



GOVERNANÇA

O QUE É?

Outubro / 2018

Pensando em você, a Secretaria de Governança criou esta cartilha para ajudá-lo(a) a entender melhor a governança e seu processo de implantação, que está acontecendo na UFC. Nosso intuito é esclarecer, de forma breve e simples, o que ela faz e quais são seus objetivos, além de trazer de forma clara os principais temas ligados à governança, gestão de riscos e controles na UFC.

Nesta cartilha você vai encontrar todas as informações: o que é, como funciona, quem são os responsáveis, quais são os benefícios oferecidos por esse novo jeito de ver a Universidade e quem pode participar.

Caso ainda fique com dúvidas, acesse nosso site (www.secretariadegovernanca.ufc.br), recorra ao e-mail (secgov@ufc.br) ou converse com a equipe da Secretaria de Governança (fone: 85 3366 7437).

BOA LEITURA!

Prof^a Ruth Carvalho de Santana Pinho
Diretora-Geral
Secretaria de Governança

O QUE É GOVERNANÇA?

É uma combinação de processos e estruturas implantadas pela Administração Superior para informar, dirigir, administrar e monitorar as atividades da organização, com o intuito de alcançar seus objetivos e aumentar seu valor.

No setor público, a governança é definida como “mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade” (TCU, 2014).



A governança sempre existiu na UFC, no entanto, a Administração Superior está empenhada em implantar as políticas de governança, de gestão de riscos e o programa de integridade para melhor sistematizar esses processos.

Para que as funções de governança (avaliar, direcionar e monitorar) sejam executadas de forma satisfatória, devem ser adotadas boas práticas nos três mecanismos: liderança, estratégia e controle.

Entre os principais componentes de um sistema de boa governança estão a gestão de riscos e os controles internos, pois eles contribuem para reduzir as incertezas no alcance de resultados e tornam mais seguro o trabalho de todos os gestores.

O QUE É GESTÃO DE RISCOS?

Todas as atividades de uma organização envolvem riscos. Nesse sentido, as organizações enfrentam influências de fatores internos e externos que tornam incerto o alcance dos objetivos.

MAS, AFINAL, O QUE É RISCO?

RISCO É A POSSIBILIDADE DE OCORRÊNCIA DE UM EVENTO QUE VENHA A TER IMPACTO NO CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS.

A gestão de riscos visa garantir que os riscos aos quais a instituição está exposta sejam correta e continuamente identificados, mensurados, avaliados, comunicados e mitigados pelos setores.

É fundamental que a governança determine a quantidade de risco que a instituição se dispõe a aceitar na busca por agregar valor aos serviços prestados à sociedade.

Gestão de riscos é o conjunto de ações direcionadas ao desenvolvimento, disseminação e implementação de metodologias de gerenciamento de riscos institucionais, com vistas a apoiar a melhoria contínua de processos de trabalho, projetos e alocação e utilização de recursos disponíveis, contribuindo para o cumprimento dos objetivos da organização.

Embora todas as organizações gerenciem os riscos em algum grau, é necessária a adoção de um modelo estruturado e incorporado a toda a administração da organização. É por isso que a UFC adotará normas e recomendações que serão divulgadas para toda a comunidade por meio de manuais e outros instrumentos.

RESUMINDO



O QUE É RISCO?

EU POSSO AJUDAR!
TODO ACONTECIMENTO QUE AFETA
O CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS.



POR EXEMPLO

• Um dos objetivos da UFC é ter uma gestão de excelência. A metodologia de gestão de riscos poderia identificar como risco relativo a esse objetivo a existência de gestores não capacitados. Seria necessário, portanto, criar um controle que estabeleça a capacitação prévia e continuada para esses gestores.

• No âmbito acadêmico, um objetivo é melhorar o nível dos cursos oferecidos à comunidade. A metodologia de gestão de riscos poderia identificar como risco relativo a esse objetivo a não atualização sistemática dos projetos político-pedagógicos. Um controle para mitigar esse risco seria a criação dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) e a revisão sistemática dos projetos.

PARA QUE SERVE

A GESTÃO DE RISCOS?

SERVE PARA ASSEGURAR A CONSECUÇÃO DOS OBJETIVOS INSTITUCIONAIS TENDO OS SEGUINTE PRINCÍPIOS:

Facilitar a melhoria contínua.

Ser transparente, inclusiva, oportuna.



Gerenciar os riscos tecnológicos.

Compreender as mudanças da governança.

COMO VAI ACONTECER A GESTÃO DE RISCO?

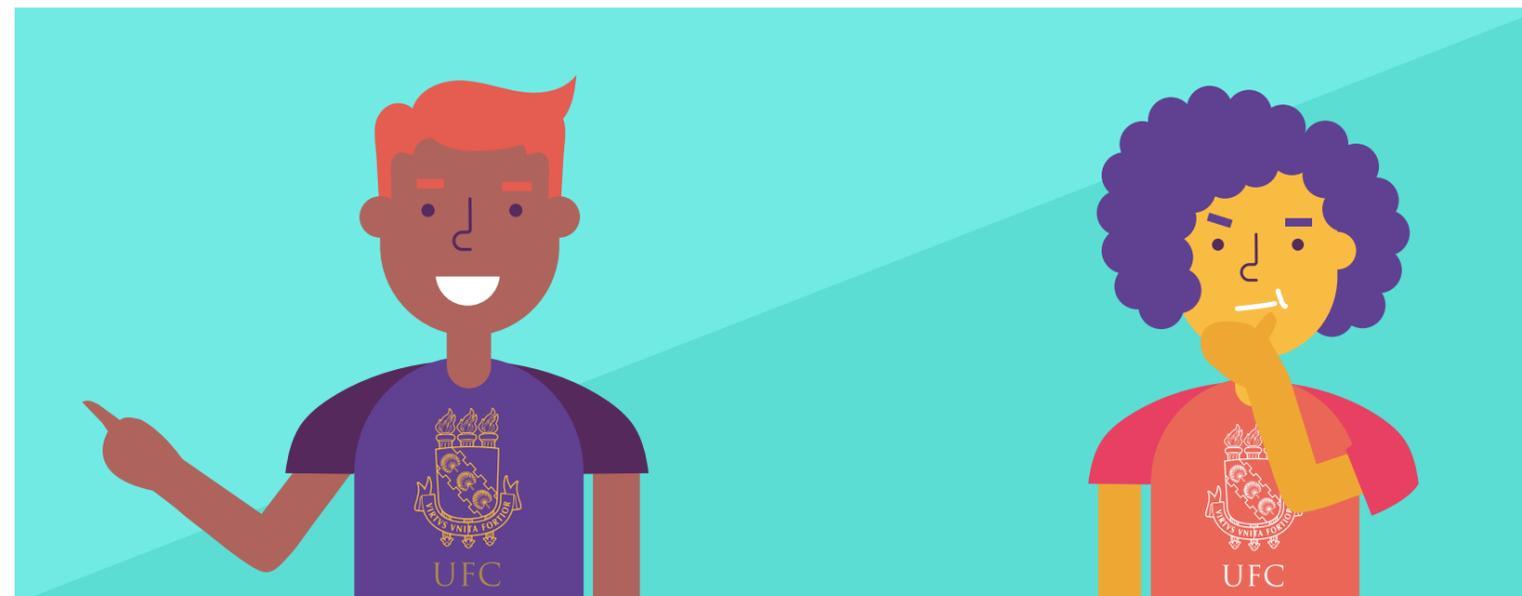
CADA RESPONSÁVEL PELA GESTÃO DE RISCOS, DESDE O REITOR ATÉ OS CHEFES DE DEPARTAMENTO, IRÁ IDENTIFICAR, ANALISAR, TRATAR E MONITORAR OS RISCOS COM O ACOMPANHAMENTO DA SECRETARIA DE GOVERNANÇA, QUE SERÁ RESPONSÁVEL TAMBÉM POR CONSOLIDAR OS DADOS DE TODA A UFC.



O QUE É INTEGRIDADE?

É o conjunto de comportamentos e ações consistentes com os princípios e padrões éticos ou morais adotados por indivíduos e instituições, criando uma barreira para a corrupção (CGU,2018).

A discussão sobre integridade em uma organização deve envolver temas como conduta ética, orientações e exemplos das lideranças, processos e divisões de trabalho, políticas de incentivo a determinados comportamentos, sistemas de prestação de contas, processos de monitoramento e uso de recursos, além de interações com a sociedade.



BENEFÍCIOS PARA

AS INSTITUIÇÕES QUE

ADOTAM MEDIDAS DE

INTEGRIDADE:

- Mais conhecimento sobre a instituição;
- Melhor aplicação de recursos financeiros;
- Proteção contra a ocorrência de irregularidades.

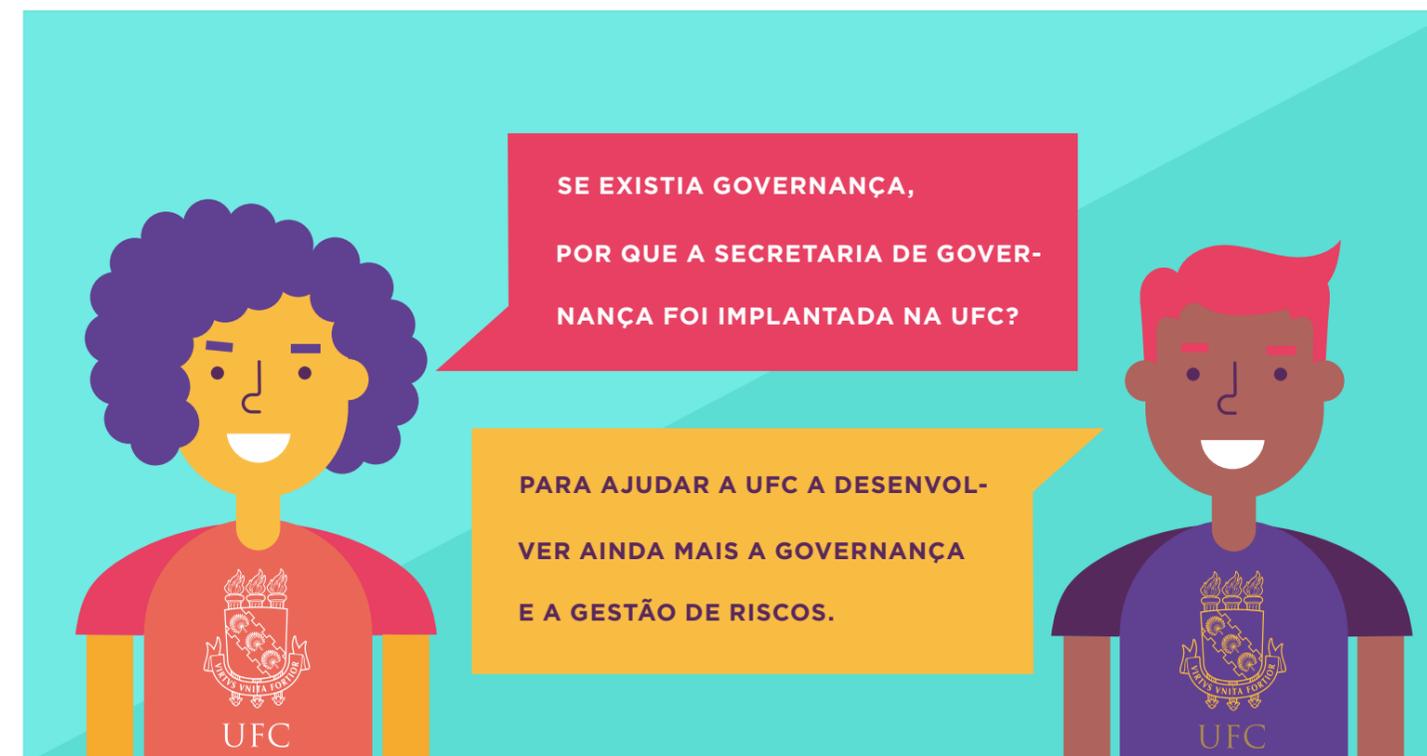
SECRETARIA DE GOVERNANÇA

A Secretaria de Governança foi criada em 20 de janeiro de 2017 por intermédio da Resolução nº 01/2017 do CONSUNI. Tem como principal finalidade assessorar o reitor no processo de governança e de estabelecimento da gestão de riscos na Universidade. Atuará em articulação com as pró-reitorias, as unidades acadêmicas e administrativas e a Auditoria-Geral da Universidade.

TEM AINDA COMO FUNÇÃO

- Propor plano estratégico de governança;
- Ser transparente mediante as informações prestadas à sociedade;
- Manter um plano de monitoramento dos riscos que venham a impactar as metas e objetivos institucionais.

A Secretaria de Governança atuará de forma constante ajudando os gestores a fazer o gerenciamento dos riscos.



A Secretaria de Governança compõe o Comitê de Governança como órgão de apoio e assessoramento, promovendo práticas e princípios de conduta e padrões de comportamentos que visem à implementação de estruturas adequadas de governança no âmbito da UFC.

O Comitê de Governança, órgão deliberativo do Sistema de Governança, cujo presidente é o reitor, é composto pelos dirigentes das áreas administrativas e acadêmicas.

Agora que você já sabe qual é a visão da UFC sobre governança e gestão de riscos, pode se tornar um dos agentes desses processos e, ao mesmo tempo, beneficiário. A transparência das informações prestadas e a minimização de perdas e custos financeiros de interesse público fazem a boa governança pública. O propósito é conquistar e preservar a confiança da sociedade, por meio de conjunto eficiente de mecanismos, a fim de assegurar que as ações executadas estejam sempre alinhadas ao interesse público.

DIVULGUE ESSA IDEIA! SEJA MAIS UM!



ESTAMOS À INTEIRA DISPOSIÇÃO
PARA APOIÁ-LOS EM SUAS DÚVIDAS.



TCHAU!
ATÉ A PRÓXIMA.



UNIVERSIDADE
FEDERAL DO CEARÁ
SECRETARIA DE GOVERNANÇA