



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

ATA N.º 1 - REUNIÃO DO PLENÁRIO DO COMITÊ DE GOVERNANÇA/2018.

Ata da 1.^a sessão ordinária do Comitê de Governança, realizada no dia 29 de junho de 2018, às 14 horas e 30 minutos, na Sala dos Órgãos Deliberativos da Universidade Federal do Ceará. Foi discutida a importância do acompanhamento das ações e dos objetivos constantes no Plano de Desenvolvimento Institucional (2018 a 2022) e do Total de Alunos Equivalentes de Graduação (TAEG).

1 Aos vinte e nove dias do mês de junho do ano de dois mil e dezoito, às catorze horas e
2 trinta minutos, na sala dos Órgãos Deliberativos da Universidade Federal do Ceará,
3 reuniram-se os membros do Comitê de Governança, convocados por meio de
4 comunicação eletrônica originária do Gabinete da Reitoria, datada de vinte e seis de
5 junho de dois mil e dezoito. A primeira sessão ordinária do Comitê de Governança foi
6 presidida pelo magnífico Reitor da UFC, professor Henry de Holanda Campos e contou
7 com a participação dos seguintes membros: Prof. Cláudio de Albuquerque Marques
8 (Pró-reitor de Graduação), Prof. Antônio Gomes de Souza Filho (Pró-reitor de Pesquisa
9 e Pós-Graduação), Prof. Marciel Barros Pereira (Representante do *campus* da UFC em
10 Crateús), Prof. Abraão Freires Saraiva Junior (Representante da Pró-reitoria de
11 Extensão), Prof. Cláudio Lucas Nunes de Oliveira (Representante da Pró-reitoria de
12 Relações Internacionais), Prof.^a Simone da Silveira Sá Borges (Pró-reitora Adjunta de
13 Graduação), Prof.^a Ana Karina Bezerra Pinheiro (Vice-diretora da Faculdade de
14 Farmácia, Odontologia e Enfermagem), Marco Fukuda (Representante da
15 Coordenadoria de Comunicação Social e Marketing Institucional), Prof.^a Tereza
16 Cristina Batista de Lima (Diretora da Escola Integrada de Desenvolvimento e Inovação
17 Acadêmica), Prof. Augusto César de Aquino Cabral (Diretor da Faculdade de
18 Economia, Administração, Atuária e Contabilidade), Prof. Raimundo Nogueira da Costa
19 Filho (Diretor do Centro de Ciências), Prof.^a Sandra Maria dos Santos (Vice-diretora da
20 Faculdade de Economia, Administração, Atuária e Contabilidade), Prof. Gabriel
21 Paillard (Representante do Instituto Universidade Virtual), Lívia Maria Lima
22 (Representante da Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação), Prof. Fernando Antônio
23 de Oliveira Leão (Representante da Secretaria de Cultura e Arte), Prof. Franzé Cruz
24 (Representante da Pró-reitoria de Assuntos Estudantis), Lara Silva Lima (Representante
25 da Superintendência de Infraestrutura e Gestão Ambiental), Fabricio Leite
26 (Superintendência de Infraestrutura e Gestão Ambiental), Prof. Joaquim Bento
27 Cavalcante Neto (Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação), Prof.^a Vanda
28 Magalhães Leitão (Diretora da Secretaria de Acessibilidade), Prof.^a Editinete André da
29 Rocha Garcia (Pró-reitora Adjunta de Gestão de Pessoas), Prof. Augusto Teixeira de
30 Albuquerque (Pró-reitor Adjunto de Planejamento e Administração), Prof.^a Ruth



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

31 Carvalho de Santana Pinho (Diretora da Secretaria de Governança), Prof. José Cândido
32 Lustosa Bittencourt de Albuquerque (Diretor da Faculdade de Direito), Prof. Antônio
33 Barroso Lima (Diretor Instituto de Educação Física e Esportes) e Ana Maria de Lima
34 Simões (Secretária Executiva na Secretaria de Governança). Após saudar a todos os
35 presentes, o presidente do Comitê de Governança, Prof. Henry de Holanda Campos,
36 refletiu sobre a importância do constante acompanhamento dos objetivos do Plano de
37 Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade. O Magnífico Reitor da UFC
38 mencionou que, em muitos momentos, esse acompanhamento do PDI se confundiria
39 com a própria Governança da UFC. Em referência ao **expediente do dia**, o presidente
40 do Comitê também informou que seriam realizadas duas apresentações. A primeira seria
41 conduzida pelo Prof. Augusto Teixeira de Albuquerque (Pró-reitor Adjunto de
42 Planejamento e Administração), sobre o acompanhamento das ações da PROPLAD
43 previstas no PDI para o primeiro semestre de 2018. A segunda a ser apresentada pelo
44 Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (Pró-reitor de Graduação), sobre os indicadores
45 que norteiam o financiamento da Universidade. Antes de iniciar as apresentações, o
46 presidente do Comitê de Governança passou a palavra para a Prof.^a Ruth Carvalho de
47 Santana Pinho (Diretora da Secretaria de Governança) que explicou a finalidade do
48 formulário de **Acompanhamento das ações do PDI** enviado aos dirigentes das
49 unidades membros desse comitê. A Diretora da SECGOV informou que se tratava de
50 um instrumento para que fosse registrado o andamento das ações, previstas para 2018.1,
51 para cada unidade no PDI de 2018 a 2022. Por meio desse levantamento a SECGOV
52 faria o acompanhamento dessas ações no sentido de estabelecer uma parceria entre as
53 unidades e a Secretaria de Governança. A Diretora da SECGOV ponderou que o
54 acompanhamento não se limitaria ao aspecto quantitativo, mas também qualitativo.
55 Desse modo, a SECGOV poderia colaborar com as unidades que demandassem essa
56 ajuda técnica. Posteriormente, o Prof. Augusto Teixeira de Albuquerque (Pró-reitor
57 Adjunto de Planejamento e Administração) apresentou um levantamento das ações
58 estabelecidas pela PROPLAD no PDI de 2018 a 2022 para o primeiro semestre do
59 corrente ano. O Prof. Augusto Teixeira informou que dentre os mais de quatrocentos
60 (400) objetivos estratégicos registrados no PDI, quarenta e oito (48) são de
61 responsabilidade direta da PROPLAD. O Pró-reitor Adjunto de Planejamento e
62 Administração refletiu que apesar de o PDI abordar diversos eixos e a PROPLAD estar
63 presente em diversas ações e áreas, a Pró-reitoria de Planejamento e Administração
64 encontra-se predominantemente relacionada à área da gestão da Universidade. Também
65 informou que para a elaboração do Plano Anual de Trabalho foi importante ter
66 identificado as ações estratégicas sob a responsabilidade da PROPLAD e, em seguida,
67 ter elencado as ações operacionais de modo a alcançar os objetivos para viabilizar o
68 alcance dessas ações. O Prof. Augusto Teixeira enfatizou a relevância do
69 monitoramento contínuo de modo a acompanhar periodicamente o que fora planejado.
70 Em oportuno, mencionou que seria importante manter as reuniões com o foco nas ações
71 propostas pelo PDI e que o sistema FOR-PDI seria uma ferramenta para conseguir
72 monitorar essas ações e identificar eventuais dificuldades de forma a contribuir com
73 soluções. Em seguida, o Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (Pró-reitor de
74 Graduação) apresentou uma série de dados sobre o Total de Alunos Equivalentes de



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

75 Graduação (TAEG). De acordo com o Pró-reitor de Graduação, o TAEG influencia
76 diretamente o cálculo do orçamento destinado à UFC e com base nas informações
77 expostas, o Prof. Cláudio Marques manifestou a sua preocupação com relação ao tempo
78 excessivo de permanência dos estudantes. O levantamento estatístico apresentado,
79 apontou que os discentes têm permanecido na Universidade por mais tempo do que o
80 previsto. Além disso, foi explicado que o indicador mais importante para o cálculo do
81 orçamento está relacionado ao número de estudantes que os cursos formam e houve a
82 constatação de que os resultados têm sido desfavoráveis para a UFC. Por fim, informou
83 que a Universidade tem formado um quantitativo de alunos inferior ao número de
84 estudantes ingressantes. A recusa de alguns cursos de graduação em aceitar certos
85 pedidos de matrículas foi identificado com um dos elementos que têm ocasionado essa
86 situação. Diante disso, os discentes acabam retidos sem poder avançar no cumprimento
87 de componentes curriculares obrigatórios. Após as apresentações, o presidente do
88 Comitê de Governança, Prof. Henry de Holanda, enfatizou a sua preocupação em buscar
89 medidas em conjunto com as unidades acadêmicas e demais unidades de modo a
90 possibilitar à Universidade a ampliação do número de formandos dentro do tempo ideal.
91 Em seguida, foram abertas as discussões sobre os assuntos tratados e o Prof. José
92 Cândido Lustosa Bittencourt de Albuquerque (Diretor da Faculdade de Direito)
93 enfatizou a sua preocupação sobre o baixo número de formandos de algumas unidades
94 acadêmicas o que, de acordo com o Diretor da Faculdade de Direito, representava uma
95 dificuldade a ser enfrentada e questionou quais seriam as medidas institucionais para
96 resolver o assunto. O presidente do Comitê de Governança concordou com a
97 preocupação apontada pelo Diretor da Faculdade de Direito e explicou que pela
98 primeira vez a Universidade tinha dados concretos sobre essa situação. Diante disso,
99 ressaltou a relevância em se trabalhar com dados objetivos de modo a orientar os
100 debates com toda a comunidade acadêmica e as tomadas de decisões. O Prof. Augusto
101 Teixeira comentou que considerava natural esse tipo de questionamento e mencionou
102 que o PDI se tratava de um plano a ser acompanhado por todos por meio do FOR-PDI,
103 mas que esse plano também precisaria ser executado por todos. O Pró-reitor de
104 Graduação concordou que de fato essa foi a primeira vez que a Universidade teve
105 acesso a esse tipo de informação e via como uma oportunidade a UFC ter a
106 possibilidade de estudar mais sobre o assunto. Por fim, o Prof. Henry de Holanda
107 mencionou que algumas normas devem ser revistas como forma de garantir os
108 mecanismos institucionais que visem colaborar com a melhoria da taxa de alunos
109 graduados no período adequado. Como não houve mais discussões, o presidente do
110 Comitê de Governança declarou encerrada a sessão às dezesseis horas e vinte e três
111 minutos. Para constar, eu, Ana Maria de Lima Simões, Secretária Executiva da
112 Secretaria de Governança, lavrei a presente ata que, se aprovada, será assinada pelo
113 Senhor Presidente e pelos demais membros do Comitê de Governança que participaram
114 dessa sessão, estando essa ata à disposição em meio digital.

1. Prof. Henry de Holanda Campos (Presidente do Comitê) _____
2. Prof. Cláudio de Albuquerque Marques (PROGRAD) _____



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ
COMITÊ DE GOVERNANÇA

3. Prof. Antônio Gomes de Souza Filho (PRPPG) _____
4. Prof. Marciel Barros Pereira (Crateús) _____
5. Prof. Abraão Freires Saraiva Junior (PREX) _____
6. Prof. Cláudio Lucas Nunes de Oliveira (PROINTER) _____
7. Prof. Simone da Silveira Sá Borges (PROGRAD) _____
8. Prof.^a Ana Karina Bezerra Pinheiro (FFOE) _____
9. Marco Fukuda (CCSMI-UFC) _____
10. Prof.^a Tereza Cristina Batista de Lima (EIDEIA) _____
11. Prof. Augusto César de Aquino Cabral (FEAAC) _____
12. Prof.^a Sandra Maria dos Santos (FEAAC) _____
13. Prof. Raimundo Nogueira da Costa Filho (C.Ciências) _____
14. Prof. Gabriel Paillard (UFC Virtual) _____
15. Lívia Maria Lima (PRPPG) _____
16. Prof. Fernando Antônio de Oliveira Leão (Secult-arte) _____
17. Franzé Cruz (PRAE) _____
18. Lara Silva Lima (UFC Infra) _____
19. Fabricio Leite (UFC Infra) _____
20. Prof. Joaquim Bento Cavalcante Neto (STI) _____
21. Prof.^a Vanda Magalhães Leitão (Acessibilidade) _____
22. Prof.^a Editinete André Da Rocha Garcia (PROGEP) _____
23. Prof. Augusto Teixeira de Albuquerque (PROPLAD) _____
24. Prof.^a Ruth Carvalho de Santana Pinho (SECGOV) _____
25. Prof. José Cândido Lustosa Bittencourt de
Albuquerque (FACDIR) _____
26. Prof. Antônio Barroso Lima (IEFES) _____
27. Ana Maria de Lima Simões (SECGOV) _____