



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA N.º 4 - REUNIÃO DA CÂMARA ATIVIDADES – FIM /2018.

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividade-fim, realizada no dia 30 de agosto de 2018, às 14 horas e trinta minutos, na sala de Reuniões da Reitoria da Universidade Federal do Ceará. Pauta da reunião: 1) Apresentação do novo eixo de trabalho da Secretaria de Governança - Portaria de Integridade; 2) Apresentação da nova campanha de *marketing* para a Integridade e 3) Apresentação das atividades da Secretaria de Governança para 2018.2.

1 Aos trinta dias do mês de agosto do ano de dois mil e dezoito, às catorze horas, na sala
2 de Reuniões da Reitoria da Universidade Federal do Ceará, reuniram-se os membros
3 Câmara de Atividades-fim, convocados por meio de processo tramitado pelo Sistema
4 Eletrônico de Informações (SEI!) em 28 de agosto do corrente ano. A sessão ordinária
5 da Câmara de Atividade-fim foi presidida pelo Pró-reitor de Graduação da UFC,
6 professor Cláudio de Albuquerque Marques e contou com a participação dos seguintes
7 membros representantes: Prof.^a Ruth Carvalho de Santana Pinho (Diretora Geral da
8 Secretaria de Governança), Hermany Rosa Vieira (Representante da Escola Integrada de
9 Desenvolvimento e Inovação Acadêmica - EIDEIA), Prof. Vicente de Paulo Teixeira
10 Pinto (Diretor do *Campus* da UFC em Sobral), Prof. Eustógio Wanderley Correia
11 Dantas (Vice-diretor do Centro de Ciências), Prof. Gabriel Antoine Louis Paillard
12 (Representante do Instituto Universidade Virtual), Prof.^a Valéria Goes Ferreira Pinheiro
13 (Diretora da Faculdade de Medicina), Prof.^a Maria Elias Soares (Diretora do *Campus* da
14 UFC em Crateús), Prof. Sandro Thomaz Gouveia (Diretor do Instituto de Cultura e
15 Arte), Prof.^a Sandra Maria Santos (Vice-diretora da Faculdade de Economia,
16 Administração, Atuária, Contabilidade), Eduardo Marques Costa (Técnico em
17 Tecnologia da Informação na Secretaria de Governança) e Ana Graziela Ramiro Alves
18 Pinheiro (Administradora na Secretaria de Governança). **O expediente do dia** foi aberto
19 com a apreciação da pauta do dia. O Presidente da Câmara de Atividades-fim, solicitou
20 a exclusão do item que trataria da apreciação da nova campanha de *marketing* para o
21 Programa de Integridade, tendo em vista que a campanha ainda não estava finalizada. O
22 pedido foi aprovado por todos, bem como os demais itens da pauta. Assim, com essa
23 exclusão, a pauta foi aprovada. Em seguida, a ata referente à 3.^a Reunião Ordinária da
24 Câmara de Atividades-fim, realizada em 13 de junho de 2018, foi lida na íntegra pela
25 Prof.^a Ruth Pinho. Após a sua apreciação, foram solicitados alguns ajustes na redação
26 do documento. A saber, a primeira alteração foi um pedido do Presidente da Câmara de
27 Atividades-fim para que se registrasse o comentário do Prof. Antônio Gomes de Souza
28 Filho (Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação) sobre o relatório de autoavaliação do



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

29 TCU. O Prof. Antônio Gomes, após uma rápida análise dos índices das demais
30 Instituições Federais de Ensino Superior, considerou que a classificação da UFC está na
31 mesma faixa de classificação, o que, segundo o Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação
32 considerou que isso reflete o momento inicial da governança no conjunto das
33 universidades analisadas. A segunda alteração foi solicitada pela Prof.^a Ruth Pinho
34 (Diretora Geral da SECGOV) que pediu a correção da informação sobre a entrada da
35 EIDEIA na Câmara de Atividades-fim. Consta na minuta da ata que a EIDEIA havia
36 solicitado a sua entrada nesse colegiado, no entanto, ela foi convidada a integrar a
37 presente câmara. Após os registros dos pedidos de modificações, a ata foi aprovada,
38 com uma abstenção. Em seguida, foi tratado o **primeiro ponto** da pauta: Apresentação
39 do novo eixo de trabalho da Secretaria de Governança – o Programa de Integridade. A
40 Prof.^a Ruth Pinho informou que a Secretaria de Governança foi designada pela reitoria
41 como o órgão responsável pela coordenação da estruturação do Programa de
42 Integridade, mediante a publicação da Portaria nº 65/2018-UFC, e que, até novembro do
43 presente ano, esse programa deveria ser aprovado pela gestão superior. A Diretora Geral
44 da SECGOV também apresentou o servidor Eduardo Marques Costa, novo integrante da
45 equipe da Secretaria de Governança e servidor diretamente relacionado com o trabalho
46 do Programa de Integridade, no âmbito da Secretaria de Governança. Em seguida, o
47 servidor Eduardo Marques Costa iniciou sua apresentação. Foram abordadas as
48 principais orientações e os procedimentos para a adoção de Programas de Integridade,
49 segundo a portaria n.º 1.089/2018 do Ministério da Transparência e Controladoria Geral
50 da União, de acordo com os dados referentes à regulamentação do Programa de
51 Integridade, suas fases de implantação, bem como as ações que deverão constar no
52 Plano de Integridade da Universidade. Após a apresentação, o Prof. Claudio Marques
53 solicitou que fosse enviada aos gestores Portaria nº 65/2018-UFC. O Prof. Eustógio
54 Wanderley Correia Dantas (Vice-diretor do Centro de Ciências), apesar de ser um ponto
55 excluído da pauta, sugeriu que a campanha relativa à Integridade fosse conduzida com
56 um viés mais positivo e propositivo, que se evitasse a menção de práticas negativas, o
57 que foi corroborado pelo Presidente da Câmara de Atividades-fim. A Prof.^a Ruth Pinho
58 comentou que a campanha de Integridade tinha como base exatamente isso, ressaltar um
59 ambiente positivo e mostrar como a integridade melhora ainda mais a imagem da UFC.
60 A Diretora da SECGOV enfatizou que alguns termos do plano de integridade são
61 oriundos dos documentos normativos, e que seu uso era, portanto, inevitável, mas que a
62 perspectiva de Integridade na UFC poderia ser bem mais ampla, caso assim o colegiado
63 deliberasse, incluindo inclusive elementos além dos previstos pela regulamentação
64 explanada. A Prof.^a Ruth Pinho ponderou que em muitos aspectos a UFC já atendia às
65 demandas de um plano de Integridade, sendo necessário, contudo, que os fluxos fossem
66 mapeados e constassem no Plano. Por fim, o Prof. Cláudio Marques enfatizou que, não
67 obstante às medidas corretivas e preventivas, o Plano de Integridade da Universidade
68 deveria valorizar os seus objetivos positivos, a fim de ser mais atraente para a
69 comunidade. Em seguida, o Presidente da Câmara de Atividades-fim fez informar aos
70 presentes que, a partir da próxima reunião, a presidência da Câmara de Atividades-fim
71 seria assumida pelo Pró-reitor de Pesquisa e Pós-graduação, conforme previsto na
72 resolução nº 34/CONSUNI, de 19 de maio de 2017. O Prof. Cláudio Marques ressaltou



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ COMITÊ DE GOVERNANÇA

73 os benefícios trazidos pela Governança à Pró-reitoria de Graduação, notadamente,
74 exemplificando a questão do mapeamento de processos já realizado em quase todos os
75 setores da PROGRAD, a forma colaborativa como isso foi realizado, e os benefícios
76 trazidos, como transparência e melhora de fluxo e de atendimento. Citou também como
77 desafio, para o próximo presidente, tornar a Governança um tema mais atraente e
78 positivo na UFC. A Prof.^a Valéria Goes Ferreira Pinheiro (Diretora da Faculdade de
79 Medicina) apesar de considerar a Governança uma temática nova para sua unidade
80 acadêmica, acredita que houve um ganho relevante, embora ainda sinta dificuldades de
81 aplicar plenamente as práticas na FAMED, por questões técnicas e de competência e
82 ainda por haver um excesso de demandas. O **segundo ponto** foi excluído da pauta.
83 Posteriormente, o **terceiro ponto** previsto na pauta foi apreciado: Apresentação das
84 atividades da Secretaria de Governança para 2018.2. A Prof.^a Ruth Pinho apresentou
85 uma das propostas da Secretaria de Governança, que, a exemplo da Secretaria de
86 Acessibilidade, seria levantar em cada unidade um “Agente de Governança”, alguém
87 que atuaria como um interlocutor entre a Secretaria e a unidade, auxiliando na
88 concretização das ações da Governança na unidade. O Prof. Sandro Thomaz Gouveia
89 (Diretor do Instituto de Cultura e Arte) sugeriu, caso houvesse esse agente, que fosse
90 alguém com formação em Administração, dada a familiaridade com o tema. A Prof.^a
91 Maria Elias (Diretora do *campus* da UFC em Crateús), por sua vez, citou a importância
92 de haver docentes envolvidos com a Governança, tendo em vista o impacto deles nas
93 atividades-fim, não vislumbrando, no entanto, nenhum que tenha interesse no assunto.
94 O Prof. Vicente de Paulo Teixeira Pinto (Diretor do *campus* da UFC em Sobral) ressaltou a
95 importância de se ter uma cultura onde a responsabilidade seja comunicada, discutida e
96 compartilhada entre técnicos e docentes, citando o exemplo do *Campus* de Sobral. O
97 Diretor do ICA concordou e comentou sobre a importância de haver uma memória
98 institucional na gestão, que seja seguida, independentemente de quem esteja na gestão.
99 A Prof.^a Ruth Pinho informou que, nesse sentido, a Pró-reitoria de Gestão de Pessoas
100 estava com dois projetos, que estão sendo acompanhados pela Secretaria: um projeto de
101 capacitação para Gestores e um projeto de implantação da Gestão por Competências.
102 Projetos que, sendo bem implantados, sanariam muitos dos problemas discutidos. Outra
103 atividade da Secretaria, anunciada pela Prof.^a Ruth Pinho, seria a participação da
104 Secretaria nos Encontros Universitários, em 2018. A SECGOV participará do evento e
105 aproveitará para distribuir o material de divulgação da Governança. Além disso, outra
106 ação pensada é uma articulação com a organização dos Encontros Universitários de
107 2019, de modo a disponibilizar uma linha de submissão de trabalhos sobre a temática de
108 Governança. Outra ação da Secretaria seria a promoção de um evento anual de
109 Governança (com palestras, apresentação de casos de sucesso no serviço público e etc.).
110 A elaboração de um Manual de Boas Práticas de Governança, a ser lançado em 2019,
111 também foi uma das ações anunciadas, o que demandará a colaboração de todo o
112 comitê. Após os informes, o Presidente da Câmara de Atividades-fim agradeceu a
113 presença de todos e declarou encerrada a sessão às 16h30 (dezesseis horas e trinta
114 minutos), da qual, para constar, eu, Ana Graziela Ramiro Alves Pinheiro,
115 Administradora na Secretaria de Governança, lavrei a presente ata que, se aprovada,
116 será assinada pelo Senhor Presidente e pelos demais membros da Câmara de



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

117 Atividades-fim que participaram dessa sessão e será colocada à disposição em meio
118 digital.

1. Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (Presidente) _____
2. Prof.^a Ruth Carvalho de Santana Pinho (Diretora-SECGOV) _____
3. Prof. Vicente de Paulo Teixeira Pinto (UFC/Sobral) _____
4. Hermany Rosa Vieira (EIDEIA) _____
5. Prof. Eustógio Wanderley Correia Dantas (C. Ciências) _____
6. Prof. Gabriel Antoine Louis Paillard (UFC Virtual) _____
7. Prof.^a Valéria Goes Ferreira Pinheiro (FAMED) _____
8. Prof.^a Maria Elias Soares (UFC/Crateús) _____
9. Prof. Sandro Thomaz Gouveia (ICA) _____
10. Prof.^a Sandra Maria Santos (FEAAC) _____
11. Eduardo Marques Costa ((SECGOV) _____
12. Ana Graziela Ramiro Alves Pinheiro (SECGOV) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

119