28 de maio (quinta-feira); 13 de  
134 agosto (quinta-feira); e 22 de outubro (quinta-feira). Para as reuniões do Comitê de  
135 Governança foram sugeridas as datas: 04 de março (quarta-feira); 04 de junho (quinta-  
136 feira); e 10 de dezembro (quinta-feira). Após ampla discussão sobre o assunto foi dado  
137 o seguinte encaminhamento: um novo calendário seria elaborado e enviado por correio



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

138 eletrônico para os membros do Comitê de Governança, visto que, as datas sugeridas na  
139 presente reunião conflitavam com a agenda dos diretores de unidades acadêmicas.  
140 Desse modo, o calendário apresentado não foi aprovado. Posteriormente, foi tratado o  
141 **quarto ponto**: Prorrogação do prazo para a atualização do Plano de Integridade da UFC  
142 para 2020. Antes de iniciar a relatoria desse ponto de pauta, o Prof. Cândido  
143 Albuquerque ressaltou a importância e a necessidade de uma governança bem  
144 estruturada na UFC. O Magnífico Reitor mencionou que os temas de governança,  
145 integridade e gestão de riscos eram recorrentes em reuniões nos órgãos de controle e no  
146 Ministério da Educação (MEC). Refletiu sobre o quanto a transparência das  
147 informações é imprescindível para o atendimento das orientações estabelecidas pelo  
148 governo federal, visto que, tanto o Programa de Integridade, quanto a Gestão de Riscos  
149 são diretamente fortalecidos pela instrumentalização da transparência na Universidade.  
150 Sobre esse aspecto, o Prof. Cândido Albuquerque enfatizou a importância de aprimorar  
151 os controles. Citou, especificamente, o acompanhamento de contratos e convênios  
152 celebrados pela UFC por meio das fundações, mencionou que se tratava de um assunto  
153 que ele gostaria que fosse estudado também pela governança em um momento mais  
154 oportuno. Destacou como principal cuidado, a necessidade de controles para o  
155 acompanhamento rigoroso das prestações de contas desses contratos e questionou se  
156 havia algum instrumento nesse sentido. Diante desse assunto, o Pró-reitor de  
157 Planejamento e Administração, Prof. Almir Bittencourt da Silva, informou que estava  
158 em desenvolvimento o trabalho de configuração de um módulo no Sistema Integrado de  
159 Patrimônio, Administração e Contratos (SIPAC) para o registro e acompanhamento  
160 desses contratos, desde a sua homologação à prestação de contas. O Prof. Almir  
161 Bittencourt explicou que a equipe da Secretaria de Tecnologia da Informação (STI)  
162 estava à frente desse projeto em parceria com a PROPLAD e relatou que já havia  
163 avanços sobre isso. O Prof. Cândido Albuquerque parabenizou a PROPLAD pela  
164 iniciativa e exaltou que esse trabalho colaborava diretamente com o controle e com a  
165 transparência, aspectos fundamentais para a governança na Universidade. Em seguida, o  
166 Presidente do Comitê de Governança pediu licença a todos, pois precisaria se ausentar,  
167 em face do cumprimento de agenda da reitoria. O Reitor informou que, a partir daquele  
168 momento, a reunião seria presidida pelo Vice-reitor Prof. José Glauco Lobo Filho. O  
169 Vice-reitor saudou a todos e passou a palavra ao Diretor da SECGOV. O Prof. Cláudio  
170 Marques explicou que o Plano de Integridade da UFC se tratava de um documento  
171 formal onde constavam as ações de fortalecimento à integridade a serem empreendidas  
172 e acompanhadas pela Universidade ao longo de um prazo pré-estabelecido. Comunicou  
173 também que esse plano era o documento institucional de resposta à Portaria n.º 1089, de  
174 25 de abril de 2018 do Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União. O  
175 Plano de Integridade da UFC fora elaborado pelos membros do Comitê de Governança,  
176 entre outubro e novembro de 2018, aprovado pelo Reitor daquele período e submetido à



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

177 CGU em 30 de novembro de 2018. Na época da elaboração desse plano, foi acordado  
178 que o documento deveria ser atualizado anualmente. No entanto, como 2019 foi um ano  
179 de transição da administração superior e de mudança de gestores das unidades  
180 acadêmicas, algumas ações foram adiadas para que pudessem ser implementadas em um  
181 momento mais oportuno. Diante disso, a Secretaria de Governança considerava  
182 importante a prorrogação do prazo de atualização do Plano de Integridade para julho de  
183 2020. Após uma ampla discussão sobre o assunto, a prorrogação do prazo para a  
184 atualização do Plano de Integridade da UFC foi aprovada por unanimidade. Em seguida,  
185 foi relatado o **quinto ponto**: Apresentação dos Grupos Internos de Governança. O  
186 Diretor da SECGOV explicou que as ações de governança contavam com o apoio dos  
187 seguintes grupos técnicos: Interlocutores de Governança, Comissões Internas de  
188 Governança e Grupos de Estudo. O Prof. Cláudio Marques elencou os seguintes  
189 resultados obtidos pelo trabalho desses grupos: (1) amadurecimento sobre o  
190 mapeamento de processos nas unidades acadêmicas; (2) criação de grupos de estudos  
191 técnicos; (3) colaboração com a atualização de manuais e cartilhas; (4) apresentação da  
192 necessidade de estudo da Gestão de Riscos; (5) *feedback* sobre os cursos oferecidos pela  
193 Universidade entre 2018 e 2019; (6) Mapeamento e Gestão de Riscos pela UFC; e (7)  
194 apresentação do Programa de Integridade. Diante disso, o Diretor da SECGOV solicitou  
195 a continuidade dos trabalhos desses grupos. Após discussão do assunto, a continuidade  
196 dos grupos técnicos foi aprovada por unanimidade. Em sequência, foi tratado o **sexto**  
197 **ponto**: Divulgação da pesquisa de percepção sobre o Programa de Integridade. O Prof.  
198 Cláudio Marques informou que, ao final do mês de fevereiro, a Controladoria-Geral da  
199 União havia demandado à UFC a divulgação de um instrumento para coleta de dados  
200 para uma pesquisa sobre a percepção do Programa de Integridade na Universidade. Foi  
201 explicado que a pesquisa deveria ser respondida por meio do aplicativo “*The Integrity*  
202 *App*”, e ser incentivada a participação de todos os servidores (docentes e técnico-  
203 administrativos). Também foi informado que a ferramenta estava disponível na *Google*  
204 *Play* e na *Apple Store* e, que poderia ser acessada pelo navegador *web*, pelo endereço  
205 <https://theintegrityapp.com/>. Diante disso, a Secretaria de Governança solicitou que  
206 todos os diretores de unidades, diretores de órgãos, pró-reitores, ou seja, todos os  
207 membros do Comitê de Governança divulgassem essa pesquisa para as suas equipes e  
208 estimulassem a participação de todos. Após ampla discussão, o assunto foi encerrado.  
209 Em seguida, o Diretor da SECGOV solicitou que a Sr.<sup>a</sup> Tatieures Gomes Pires (membro  
210 da equipe técnica da SECGOV) o substituísse, a partir desse momento, em virtude de  
211 uma viagem previamente agendada. Dessa forma o Prof. Glauco Lobo passou a palavra  
212 para a Sr.<sup>a</sup> Tatieures Gomes que informou sobre o **sétimo ponto** previsto na pauta:  
213 Aprovação da Remodelagem do planejamento estratégico e aprovação do Mapa  
214 Estratégico da UFC. O Pró-reitor de Planejamento e Administração comentou sobre a  
215 importância desse trabalho de remodelagem do planejamento estratégico, visto que, não



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

216 se tratava de um planejamento da PROPLAD, mas de toda a Universidade. Em  
217 oportuno, ele destacou que a remodelagem contou com a participação de todos os  
218 gestores e que o Mapa Estratégico consistia em uma proposta elaborada a partir do  
219 Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2018-2022) e do refinamento ocasionado  
220 pelo próprio processo de remodelagem do PDI. O Prof. Almir Bittencourt também  
221 mencionou a importância da participação de todos os diretores de unidades para a  
222 validação colegiada do Mapa Estratégico e que a ausência de alguns diretores de  
223 unidades, em plenário, despertava a sua preocupação. O Pró-reitor da PROPLAD  
224 agradeceu à equipe da Coordenadoria de Planejamento e Gestão Estratégica (CPGE)  
225 pelo empenho no desenvolvimento desse trabalho e solicitou que a Sr.<sup>a</sup> Roberta Queirós  
226 Viana Maia (Coordenadora da CPGE) conduzisse a apresentação. Inicialmente, a Sr.<sup>a</sup>  
227 Roberta Queirós também reforçou que a construção do Mapa Estratégico se deu a partir  
228 de uma revisão de todos os indicadores do PDI. Assim, foi explanado que essa revisão  
229 possibilitou uma proposta de indicadores diretamente alinhados ao Mapa Estratégico  
230 Institucional. Sobre a estrutura do Mapa Estratégico foi explicado que ele seguiu as  
231 orientações basilares quanto à missão, visão e aos princípios norteadores da instituição  
232 (sustentabilidade, empreendedorismo, governança, inovação, inclusão e  
233 internacionalização). Em síntese, o instrumento foi elaborado de modo que a  
234 Universidade pudesse direcionar todos os esforços para a excelência no ensino, na  
235 pesquisa, na extensão e na gestão para gerar resultados efetivos para a sociedade. Em  
236 seguida, houve uma ampla discussão sobre o assunto e a aprovação por unanimidade da  
237 Remodelagem do Planejamento Estratégico, bem como do Mapa Estratégico. O Prof.  
238 José Glauco Lobo Filho, Vice-reitor no exercício da Presidência do Comitê de  
239 Governança, agradeceu a presença de todos e, sem mais assuntos para tratar, declarou  
240 encerrada a sessão às dezessete horas e vinte minutos. Para constar, eu, Ana Maria de  
241 Lima Simões, Secretária Executiva na Secretaria de Governança, lavrei a presente ata  
242 que, se aprovada, será assinada pelo Senhor Presidente e pelos demais membros do  
243 Comitê de Governança que participaram dessa sessão, estando essa ata à disposição em  
244 meio digital.

1. Prof. José Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque \_\_\_\_\_  
(Presidente do Comitê)
2. Prof. José Glauco Lobo Filho (Vice-reitor) \_\_\_\_\_
3. Prof. Almir Bittencourt da Silva (PROPLAD) \_\_\_\_\_
4. Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (SECGOV) \_\_\_\_\_
5. Prof.<sup>a</sup> Elizabeth de Francesco Daher (PREX) \_\_\_\_\_



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

6. Prof.<sup>a</sup> Simone da Silveira Sá Borges (PROGRAD) \_\_\_\_\_
7. Sr. Ycaro Coelho Pereira (PRAE) \_\_\_\_\_
8. Sr.<sup>a</sup> Telma Araújo do Nascimento (PROGEP) \_\_\_\_\_
9. Prof. Augusto Teixeira de Albuquerque (PROINTER) \_\_\_\_\_
10. Prof.<sup>a</sup> Regina Célia Monteiro de Paula (CC) \_\_\_\_\_
11. Prof.<sup>a</sup> Sônia Maria Pinheiro de Oliveira (CCA) \_\_\_\_\_
12. Prof. Luiz Fábio Silva Paiva (CH) \_\_\_\_\_
13. Prof. Carlos Almir Monteiro de Holanda (CT) \_\_\_\_\_
14. Prof. Maurício Feijó Benevides de Magalhães Filho (FACDIR) \_\_\_\_\_
15. Prof. Paulo Rogério Faustino Matos (FEAAC) \_\_\_\_\_
16. Prof.<sup>a</sup> Heulália Charalo Rafante (FACED) \_\_\_\_\_
17. Prof.<sup>a</sup> Maria Ozilea Bezerra Menezes (LABOMAR) \_\_\_\_\_
18. Prof. Marco Túlio Ferreira da Costa (ICA) \_\_\_\_\_
19. Prof. Gabriel Antoine Louis Paillard (UFC Virtual) \_\_\_\_\_
20. Prof.<sup>a</sup> Andréia Libório Sampaio (Quixadá) \_\_\_\_\_
21. Prof. Lindberg Lima Gonçalves (Russas) \_\_\_\_\_
22. Prof. João Guilherme Nogueira Matias (Sobral) \_\_\_\_\_
23. Prof.<sup>a</sup> Fernanda Cláudia Araújo da Silva (UFC Inlui) \_\_\_\_\_
24. Prof. Edgar Marçal de Barros Filho (STI) \_\_\_\_\_
25. Marcio André Souto Correia (STI) \_\_\_\_\_
26. Sr. Fernando Saulo Pinheiro do Nascimento (Auditoria) \_\_\_\_\_
27. Sr.<sup>a</sup> Maria Glícia Conde Santiago (Auditoria) \_\_\_\_\_
28. Prof. Carlos Couto de Castelo Branco (Comissão de Ética) \_\_\_\_\_
29. Sr. Rafael Henriques de Araújo Neto (UFC Infra) \_\_\_\_\_
30. Sr. Everton Bezerra Parente (UFC Infra) \_\_\_\_\_
31. Adênia Maria Augusto Guimarães (PROPLAD) \_\_\_\_\_



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

32. Sr.<sup>a</sup> Roberta Queirós Viana Maia (PROPLAD/CPGE) \_\_\_\_\_
33. Sr. Anderson Carlos Santos (PROPLAD/CPGE) \_\_\_\_\_
34. Teresa Cristina Aguiar Lima (PROGEP/ATA) \_\_\_\_\_
35. Prof. Rogério Masih (PREX) \_\_\_\_\_
36. Sr.<sup>a</sup> Tatieures Gomes Pires (SECGOV) \_\_\_\_\_
37. Sr.<sup>a</sup> Islane Vidal Fonteles (SECGOV) \_\_\_\_\_
38. Sr.<sup>a</sup> Ana Maria de Lima Simões (SECGOV) \_\_\_\_\_