



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

**ATA – REUNIÃO COM O GRUPO TÉCNICO DE ESTUDOS DE GESTÃO DE RISCOS E GOVERNANÇA.**

Ata da reunião com o Grupo Técnico de Estudos de Gestão de Riscos e Governança, realizada no dia 19 de agosto do corrente ano, às 10h, na sala de reuniões da Reitoria da UFC. Pauta da única: 1) Atualização do Manual de Gestão de Riscos da UFC.

1 Aos dezenove dias do ano de dois mil e dezenove, às dez horas, realizou-se a primeira  
2 reunião com a finalidade de atualizar o Manual de Gestão de Riscos da UFC. Estiveram  
3 presentes os seguintes membros do **Grupo Técnico de Estudos de Gestão de Riscos e**  
4 **Governança:** Sr. Cledson Alexandre Nogueira Nobre (Pró-reitoria de Gestão de  
5 Pessoas); Sr. Francisco Jonatan Soares (Biblioteca Universitária); Sr. Judas Tadeu de  
6 Azevedo Neto (Pró-reitoria de Relações Internacionais); Sr. Esrom Gustavo de Moura  
7 Bomfim (Secretaria de Tecnologia da Informação); Sr.<sup>a</sup> Lívia Queiroz Lima (Pró-  
8 reitoria de Pesquisa e Pós-graduação); e Sr. Victor Gomes Maciel (Pró-reitoria de  
9 Graduação). Além da Sr.<sup>a</sup> Tatieures Gomes Pires; Sr.<sup>a</sup> Islane Vidal Fonteles; e Sr.<sup>a</sup> Ana  
10 Maria de Lima Simões (membros da equipe da Secretaria de Governança). Para **iniciar**  
11 **o encontro**, a Diretora da Secretaria de Governança cumprimentou os presentes e  
12 explicou que o encontro do dia tinha o intuito de iniciar os trabalhos de atualização do  
13 Manual de Gestão de Riscos da UFC. A Sr.<sup>a</sup> Tatieures Gomes explicou que a partir da  
14 aprovação da Política de Gestão de Riscos, a SECGOV propôs a reestruturação do Guia  
15 de Governança de modo que pudesse ser composto, complementarmente, por manuais  
16 específicos para cada área de atuação da Secretaria de Governança. Assim, como forma  
17 de colaborar com a compreensão da comunidade acadêmica sobre as fases de  
18 implementação da Gestão de Riscos, surgiu a ideia de atualizar os conteúdos referentes  
19 ao Manual de Gestão de Riscos que, até a presente data, correspondia a um capítulo do  
20 Guia de Governança publicado em 2018. A prévia do documento fora enviada com  
21 antecedência para os membros do grupo, diante disso, foram registradas as seguintes  
22 **sugestões:** (1) A definição de riscos a ser adotada será a adotada pela ISO, ou seja, são  
23 considerados riscos, os eventos que podem ser oportunidades ou situações ruins que  
24 devem ser tratadas; (2) Em consequência do item anterior, foi solicitada uma revisão  
25 minuciosa de modo que, em todo o documento, os riscos sejam remetidos às  
26 oportunidades (que podem ser boas ou não); (3) Na página seis, substituir a palavra  
27 “sucesso” por “bem-sucedidas”; (4) Na página sete, suprimir a frase “São benefícios da  
28 gestão de riscos”; (5) Ainda na página sete, substituir “na medida” por “na proporção” e  
29 readequar todo o segundo parágrafo para ficar mais objetivo; (6) Ainda na página sete,  
30 retirar a expressão “burocracia desnecessária” e substituir por “trâmites  
31 procedimentais”; (7) No terceiro parágrafo, inserir a frase “auxiliam a tomada de  
32 decisões”; e (8) Foi solicitado que em cada etapa fosse inserido um exemplo de forma  
33 prática de como realizar. Após ampla discussão, foi decidido que esse documento



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

34 continuaria a ser analisado pelos membros e que as sugestões de melhoria seriam feitas  
35 no próprio arquivo de forma a agilizar os trabalhos. A Diretora da SECGOV informou  
36 que enviaria a prévia do manual via edição pelo *google docs*. Também foi comunicado a  
37 próxima reunião de alinhamento seria marcada somente após a definição da equipe de  
38 governança da UFC, em virtude da mudança de gestão da reitoria, ou seja,  
39 provavelmente no mês de setembro. Por fim, como não houve informes e sem mais  
40 assuntos a serem tratados, a Sr.<sup>a</sup> Tatieures Gomes Pires agradeceu pela participação de  
41 todos e declarou encerrada a reunião às 12h (doze horas), da qual, para constar, eu, Ana  
42 Maria de Lima Simões, Secretária Executiva na Secretaria de Governança, lavei a  
43 presente ata que após aprovada, será colocada à disposição em meio digital.

1. Sr.<sup>a</sup> Tatieures Gomes Pires (SECGOV) \_\_\_\_\_
2. Sr. Cledson Alexandre Nogueira Nobre (PROGEP) \_\_\_\_\_
3. Sr. Francisco Jonatan Soares (BU) \_\_\_\_\_
4. Sr. Judas Tadeu de Azevedo Neto (PROINTER) \_\_\_\_\_
5. Sr.<sup>a</sup> Livia Maria Queiroz Lima (PRPPG) \_\_\_\_\_
6. Sr. Victor Gomes Maciel (PROGRAD) \_\_\_\_\_
7. Sr. Esrom Gustavo de Moura Bomfim (STI) \_\_\_\_\_
8. Sr.<sup>a</sup> Islane Vidal Fonteles (SECGOV) \_\_\_\_\_
9. Sr.<sup>a</sup> Ana Maria de Lima Simões (SECGOV) \_\_\_\_\_