



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA N.º 1 - REUNIÃO DA CÂMARA ATIVIDADES-MEIO /2019.

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividade-meio, realizada no dia 13 de março de 2019, às 15 horas, na sala de Reuniões da Reitoria da Universidade Federal do Ceará. Pauta da reunião: **1)** índices de Governança do TCU; **2)** Programa de Integridade; **3)** Apresentação do plano de capacitação em Governança; e **4)** Informes.

1 Aos treze dias do mês de março do ano de dois mil e dezenove, às quinze horas, na sala
2 de reuniões da Reitoria da Universidade Federal do Ceará, reuniram-se os membros
3 Câmara de Atividades-meio, convocados por meio de comunicação eletrônica (*e-mail*)
4 originária da Secretaria de Governança, datada de sete de março do corrente ano. A
5 sessão ordinária da Câmara de Atividade-meio foi presidida pelo Pró-reitor de
6 Planejamento e Administração da UFC, Prof. Almir Bittencourt da Silva e contou com a
7 participação dos seguintes membros representantes: Sr.^a Tatieures Gomes Pires
8 (Diretora Geral da Secretaria de Governança), Prof.^a Editinete André da Rocha Garcia
9 (representando a Pró-reitora de Gestão de Pessoas), Prof. Manuel Antônio de Andrade
10 Furtado Neto (Pró-reitor de Assuntos Estudantis), Sr.^a Aline Araújo de Freitas
11 (Representante da Secretaria de Acessibilidade), Sr.^a Talita Felipe de Vasconcelos
12 (Representante da Pró-reitoria de Relações Internacionais), Prof. José Ramos Gonçalves
13 (Diretor Adjunto da Secretaria de Tecnologia da Informação) e Sr.^a Gerda de Souza
14 Holanda (Representante do Memorial da UFC). Dando **início a ordem do dia**, o Prof.
15 Almir Bittencourt (Presidente da Câmara de Atividades-meio) propôs a apresentação
16 dos presentes e, por oportuno, apresentou a Sr.^a Tatieures Gomes Pires, em razão de sua
17 nomeação para a direção da Secretaria de Governança. Em seguida, o Presidente da
18 Câmara, Prof. Almir Bittencourt, colocou em apreciação da ata da 6^a Reunião Ordinária
19 da Câmara de Atividades-meio realizada em 30 de outubro de 2018 e das atas referentes
20 à 1^a Reunião Extraordinária da Câmara de Atividades-meio realizada em 07 de
21 novembro de 2018 e da 2^a Reunião Extraordinária da Câmara de Atividades-meio
22 realizada em 14 de novembro de 2018. Após a leitura dos documentos, as atas foram
23 aprovadas pelos membros presentes. A Diretora da SECGOV, a Sr.^a Tatieures Gomes,
24 propôs a **inversão da ordem de pauta**, de modo que, o segundo item previsto em pauta
25 fosse o primeiro a ser apreciado, a sugestão foi aceita pelos presentes. Assim, seguiu-se
26 a ordem do dia e passou-se ao **primeiro ponto** de pauta, PROGRAMA DE
27 INTEGRIDADE: a pedido do Presidente da Câmara, Prof. Almir Bittencourt, a Diretora
28 da SECGOV fez um breve relato sobre o Plano de Integridade e informou que a
29 Controladoria Geral da União destacou o trabalho da UFC relativo a implantação do
30 plano de integridade, tendo inclusive apresentado o caso da UFC no Seminário da CGU.
31 Ainda na fala da Diretora da SECGOV, foi relatada que a CGU elogiou o trabalho
32 desenvolvido pela universidade, bem como houve a formalização por meio de ofício



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

33 sugestões de mudanças no modo de implantação do plano de integridade. A Sr.^a
34 Tatieures Gomes, ressaltou que a nova proposta realizada pela CGU contraria a decisão
35 da plenária de governança que trabalharia com unidades piloto, passando a adotar
36 macroprocessos como atos de pessoal; aquisições de tecnologia da informação;
37 aquisições em geral e gestão do acervo cultural e histórico. A diretora da SECGOV
38 informou ainda que o novo *modus-operandi* proposto pela CGU foi discutido pela
39 Câmara de Atividades-fim e acatada pelos seus membros. Após a explanação, não se
40 registrou nenhuma objeção por parte dos presentes e alteração sugerida pela CGU foi
41 acatada. Em seguida, foi tratado o **segundo ponto** da pauta: Apresentação da síntese do
42 relatório do TCU (ano de referência 2018) acerca dos resultados obtidos pela UFC nos
43 indicadores de governança desenvolvidos pelo Tribunal. A diretora da SECGOV,
44 Tatieures Gomes, explanou sobre o levantamento do TCU, cujo propósito é avaliar o
45 nível de governança das instituições públicas, explicando seus objetivos e sua relevância
46 para as instituições, pois a partir de 2017 ele passou a ser informado na prestação de
47 contas dos órgãos. Em seguida, a Diretora da SECGOV apresentou o resumo da
48 autoavaliação da UFC e destacou que os resultados foram positivos para a UFC, atribui
49 essa melhoria ao nível de maturidade das unidades em responder corretamente os
50 questionários, ficando a UFC no nível de governança geral 17^a posição entre as IFES
51 brasileiras, um resultado considerado muito positivo. No IgovPub a diretora da
52 SECGOV destacou um decréscimo no ponto de 2111- que averigua o modelo de gestão
53 de riscos, atribuída a ausência de uma política institucional de gestão de riscos da UFC.
54 A Diretora da SECGOV explicou que esse resultado não significa que não existam
55 ações de gestão de riscos, ressaltando em sua fala que várias unidades da UFC já
56 adotam controles internos e que apenas não há um plano institucionalizado sobre a
57 Gestão de Riscos. A Prof.^a Editenete reforçou a importância de executar a gestão de
58 riscos por macroprocessos e não por unidade piloto, sendo mais eficaz, pois o alcance é
59 mais abrangente. A diretora da SECGOV apontou que no eixo TI a UFC se destaca dos
60 demais, pois o índice obtido quase atinge o nível aprimorado, ou seja, 69 pontos. Dentre
61 as IFES da região Nordeste, somente a UFRN atingiu nível avançado. A UFC ficou
62 classificada em 6^o lugar no nível intermediário. Então, foi apresentado um comparativo
63 de resultados da UFC e UFRN. Após sua explanação, a Diretora da SECGOV
64 apresentou um quadro de oportunidades de melhorias nos seguintes eixos: gestão de
65 processos da UFC, gestão de riscos, gestão de pessoas, gestão de aquisição e gestão de
66 TI e propôs alguns encaminhamentos para estabelecer um plano de ações para implantar
67 essas melhorias na Universidade, com objetivo de alcançar um nível de governança
68 aprimorado até 2021. A diretora de SECGOV acredita que essa é uma meta viável e
69 apresentou uma prospecção de avanços percentuais dos IGG em seus respectivos eixos.
70 Em relação à gestão de processos e de riscos, a SECGOV fará capacitação na área. A
71 Prof.^a Editinete Garcia sugeriu que as metas para melhoria das ações de governança
72 fossem discutidas e estabelecidas pelas respectivas áreas, devendo a SECGOV discutir e
73 definir com as áreas fins e que os gestores das áreas discutissem com seus servidores,
74 ainda sugeriu que os resultados do relatório da CGU fossem amplamente divulgados no
75 âmbito da instituição com intuito de estimular e sensibilizar a comunidade universitária
76 no processo de melhoria das ações de governança. Prof. Almir referendou a fala da Pró-



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

77 Reitora Adjunta de Gestão de Pessoas, e destacou a importância de sensibilizar a
78 comunidade acerca da temática governança, além de capacitar a comunidade tanto sobre
79 a temática de governança e quanto sobre a gestão de riscos, pois há um entendimento
80 vago sobre tais temáticas e sua importância para todas as áreas da UFC. Em seguida, foi
81 apresentado o **terceiro ponto** da pauta: Plano de Capacitação da Secretaria de
82 Governança para 2019. A diretora da SECGOV, Tatieures Gomes, informou aos
83 membros que em breve será realizado o curso de gestão de risco, com previsão inicial
84 de formação de duas turmas, tendo como instrutor o Pró-Reitor Adjunto da UFCA,
85 Thiago Alencar. Ainda em sua explanação, a diretora da SECGOV, Sr.^a Tatieures
86 informou outra ação de capacitação organizada pela Secretaria de Governança tratará
87 sobre o mapeamento de processos, com a realização de mais três turmas para iniciantes
88 e uma turma no nível intermediário. Outra ação constante no plano de capacitação diz
89 respeito a realização de curso de PDI, mas ainda não se definiu o instrutor, ela inclusive
90 sugeriu a participação da Roberta Queiros da CPGE/PROPLAD. Aproveitando o
91 ensejo, também foi tratada sobre a elaboração de um plano de ação para formação de
92 gestores, a Prof.^a Editinete declarou que a PROGEP já está desenvolvendo ações com
93 esse objetivo e que esta é uma prioridade da Pró-Reitoria, mesmo antes da instituição do
94 plano por competência. Outra ação programada é a realização do Seminário de gestão
95 com os gestores da universidade para tratar sobre governança. A Sr.^a Tatieures Gomes
96 mencionou que por recomendação da CGU, será promovido o curso de ética e
97 integridade para os servidores da UFC, oferecendo a realização de, no mínimo, de duas
98 turmas anualmente a fim de atender ao Plano de Integridade. Encerrando sua fala a Sr.^a
99 Tatieures informou que se aprovado o plano de capacitação a Secretaria de Governança
100 encaminhará à PROGEP a proposta para apreciação. A câmara aprovou o plano de
101 ações de capacitação, tendo como sugestão a inclusão de cursos virtuais. Por fim, o
102 Presidente da Câmara de Atividades-meio agradeceu a presença de todos e declarou
103 encerrada a sessão às 16h30 (dezesesseis horas e trinta minutos), da qual, para constar, eu,
104 Ana Paula da Cruz Holanda Barros, secretária executiva da Pró-Reitoria de
105 Planejamento e Administração, lavrei a presente ata que, se aprovada, será assinada pelo
106 Senhor Presidente e pelos demais membros da Câmara de Atividades-meio que
107 participaram dessa sessão e será colocada à disposição em meio digital.

1. Prof. Almir Bittencourt da Silva (Presidente) _____
2. Tatieures Gomes Pires (SECGOV) _____
3. Prof.^a Editinete André da Rocha Garcia (PROGEP) _____
4. Prof. Manuel Antônio de Andrade Furtado Neto (PRAE) _____
5. Sr.^a Aline Araújo de Freitas (UFC Incluir) _____
6. Sr.^a Talita Felipe de Vasconcelos (PROINTER) _____
7. Sr.^a Gerda de Souza Holanda (Memorial) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

8. Sr.^a Ana Paula da Cruz Holanda Barros (PROPLAD)
