



UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ  
SECRETARIA DE GOVERNANÇA

# Gestão de Riscos NA PRÁTICA

21 de julho de 2020

# Equipe da Secretaria de Governança

## Diretor

- Cláudio de Albuquerque Marques

## Equipe Técnica

- Francisco Jonatan Soares
- Islane Vidal Fonteles
- Rebecca Maria de Freitas Sousa Oliveira
- Tatieures Gomes Pires
- Yane Nobrega De Aguiar

# Governança na UFC

- Estrutura Organizacional e normativos da UFC
- Instâncias de Decisão da Administração Universitária
- Instâncias de Decisão de Governança da UFC
- Áreas de atuação da Governança da UFC
- Política de Governança da UFC
- Política de Gestão de Riscos
- Programa de Integridade da UFC
- Interlocutores de Governança

# Conhecendo melhor a estrutura e os normativos da UFC

Acesso à Informação **BRASIL**

Ir para conteúdo | Ir para menu | Ir para rodapé | Alto contraste | Acessibilidade | Mapa do site | Fonte: A+ | A- | A

 **UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ**



Acesso à Informação Contatos Ouvidoria

Procurar...

f t i y r

Início **A Universidade** Ensino Pesquisa Extensão Internacional Notícias Alunos Servidores UFC Digital

Você está aqui: Início > A Universidade > Documentos Oficiais

## Documentos Oficiais

Filtro por Título   Exibir # 20 ▾

- Estatuto da UFC
- Regimento Geral da UFC
- Regimento da Reitoria
- Regimento do Conselho Universitário (CONSUNI)
- Regimento do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE)
- Anuário Estatístico
- Regimento da Coordenadoria Geral de Auditoria (CGAUD)
- Carta de Serviços ao Cidadão
- Relatório de Gestão
- Relatório de Auditoria
- Relatórios Anuais de Atividades de Auditoria Interna (RAINT)

Conheça a UFC

- Administração da UFC
- Reitoria da UFC
- Pró-Reitorias
- Unidades Acadêmicas
- Governança na UFC
- Documentos Oficiais** 
- Identidade Visual da UFC
- Avaliação Institucional
- UFC em Números

# Administração Universitária da UFC

As atividades universitárias são exercidas em dois níveis (Art. 8º do **Estatuto**):

- **Administração Superior**
- **Administração Acadêmica**

# Instâncias de Decisão na Administração Superior

A Administração Superior na UFC é exercida por intermédio de órgãos colegiados deliberativos e por órgãos executivos

## Órgãos colegiados da Administração Superior

- Conselho Universitário (CONSUNI): é o órgão superior deliberativo e consultivo para traçar a política universitária e decidir em matéria de administração, inclusive gestão econômico-financeira
- Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE): é o órgão superior deliberativo e consultivo da Universidade, em matéria de ensino, pesquisa e extensão
- Conselho de Curadores: é o órgão com atribuições de fiscalização econômico-financeira

## Órgãos executivos da Administração Superior

- Reitoria
- Pró-Reitorias
- Órgãos de Assistência Direta e Imediata ao Reitor
- Órgãos de Assessoramento ao Reitor
- Órgãos Suplementares

# Instâncias de Decisão na Administração Acadêmica

A Administração Acadêmica na UFC é exercida por intermédio de órgãos colegiados deliberativos e por órgãos executivos pertencentes às Unidades Acadêmicas.

## Órgãos colegiados da Administração Acadêmica

- Conselhos das Unidades Acadêmicas (Centro, Faculdade, Campus, Instituto)
- Colegiados dos Departamentos (em Centros e Faculdades)
- Colegiados das Coordenações de Curso de Graduação
- Colegiados das Coordenações de Curso de Pós-Graduação

## Órgãos executivos da Administração Acadêmica

- Unidades Acadêmicas
- Departamentos (em Centros e Faculdades)
- Coordenações de Curso de Graduação
- Coordenações de Curso de Pós-Graduação

# Instâncias de Decisão de Governança da UFC

## Comitê de Governança (Composição)

Resolução nº 34/2017/CONSUNI

O CONSUNI criou em 2017 o Comitê de Governança, instância de natureza colegiada, que reuni diferentes órgãos da administração superior e da administração acadêmica, sendo presidido pelo Reitor.



- Presidido pelo Reitor
- Câmara de Atividades-meio
- Câmara de Atividades-fim



# Instâncias de Decisão de Governança da UFC

## Comitê de Governança (Atribuições)

### Comitê de Governança (Plenário)

- Delibera em plenário sobre os assuntos apresentados
- Aprova o próprio regimento e as devidas atualizações
- Aprova o calendário de reuniões
- Define comissões e grupos de trabalho, bem como prazos para a apresentação de estudos técnicos

### Câmaras de Atividades- fim e de Atividades-meio

- Discutem sobre a melhoria das práticas de governança nos âmbitos administrativo e acadêmico
- Orientam os trabalhos de suas unidades à luz dos mecanismos de governança
- Solicitam aos órgãos de apoio do Comitê informações ou estudos que fomentem as tomadas de decisões

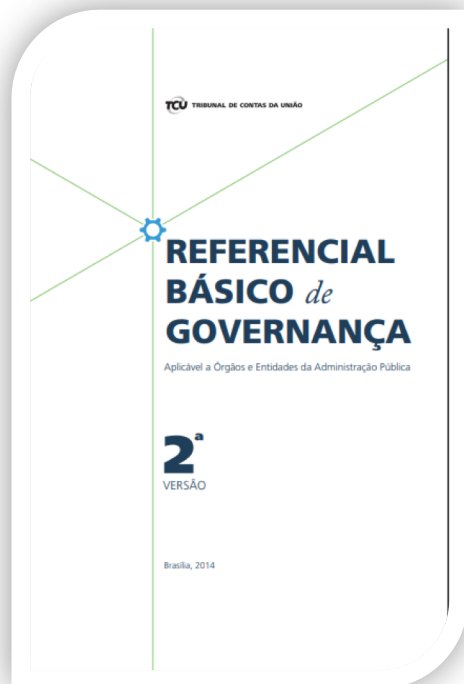
### Órgãos de Apoio

- Realizam estudos que fomentam as tomadas de decisões
- Informam ao Comitê sobre eventuais fragilidades nos controles (a partir de relatórios)
- Propõem pontos de pauta e discussões sobre assuntos relevantes à governança na UFC

# Referencial básico de Governança



**G**overnança no setor público compreende essencialmente os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.



- Esse documento técnico elaborado pelo TCU tem sido uma das referências de consultas da SECGOV.
- Para conhecê-lo melhor, **clique na imagem ao lado!**

# Áreas de atuação da Governança da UFC

**Política de Governança**

**Política de Gestão de Riscos**

**Programa de Integridade**

# Política de Governança da UFC

(Aprovada em 2017)

- Política de Governança da UFC foi instituída pela Portaria nº 4.117/2017 da Reitoria da UFC
- Firma o compromisso da Alta Administração em implantar uma gestão moderna, transparente e participativa, capaz de assegurar o cumprimento eficaz das ações previstas no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)
- Apresenta um conjunto de mecanismos postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, para garantir a oferta de serviços de interesse da sociedade.

# Política de Governança da UFC

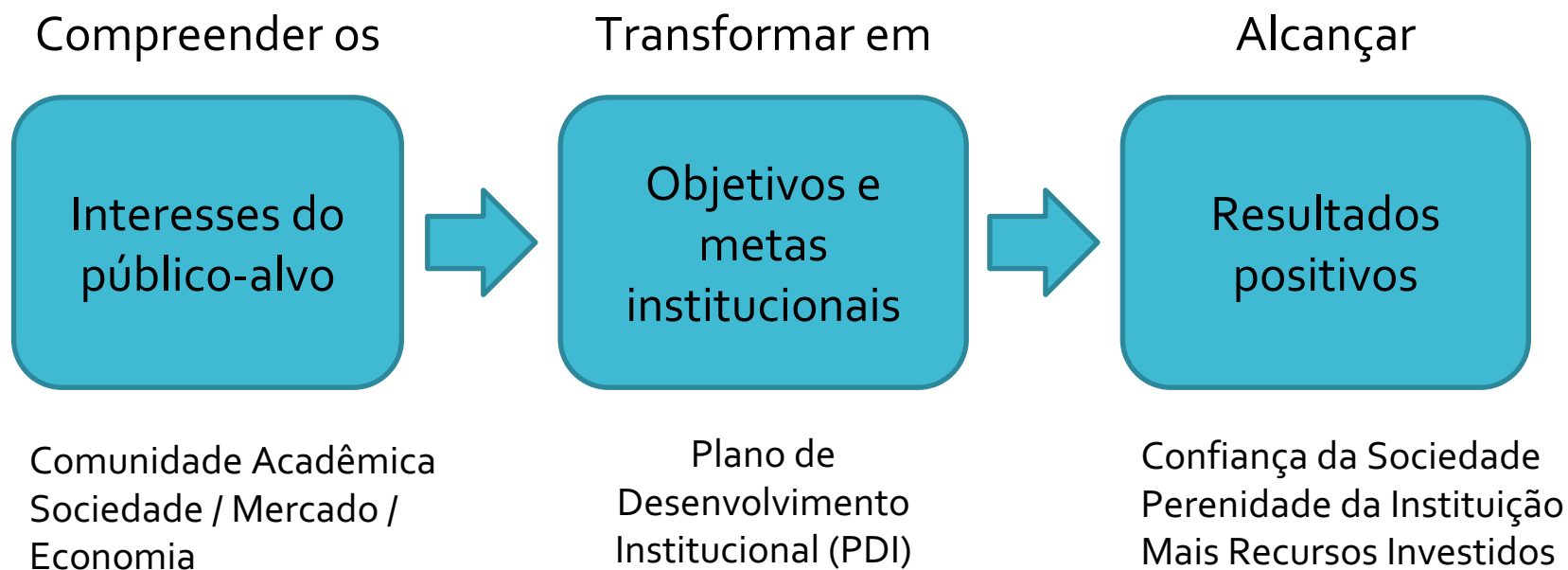
(Aprovada em 2017)

**Governança é a “Gestão da Gestão”**

# Política de Governança da UFC

(Aprovada em 2017)

Política de Governança é um conjunto de mecanismos postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, para garantir a oferta de serviços de interesse da sociedade.



# Política de Governança da UFC

(Aprovada em 2017)

## Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)

A GOVERNANÇA visa garantir

- Que esse planejamento esteja alinhado aos interesses das “partes interessadas”
- Que esse processo seja transparente, participativo e colaborativo
- Que tenha suas ações implementadas
- Que alcance os objetivos estabelecidos

# MAPA ESTRATÉGICO

## 2018-2022



UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CEARÁ  
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO  
E ADMINISTRAÇÃO

### MISSÃO

Formar profissionais da mais alta qualificação, gerar e difundir conhecimentos, preservar e divulgar os valores éticos, científicos, artísticos e culturais.

### VISÃO

Ser reconhecida nacionalmente e internacionalmente pela formação de profissionais de excelência, pelo desenvolvimento da ciência e tecnologia e pela inovação.

**PRINCÍPIOS NORTEADORES: Sustentabilidade • Empreendedorismo • Governança • Inovação • Inclusão • Internacionalização**

### RESULTADOS PARA A SOCIEDADE

Posicionar-se nacional e internacionalmente como protagonista na formação de profissionais de excelência, pelo desenvolvimento da ciência e tecnologia e pela inovação.

Aprimorar a governança e a comunicação institucional para o atingimento dos objetivos organizacionais e para a promoção da transparência e accountability.

### EXCELÊNCIA NO ENSINO, NA PESQUISA E NA EXTENSÃO

Aprimorar a formação discente.

Consolidar a qualidade dos programas de pós-graduação e a política de inovação científica e tecnológica, intensificando a internacionalização.

Fortalecer a extensão universitária na UFC.

### EXCELÊNCIA NA GESTÃO

Proporcionar infraestrutura física adequada, com foco na economicidade, na sustentabilidade e na acessibilidade.

Consolidar, ampliar e modernizar as soluções de tecnologia da informação, proporcionando a infraestrutura adequada aos processos da UFC.

Assegurar aos discentes as condições necessárias para a excelência estudantil.

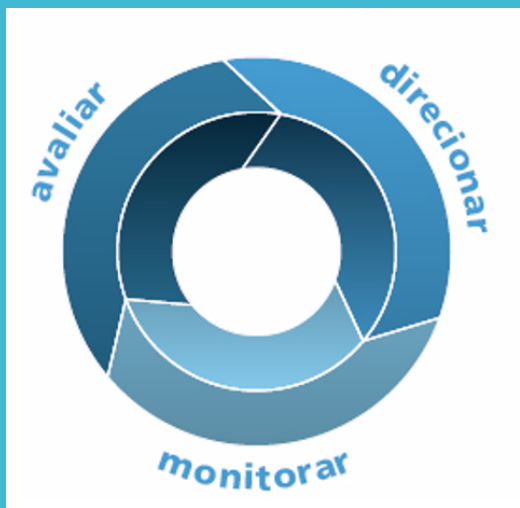
Garantir a excelência na gestão de pessoas.

Potencializar a cultura artística e esportiva na UFC, ampliando os mecanismos de financiamento e expandindo o acesso à comunidade acadêmica.

Aumentar a eficiência, eficácia e efetividade dos processos da Gestão, garantindo a sustentabilidade orçamentária/financeira.



# Funções da Governança



# Política de Gestão de Riscos

(Aprovada em 2019)

- Foi aprovada pela Resolução nº 15/2019/CONSUNI
- Tem como finalidade estabelecer princípios, diretrizes e responsabilidades visando à adoção e sistematização de práticas relacionadas à gestão de riscos na instituição
- Provê um conjunto de informações que permitem melhorar a tomada de decisões nos diversos níveis organizacionais, do estratégico ao operacional
- Contribui para o aprimoramento dos controles internos
- Contribui para a melhoria dos processos
- Contribui para o alcance dos objetivos institucionais

# Plano de Gestão de Riscos

(Será apreciado pelo  
Comitê de Governança  
em julho de 2020)

## Áreas de atuação da gestão de riscos na UFC

- Gerenciamento de **riscos dos objetivos estratégicos** - concentra-se nos eventos de riscos que possam comprometer (ameaças) ou potencializar (oportunidades) o alcance desses objetivos estratégicos (PDI)
- Gerenciamento de **riscos dos processos organizacionais** - visa apoiar a melhoria dos fluxos de trabalho e prevenir falhas que comprometam o desempenho dos serviços e ações da Universidade
- Gerenciamento de **riscos de Integridade** - mapear os processos organizacionais da instituição, de modo a identificar fragilidades que possibilitem a ocorrência de fraudes e atos de corrupção

# Programa de Integridade da UFC

(Aprovado em 2018)

- Instituído por meio da Portaria nº 65/2018 da Reitoria da UFC
- Firma o compromisso da UFC em desenvolver um conjunto de ações com a finalidade de prevenir, detectar e remediar ocorrências de quebra de integridade no âmbito da universidade relacionadas à **corrupção**, **nepotismo** e **conflito de interesses**

# Plano de Integridade da UFC

(Será apreciado pelo Comitê de Governança em julho de 2020)

## Processos e Funções do Plano de Integridade



# Plano de Integridade da UFC

(Será apreciado pelo Comitê de Governança em julho de 2020)

## Estruturas de gestão da integridade da UFC\*

- Órgãos colegiados deliberativos
  - Conselho Universitário
  - Comitê de Governança
  - Comitê Administrativo de Tecnologia da Informação
- Órgãos Suplementares
  - Secretaria de Governança
  - Secretaria de Tecnologia da Informação
- Órgãos de Assessoramento ao Reitor
  - Ouvidoria Geral
  - Coordenadoria Geral de Auditoria
- Comissões permanentes
  - Comissão Permanente de Admissibilidade
  - Comissão de Processo Administrativo Disciplinar
  - Comissão de Ética
  - Comissões e Comitês de ética na pesquisa
  - Comissão de Direitos Humanos

\* O levantamento das estruturas de gestão da integridade da UFC está em fase de finalização

The image features a white background with two large teal geometric shapes. On the left, a teal triangle points towards the center. On the right, a teal trapezoid is positioned. The text is centered between these shapes.

# Grupo de Interlocutores de Governança

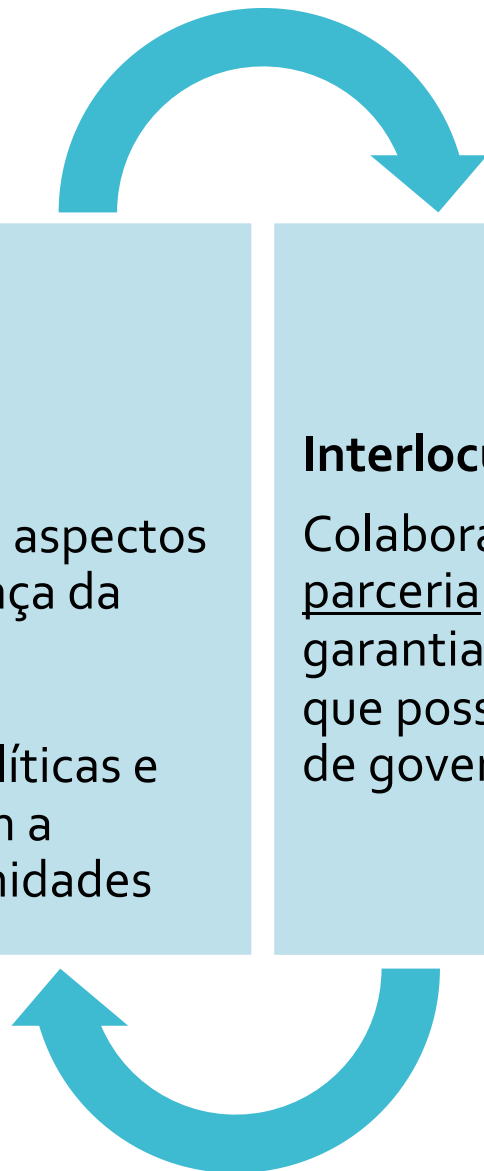
# Qual a relação entre Gestores e Interlocutores de Governança

## **Gestores**

Tomam decisões sobre aspectos da política de governança da Universidade, sendo responsáveis pela implementação das políticas e ações relacionadas com a governança em suas unidades

## **Interlocutores**

Colaboram tecnicamente em parceria com o gestor para a garantia da efetividade das ações que possibilitem as boas práticas de governança na sua unidade





# Site da Secretaria de Governança

Acesso à Informação **BRASIL**

Ir para conteúdo | Ir para menu | Ir para rodapé | Alto contraste | Acessibilidade | Mapa do sítio | Fonte: A+ | A- | A

 UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ

UFC E VOCÊ contra o mosquito

Acesso à Informação Contatos Ouvidoria

Procurar...

f t i

Início **A Universidade** Ensino Pesquisa Extensão Internacional Notícias Alunos Servidores UFC Digital

Você está aqui: Início > A Universidade > Documentos Oficiais

### Documentos Oficiais

Filtro por Título  Exibir # 20 ▾

- Estatuto da UFC
- Regimento Geral da UFC
- Regimento da Reitoria
- Regimento do Conselho Universitário (CONSUNI)
- Regimento do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE)
- Anuário Estatístico
- Regimento da Coordenadoria Geral de Auditoria (CGAUD)
- Carta de Serviços ao Cidadão
- Relatório de Gestão

Conheça a UFC

- Administração da UFC
- Reitoria da UFC
- Pró-Reitorias
- Unidades Acadêmicas
- Governança na UFC**
- Documentos Oficiais
- Identidade Visual da UFC
- Avaliação Institucional
- UFC em Números



## Universidade Federal do Ceará

# SECRETARIA DE GOVERNANÇA

[Início](#)[Governança na UFC](#)[Equipe da SECGOV](#)[Liderança](#)[Estratégia](#)[Controle](#)[Consulta de documentos](#)[Relatórios](#)[Atas de reuniões](#)[Saiba mais](#)[Mapa do sítio](#)[Agenda](#)

## Conheça a estrutura de governança da UFC

29 de abril de 2020. Publicado em: [Comitê de Governança](#)



Seja bem-vindo (a) à página da Secretaria de Governança da UFC! Para iniciar o conhecimento sobre a governança na Universidade é importante entender que há uma estreita relação entre a [...]

## Cursos sobre Gestão de Riscos e Integridade são oferecidos em sítios públicos

5 de junho de 2020. Publicado em: [Cursos](#), [Cursos online](#), [EaD](#), [formações e eventos](#), [Sem categoria](#)

Atualize-se em Governança com cursos gratuitos sobre Gestão de Riscos e Integridade na modalidade de educação à distância (EaD). O curso Gestão de Riscos em Processos de Trabalho (segundo o [...])

Como a governança te ajuda no dia a dia?

GOVERNANÇA,  
O QUE É?

Contatos da  
Secretaria de  
Governança

**Aproveitem bastante esta oficina !**

[www.secretariadegovernanca.ufc.br](http://www.secretariadegovernanca.ufc.br)

[secgov@ufc.br](mailto:secgov@ufc.br)

3366-7437