



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA N.º 5 - REUNIÃO DA CÂMARA ATIVIDADES – MEIO /2018.

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividade-meio, realizada no dia 29 de agosto de 2018, às 15 horas, na sala de Reuniões da Reitoria da Universidade Federal do Ceará. Pauta da reunião: 1) Apresentação do novo eixo de trabalho da Secretaria de Governança – portaria de Integridade; 2) Apresentação da nova *campanha* de marketing para o Programa de Integridade e 3) Apresentação das atividades da Secretaria de Governança para 2018.2.

1 Aos vinte e nove dias do mês de agosto do ano de dois mil e dezoito, às quinze horas, na
2 sala de Reuniões da Reitoria da Universidade Federal do Ceará, reuniram-se os
3 membros Câmara de Atividades-meio, convocados por meio de processo tramitado pelo
4 Sistema Eletrônico de Informações (SEI!) em vinte e sete de agosto do corrente ano. A
5 sessão ordinária da Câmara de Atividade-meio foi presidida pelo Pró-reitor de
6 Planejamento e Administração da UFC, professor Almir Bittencourt da Silva e contou
7 com a participação dos seguintes membros representantes: Prof.^a Ruth Carvalho de
8 Santana Pinho (Diretora Geral da Secretaria de Governança), Prof.^a Marilene Feitosa
9 Soares (Pró-reitora de Gestão de Pessoas), Prof. Manuel Antônio de Andrade Furtado
10 Neto (Pró-reitor de Assuntos Estudantis), Prof.^a Vanda Magalhães Leitão (Diretora da
11 Secretaria de Acessibilidade - UFC Incluir), Prof. Konrad Christoph Utz (Coordenador
12 de Mobilidade Acadêmica da Pró-reitoria de Relações Internacionais), Prof. José Ramos
13 Gonçalves (Diretor Adjunto da Secretaria de Tecnologia da Informação), Natália de
14 Castro Pinho (Representante da Secretaria de Cultura Artística), Prof.^a Márcia Machado
15 (Pró-reitora de Extensão), Eduardo Marques Costa (Técnico em Tecnologia da
16 Informação na Secretaria de Governança) e Ana Graziela Ramiro Alves Pinheiro
17 (Administradora na Secretaria de Governança). Para iniciar o expediente do dia, o Prof.
18 Almir Bittencourt (Presidente da Câmara de Atividades-meio) explicou sobre a ausência
19 de alguns membros, em seguida a Prof.^a Ruth Carvalho de Santana Pinho (Diretora
20 Geral da Secretaria de Governança) solicitou a inclusão de um ponto de pauta. O pedido
21 foi apreciado e aprovado pelo colegiado. Desse modo, a Diretora Geral da SECGOV
22 informou aos presentes sobre a proximidade do fim do mandato do atual presidente da
23 Câmara de Atividades-meio, Prof. Almir Bittencourt. Em oportuno, também foi
24 comunicado a recomendação do reitor para a renovação desse mandato, em caso de
25 concordância dos membros. Essa recomendação se justifica pela importância da Pró-
26 reitoria de Planejamento e Administração e da sua relevância estratégica para a
27 Governança na UFC. Em seguida, o assunto foi discutido. O Prof. Almir Bittencourt
28 informou que, embora não fosse essa sua intenção, estaria sempre disposto a cooperar e



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

29 a trabalhar pela instituição. Assim, após a apreciação do assunto, foi aprovada por
30 unanimidade, a renovação do mandato de presidente da Câmara de Atividades-meio por
31 mais um ano. O presidente ressaltou a importância de se trabalhar com inovações na
32 gestão pública, citou o exemplo do projeto “TáxiGov” do Ministério do Planejamento,
33 Desenvolvimento e Gestão, abordou também a importância da implantação do SEI!
34 (Sistema Eletrônico de Informações) na UFC, que já provocou a redução de 40% do
35 consumo de papel, a diminuição de gastos com os correios e malotes, além de ter
36 trazido agilidade aos processos. Por fim, o presidente sugeriu a Prof.^a Ruth Pinho que
37 essas histórias de sucesso fossem mais difundidas, a fim de validar a importância da
38 governança para a comunidade acadêmica. Em seguida, o Prof. Almir Bittencourt
39 colocou em apreciação a minuta da ata referente à reunião ordinária da Câmara de
40 Atividades-meio realizada em 22 de junho de 2018. Após leitura dos assuntos tratados,
41 a ata foi aprovada pelos membros presentes. Em seguida, foi tratado o **primeiro ponto**
42 da pauta: Apresentação do novo eixo de trabalho da Secretaria de Governança – Portaria
43 de Integridade. A Prof.^a Ruth Pinho informou que a Secretaria de Governança foi
44 designada pela reitoria como o órgão responsável pela coordenação da estruturação do
45 Programa de Integridade, mediante a publicação da Portaria nº 65/2018-UFC, e que, até
46 novembro do presente ano, esse programa deveria ser aprovado pela gestão superior. A
47 Diretora Geral da SECGOV também apresentou o servidor Eduardo Marques Costa,
48 novo integrante da equipe da Secretaria de Governança e servidor diretamente
49 relacionado com o trabalho do Programa de Integridade, no âmbito da Secretaria de
50 Governança. Em seguida, o servidor Eduardo Marques Costa iniciou sua apresentação.
51 Foram abordadas as principais orientações e os procedimentos para a adoção de
52 Programas de Integridade, segundo a portaria n.º 1.089/2018 do Ministério da
53 Transparência e Controladoria Geral da União, de acordo com os dados referentes à
54 regulamentação do Programa de Integridade, suas fases de implantação, bem como as
55 ações que deverão constar no Plano de Integridade da Universidade. A Profa. Ruth
56 Pinho citou que a UFC poderia incluir, em seu plano de Integridade, elementos além
57 dos previstos pela portaria norteadora desse processo, de modo a regulamentar o plano
58 da Universidade. O presidente da Câmara de Atividades-meio considerou a colocação
59 pertinente, mas sugeriu que, num primeiro momento, os esforços fossem em atender as
60 demandas da lei. A Prof.^a Ruth Pinho informou que a UFC já atendia uma considerável
61 parte das demandas da lei, mas se fazia necessário sistematizar o que já fora identificado
62 e promover aprimoramentos, afim de se constituir o plano de integridade.
63 Posteriormente, o **segundo ponto** previsto na pauta foi apreciado: Apresentação da
64 nova campanha de marketing para Integridade. A Diretora da SECGOV citou que, em
65 virtude da necessidade de ajustes das peças de *marketing*, os documentos não seriam
66 apresentados, contudo informou que a campanha basicamente se constituía de cartazes
67 que seriam distribuídos nas unidades e tratariam de assuntos como nepotismo, fluxo de
68 interesses, canais de denúncia e etc. Desse modo, toda a comunidade acadêmica seria
69 convidada a se engajar na causa. Com isso, Natália de Castro Pinho (representante da
70 Secult-Arte) ressaltou a importância da campanha ter um discurso cuidadoso, a fim de
71 não gerar mal-estar, nem a sensação de que o programa poderia sugerir a existência de
72 corrupção na UFC, o que eventualmente resultaria numa resposta negativa à campanha.



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

73 A Diretora da SECGOV informou que esse cuidado estava sendo tomado e que o fluxo
74 de integridade tinha o caráter preventivo. O Prof. Konrad Christoph Utz (representante
75 da PROINTER) destacou a importância da campanha em reforçar o caráter positivo da
76 temática para a Universidade, ou seja, evidenciar como o programa de integridade
77 fortalecerá a imagem institucional da UFC. O presidente ratificou que é fundamental
78 que a equipe de *marketing* seja bem orientada nesse sentido. A Prof.^a Ruth Pinho se
79 prontificou a apresentação a prévia da campanha, quando o projeto estiver finalizado,
80 para apreciação de todos. Em seguida, foi apresentado o **terceiro ponto** da pauta:
81 Apresentação das atividades da Secretaria de Governança para 2018.2. O Presidente da
82 Câmara de Atividades-meio concedeu a palavra à Profa. Ruth Pinho que pontuou sobre
83 algumas dificuldades, ainda enfrentadas pela Governança internamente, resultante de
84 resistências ao processo. De todo modo, também mencionou que paulatinamente essas
85 barreiras têm sido vencidas e usou como exemplo a realização do curso de Mapeamento
86 de Processos, ocorrido nos dias 02 e 03 de agosto de 2018, ministrado pela equipe da
87 Auditoria, com organização da Secretaria de Governança. A Diretora da SECGOV
88 considerou essa ação como um passo importante para se discutir a implantação de uma
89 Gestão de Riscos. A Prof.^a Ruth Pinho informou que, em um levantamento realizado
90 pela SECGOV sobre a política de Gestão de Riscos nas instituições de ensino federal,
91 foi constatado que 31 (trinta e uma) instituições têm a Política e 32 (trinta e duas) não
92 têm, e a UFC está entre as instituições desse último grupo. Atento a isso, o reitor iria
93 promover uma reunião para discutir o assunto com mais cuidado. Assim, a Prof.^a Ruth
94 Pinho reforçou que a Secretaria de Governança necessitará do apoio dos membros do
95 comitê no segundo semestre de 2018 e citou que uma das propostas da Secretaria de
96 Governança seria, a exemplo da Secretaria de Acessibilidade, receber indicações de
97 cada unidade para que, nas suas equipes de servidores, possam contar com um “Agente
98 de Governança”. Outra ação pretendida pela SECGOV seria a promoção de um evento
99 anual de governança (com palestras e apresentação de casos de sucesso no serviço
100 público). Além disso, outra ação pensada é uma articulação maior com a organização
101 do Encontros Universitários de 2019, de modo a disponibilizar uma linha de submissão
102 de trabalhos sobre a temática de Governança. Nesse aspecto, o Prof. Almir sugeriu que
103 se buscasse envolver os cursos de Administração, Contabilidade, Finanças, Gestão de
104 Políticas Públicas e afins. A representante da Secult-Arte, Natália de Castro Pinho,
105 sugeriu que ainda na edição de 2018, a Secretaria tivesse algum balcão de informações
106 para distribuição de material de divulgação. Essa ideia teve a concordância do
107 presidente da Câmara de Atividades-meio e a Prof.^a Ruth mencionou que entraria em
108 contato com a organização dos Encontros Universitários de 2018 e com a Imprensa
109 Universitária, a fim de concretizar essa ação. Outra proposta feita pela Prof.^a Ruth Pinho
110 foi o agendamento de uma reunião para estudo técnico a fim de definir os indicadores
111 que vão direcionar a política de Gestão de Risco. A proposta dessa reunião seria de
112 ênfase mais técnica e com a finalidade exclusiva de tratar desse assunto. Desse modo,
113 outros pontos de natureza mais deliberativa não poderiam ser apreciados nesse encontro
114 extraordinário. A Prof.^a Ruth Pinho também reforçou que havia previamente submetido
115 ao reitor a necessidade de algumas mudanças na resolução que criou a Secretaria, tendo
116 em vista que, por ter sido a Criação da Secretaria anterior à do próprio Comitê, foram



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

117 dadas algumas atribuições à Secretaria que precisam ser ajustadas. A atribuição da
118 SECGOV é a de propor ações e subsidiar com informações técnicas o Comitê de
119 Governança, além de executar as decisões deliberadas por esse colegiado. O Prof. Almir
120 concordou e ressaltou que o papel do Comitê é deliberativo e o da Secretaria é
121 executivo. A Prof.^a Márcia Maria Tavares Machado (Pró-Reitora de Extensão) sugeriu
122 que as propostas de mudança fossem também analisadas por um setor jurídico, para que
123 o texto ficasse bem elaborado e depois fosse submetido ao Conselho universitário
124 (CONSUNI). A sugestão foi aprovada pelo presidente da Câmara de Atividades-meio e
125 por todos os presentes. Como informe, a Diretora da SECGOV comunicou aos
126 presentes que seria enviado, em breve, um pequeno questionário a fim de verificar quais
127 unidades ainda não foram contempladas pelo Curso de Mapeamento de Processos, e
128 assim identificar quem não passou por essa formação, de modo a promover o curso para
129 esses setores. Esse levantamento se justifica pela importância de capacitar os servidores
130 sobre o tema, visto que, ele é fundamental para a Gestão de Riscos. O Prof. Almir
131 Bittencourt reforçou a importância de se sensibilizar melhor as unidades acadêmicas,
132 em virtude de ainda serem um pouco resistentes aos assuntos de gestão, a fim de que
133 todos venham aderir às ações da governança. Por fim, o Presidente da Câmara de
134 Atividades-meio agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a sessão às 16h30
135 (dezesesseis horas e trinta minutos), da qual, para constar, eu, Ana Graziela Ramiro Alves
136 Pinheiro, Administradora na Secretaria de Governança, lavrei a presente ata que, se
137 aprovada, será assinada pelo Senhor Presidente e pelos demais membros da Câmara de
138 Atividades-meio que participaram dessa sessão e será colocada à disposição em meio
139 digital.

1. Prof. Almir Bittencourt da Silva (Presidente) _____
2. Prof.^a Ruth Carvalho de Santana Pinho (SECGOV) _____
3. Prof.^a Marilene Feitosa Soares (PROGEP) _____
4. Prof. Manuel Antônio de Andrade Furtado Neto (PRAE) _____
5. Prof.^a Vanda Magalhães Leitão (UFC Includi) _____
6. Prof. Konrad Christoph Utz (PROINTER) _____
7. Prof. José Ramos Gonçalves (STI) _____
8. Natália de Castro Pinho (SECULT-Arte) _____
9. Prof.^a Márcia Machado (PREX) _____
10. Eduardo Marques Costa (SECGOV) _____
11. Ana Graziela Ramiro Alves Pinheiro (SECGOV) _____