



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA N.º 1 - REUNIÃO DA CÂMARA ATIVIDADES-MEIO /2019.

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividade-meio, realizada no dia 13 de março de 2019, às 15 horas, na sala de Reuniões da Reitoria da Universidade Federal do Ceará. Pauta da reunião: **1)** índices de Governança do TCU; **2)** Programa de Integridade; **3)** Apresentação do Plano de Capacitação em Governança; e **4)** Informes.

1 Aos treze dias do mês de março do ano de dois mil e dezenove, às quinze horas, na sala
2 de reuniões da Reitoria da Universidade Federal do Ceará, reuniram-se os membros da
3 Câmara de Atividades-meio, convocados por meio de comunicação eletrônica (*e-mail*)
4 originária da Secretaria de Governança, datada de sete de março do corrente ano. A
5 sessão ordinária da Câmara de Atividade-meio foi presidida pelo Pró-reitor de
6 Planejamento e Administração da UFC, Prof. Almir Bittencourt da Silva e contou com a
7 participação dos seguintes membros representantes: Sr.^a Tatieures Gomes Pires
8 (Diretora Geral da Secretaria de Governança), Prof.^a Editinete André da Rocha Garcia
9 (representando a Pró-reitora de Gestão de Pessoas), Prof. Manuel Antônio de Andrade
10 Furtado Neto (Pró-reitor de Assuntos Estudantis), Sr.^a Aline Araújo de Freitas
11 (Representante da Secretaria de Acessibilidade), Sr.^a Talita Felipe de Vasconcelos
12 (Representante da Pró-reitoria de Relações Internacionais), Prof. José Ramos Gonçalves
13 (Diretor Adjunto da Secretaria de Tecnologia da Informação) e Sr.^a Gerda de Souza
14 Holanda (Representante do Memorial da UFC). Dando **início a ordem do dia**, o Prof.
15 Almir Bittencourt (Presidente da Câmara de Atividades-meio) apresentou a Sr.^a
16 Tatieures Gomes Pires como a nova gestora da Secretaria de Governança, em razão de
17 sua nomeação para a direção da SECGOV. Em seguida, o Presidente da Câmara, Prof.
18 Almir Bittencourt, colocou em apreciação da ata da 6.^a Reunião Ordinária da Câmara de
19 Atividades-meio realizada em 30 de outubro de 2018 e das atas referentes à 1.^a Reunião
20 Extraordinária da Câmara de Atividades-meio realizada em 07 de novembro de 2018 e
21 da 2.^a Reunião Extraordinária da Câmara de Atividades-meio realizada em 14 de
22 novembro de 2018. Após a leitura dos documentos, as atas foram aprovadas pelos
23 membros presentes. A Diretora da SECGOV, a Sr.^a Tatieures Gomes, propôs a **inversão**
24 **da ordem de pauta**, de modo que, o segundo item previsto em pauta fosse o primeiro a
25 ser apreciado, a sugestão foi aceita pelos presentes. Assim, seguiu-se a ordem do dia e
26 passou-se ao **segundo ponto** de pauta, Programa de Integridade: a pedido do Presidente
27 da Câmara, Prof. Almir Bittencourt, a Diretora da SECGOV fez um breve relato sobre o
28 Plano de Integridade e informou que a Controladoria Geral da União destacou o
29 trabalho da UFC relativo a implantação do plano de integridade, tendo inclusive
30 apresentado o caso da UFC no Seminário da CGU. Ainda na fala da Diretora da
31 SECGOV, foi relatada que a CGU elogiou o trabalho desenvolvido pela Universidade,
32 bem como houve a formalização por meio de ofício sugestões de mudanças no modo de



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

33 implantação do plano de integridade. A Sr.^a Tatieures Gomes, ressaltou que a nova
34 proposta realizada pela CGU contraria a decisão da plenária de governança que
35 trabalharia com unidades piloto, passando a adotar macroprocessos como atos de
36 peçoal; aquisições de tecnologia da informação; aquisições em geral e gestão do acervo
37 cultural e histórico. A diretora da SECGOV informou ainda que o novo *modus-operandi*
38 proposto pela CGU foi discutido pela Câmara de Atividades-fim e acatada pelos seus
39 membros. Após a explanação, não se registrou nenhuma objeção por parte dos presentes
40 e alteração sugerida pela CGU foi acatada. Em seguida, foi tratado o **primeiro ponto** da
41 pauta: Apresentação da síntese do relatório do TCU (ano de referência 2018) acerca dos
42 resultados obtidos pela UFC nos indicadores de governança desenvolvidos pelo
43 Tribunal de Contas da União. A diretora da SECGOV, Tatieures Gomes, explicou
44 sobre o levantamento do TCU, cujo propósito é avaliar o nível de governança das
45 instituições públicas, explicando seus objetivos e sua relevância para as instituições,
46 pois a partir de 2017 ele passou a ser informado na prestação de contas dos órgãos. Em
47 seguida, a Diretora da SECGOV apresentou o resumo da autoavaliação da UFC e
48 destacou que os resultados foram positivos para a UFC. A Diretora da SECGOV atribui
49 essa melhoria ao nível de maturidade das unidades em responder corretamente os
50 questionários, ficando a UFC no nível de governança geral 17.^a posição entre as
51 Instituições Federais de Ensino Superior (IFES) brasileiras, um resultado considerado
52 muito positivo. No índice IgovPub a diretora da SECGOV destacou um decréscimo no
53 ponto de 2111- que averigua o modelo de gestão de riscos, atribuída a ausência de uma
54 política institucional de gestão de riscos da UFC. A Diretora da SECGOV explicou que
55 esse resultado não significa que não existam ações de gestão de riscos, ressaltando em
56 sua fala que várias unidades da UFC já adotam controles internos e que apenas não há
57 um plano institucionalizado sobre a Gestão de Riscos. A Prof.^a Editenete reforçou a
58 importância de executar a gestão de riscos por macroprocessos e não por unidade piloto,
59 sendo mais eficaz, pois o alcance é mais abrangente. A Diretora da SECGOV apontou
60 que no eixo Tecnologia da Informação (TI) a UFC se destaca dos demais, pois o índice
61 obtido quase atinge o considerado aprimorado pelo TCU, ou seja, 69 pontos. Dentre as
62 IFES da região Nordeste, somente a UFRN atingiu nível avançado. A UFC ficou
63 classificada em 6.^o lugar no nível intermediário. Então, foi apresentado um comparativo
64 de resultados da UFC e UFRN. Após sua explanação, a Diretora da SECGOV
65 apresentou um quadro de oportunidades de melhorias nos seguintes eixos: gestão de
66 processos da UFC, gestão de riscos, gestão de pessoas, gestão de aquisição e gestão de
67 TI e propôs alguns encaminhamentos para estabelecer um plano de ações para implantar
68 essas melhorias na Universidade, com objetivo de alcançar um nível de governança
69 aprimorado até 2021. A diretora de SECGOV acredita que essa é uma meta viável e
70 apresentou uma prospecção de avanços percentuais dos IGG em seus respectivos eixos.
71 Em relação à gestão de processos e de riscos, a SECGOV fará capacitação na área. A
72 Prof.^a Editenete Garcia sugeriu que as metas para melhoria das ações de governança
73 fossem discutidas e estabelecidas pelas respectivas áreas, devendo a SECGOV discutir e
74 definir com as áreas fins e que os gestores das áreas discutissem com seus servidores,
75 ainda sugeriu que os resultados do relatório da TCU fossem amplamente divulgados no
76 âmbito da instituição com intuito de estimular e sensibilizar a comunidade universitária



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

77 no processo de melhoria das ações de governança. Prof. Almir referendou a fala da Pró-
78 Reitora Adjunta de Gestão de Pessoas, e destacou a importância de sensibilizar a
79 comunidade acerca da temática governança, além de capacitar a comunidade tanto sobre
80 a temática de governança e quanto sobre a gestão de riscos, pois há um entendimento
81 vago sobre tais temáticas e sua importância para todas as áreas da UFC. Em seguida, foi
82 apresentado o **terceiro ponto** da pauta: Plano de Capacitação em Governança para
83 2019. A diretora da SECGOV, Tatieures Gomes, informou aos membros que em breve
84 será realizado o curso de Gestão de Riscos, com previsão inicial de formação de duas
85 turmas, tendo como instrutor o Pró-Reitor Adjunto da Universidade Federal do Cariri
86 (UFCA), o Sr. Thiago Alencar. Ainda em sua explanação, a diretora da SECGOV, Sr.^a
87 Tatieures informou outra ação de capacitação organizada pela Secretaria de Governança
88 que tratará sobre o mapeamento de processos, com a realização de mais três turmas para
89 iniciantes e uma turma no nível intermediário. Outra ação constante no plano de
90 capacitação diz respeito a realização de curso de PDI, mas ainda não se definiu o
91 instrutor, ela inclusive sugeriu a participação da Sr.^a Roberta Queiros da
92 CPGE/PROPLAD. Oportunamente, também foi mencionada a elaboração de um plano
93 de ação para formação de gestores, a Prof.^a Editinete declarou que a PROGEP já está
94 desenvolvendo ações com esse objetivo e que esta é uma prioridade da Pró-Reitoria,
95 mesmo antes da instituição do plano por competência. Outra ação programada é a
96 realização do Seminário de gestão com os gestores da universidade para tratar sobre
97 governança. A Sr.^a Tatieures Gomes informou que por recomendação da CGU, será
98 promovido o curso de ética e integridade para os servidores da UFC, oferecendo a
99 realização de, no mínimo, duas turmas anualmente a fim de atender ao Plano de
100 Integridade. Encerrando sua fala, a Sr.^a Tatieures informou que se aprovado o Plano de
101 Capacitação em Governança encaminhará à PROGEP a proposta para apreciação. A
102 câmara aprovou o plano de ações de capacitação, tendo como sugestão a inclusão de
103 cursos virtuais. Por fim, o Presidente da Câmara de Atividades-meio agradeceu a
104 presença de todos e declarou encerrada a sessão às 16h30 (dezesesseis horas e trinta
105 minutos), da qual, para constar, eu, Ana Paula da Cruz Holanda Barros, secretária
106 executiva da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração, lavrei a presente ata que, se
107 aprovada, será assinada pelo Senhor Presidente e pelos demais membros da Câmara de
108 Atividades-meio que participaram dessa sessão e será colocada à disposição em meio
109 digital.

1. Prof. Almir Bittencourt da Silva (Presidente) _____
2. Tatieures Gomes Pires (SECGOV) _____
3. Prof.^a Editinete André da Rocha Garcia (PROGEP) _____
4. Prof. Manuel Antônio de Andrade Furtado Neto (PRAE) _____
5. Sr.^a Aline Araújo de Freitas (UFC Inlui) _____
6. Sr.^a Talita Felipe de Vasconcelos (PROINTER) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

7. Sr.^a Gerda de Souza Holanda (Memorial)

8. Sr.^a Ana Paula da Cruz Holanda Barros (PROPLAD)
