



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

**ATA N.º 3 - REUNIÃO DA CÂMARA ATIVIDADES – MEIO /2018.**

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividades-meio, realizada no dia 25 de abril de 2018, às 15 horas, na sala de Reuniões da Reitoria da UFC. Pauta da reunião: **1)** Plano de Trabalho 2018 da Secretaria de Governança; **2)** Aprovação do calendário de Reuniões Ordinárias do Comitê de Governança para 2018; **3)** Apreciação do questionário sobre Autoavaliação de Governança; **4)** Apresentação do questionário para Levantamento sobre Mapeamento de Processos e Gestão de Riscos e **5)** Definição do “Apetite ao risco”.

1 Aos vinte e cinco dias do mês de abril do ano de dois mil e dezoito, às quinze horas, na  
2 sala de Reuniões da Reitoria da UFC, reuniram-se os membros da Câmara de  
3 Atividades-meio, convocados por meio de comunicação eletrônica originária da  
4 Secretaria de Governança, datada de dezoito de abril de dois mil e dezoito. A sessão  
5 ordinária da Câmara de Atividades-meio foi presidida pelo Pró-reitor de Planejamento e  
6 Administração da UFC, o professor Almir Bittencourt da Silva e contou com os  
7 seguintes participantes: Prof.<sup>a</sup> Ruth Carvalho de Santana Pinho (Diretora Geral da  
8 Secretaria de Governança), Lara Silva Lima (Representante da Superintendência de  
9 Infraestrutura e Gestão Ambiental), Natália de Castro Pinho (Representante da  
10 Secretaria de Cultura Artística), Naiara Taise Sousa Nunes (Contadora na Pró-reitoria  
11 de Planejamento e Administração), Prof. Joaquim Bento Cavalcante Neto (Diretor  
12 Executivo da Secretaria de Tecnologia da Informação), Prof.<sup>a</sup> Vanda Magalhães Leitão  
13 (Diretora da Secretaria de Acessibilidade) e Ana Maria de Lima Simões (Secretária  
14 Executiva na Secretaria de Governança). Para iniciar o **expediente do dia**, o Presidente  
15 da Câmara de Atividades-meio colocou em apreciação a ata da segunda Reunião  
16 Ordinária da Câmara de Atividades-meio realizada em sete de março do corrente ano. A  
17 referida ata foi lida pela Prof.<sup>a</sup> Ruth Carvalho de Santana Pinho e em seguida foi  
18 aprovada pelos membros presentes. Posteriormente, houve o pedido de inversão de  
19 pauta, a pedido do Prof. Almir Bittencourt da Silva, de modo que, o **item 2** que tratava  
20 da **“Aprovação do calendário de Reuniões Ordinárias do Comitê de Governança  
21 para 2018”** fosse apreciado antes dos demais. O pedido foi aprovado por unanimidade.  
22 Desse modo, foi apresentada a proposta de um calendário para as Reuniões Ordinárias  
23 da Câmara de Atividades-meio. O Prof. Almir Bittencourt da Silva sugeriu que o  
24 horário das sessões da Câmara de Atividades-meio fosse alterado das catorze para as  
25 quinze horas. Tanto a alteração de horário quanto a íntegra do calendário foram  
26 aprovados por unanimidade. Também foi informado que as datas das reuniões do  
27 Plenário e da Câmara de Atividades-fim já haviam sido aprovadas previamente pelos  
28 seus respectivos Presidentes. Em seguida, o **item 1** da pauta que tratava do **“Plano de  
29 Trabalho 2018 da Secretaria de Governança”** foi apresentado pela Prof.<sup>a</sup> Ruth  
30 Carvalho de Santana Pinho. Foram distribuídas cópias do “Plano de Trabalho 2018 da



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

31 Secretaria de Governança” aos membros presentes. A Prof.<sup>a</sup> Ruth Carvalho de Santana  
32 Pinho informou que parte das ações previstas, nesse plano de trabalho, foram  
33 estabelecidas para o quinquênio de 2018 a 2022. Além disso, esclareceu que o  
34 acompanhamento detalhado dessas ações serão realizadas pelo FORPDI.  
35 Oportunamente, o Prof. Almir Bittencourt da Silva comunicou a todos que solicitou  
36 formalmente a participação da Secretaria de Governança e da Secretaria de Tecnologia  
37 de Informação no FORPLAD, mas que ainda aguardava uma resposta sobre o assunto.  
38 Foi questionado sobre o desenvolvimento de um sistema de gerenciamento de riscos,  
39 conforme previsto no plano apresentado. A Prof.<sup>a</sup> Ruth Pinho explicou que esse sistema  
40 está em fase de elaboração pela Secretaria de Governança em pareceria com a Diretoria  
41 do *campus* da UFC em Quixadá cuja equipe para este fim conta com dois bolsistas do  
42 Programa Institucional de Bolsas de Administração (PIBAD). Também foi informado  
43 que parte desse sistema deverá ser desenvolvido até novembro desse ano. O Presidente  
44 da Câmara de Atividades-meio concordou com as ações propostas pelo plano e sugeriu  
45 a antecipação de ações que visem ao aprimoramento de servidores docentes de modo a  
46 possibilitar o maior conhecimento dos estudantes sobre a Universidade. O Prof. Almir  
47 Bittencourt também ponderou que esse tipo de ação poderia contribuir com a melhoria  
48 na matriz de risco referente ao sistema pedagógico e ao de inclusão estudantil. A Prof.<sup>a</sup>  
49 Vanda Magalhães Leitão (Diretora da Secretaria de Acessibilidade) mencionou que a  
50 Secretaria de Acessibilidade, geralmente, recebe mais apoio dos professores, nas suas  
51 ações, quando realiza uma sensibilização *in loco*, ou seja, nas próprias Unidades  
52 Acadêmicas. Segundo a Diretora da Secretaria de Acessibilidade, há maior potencial de  
53 colaboração dos docentes quando o contato é feito diretamente com eles, nas Unidades  
54 Acadêmicas, e não pelo intermédio mais formal dos colegiados administrativos. O Prof.  
55 Konrad Christoph Utz (Representante da Pró-reitoria de Relações Internacionais)  
56 ponderou que seria adequado que a Administração Superior pensasse em meios  
57 institucionais para incentivar os docentes de modo a garantir ações inovadoras. Assim  
58 ele concluiu que seria necessário normatizar essas ações necessárias para posteriormente  
59 sensibilizar os docentes. Além disso, considerou que a Administração Superior poderia  
60 ser mais rígida no compromisso com a efetivação das ações de acessibilidade. **3)**  
61 **Apreciação do questionário sobre Autoavaliação de Governança.** Foram  
62 distribuídas, aos membros presentes, cópias da proposta de um questionário destinado a  
63 “Autoavaliação sobre Governança” a ser enviado para todos os gestores da  
64 Universidade. Em seguida, foram registradas as seguintes sugestões: **a)** que constasse  
65 no documento final a palavra “gestores” e não apenas “gestor”, visto que, dentro de uma  
66 mesma Unidade Acadêmica e Administrativa há uma série de níveis hierárquicos com  
67 diversas chefias e **b)** alteração das questões 19 (dezenove) “Papéis e responsabilidades  
68 dos gestores das unidades estão bem definidos?” e 23 (vinte e três) “Há na unidade um  
69 compromisso contínuo no melhoramento da qualidade dos processos e atendimento?”  
70 de modo a viabilizar que as respostas obtidas possam ser mais imparciais. Em seguida,  
71 foi aberta uma ampla discussão sobre as proposições apresentadas. A sugestão sobre  
72 manter a palavra “gestores” foi aprovada por todos. Como modo de permitir a maior  
73 transparência nas respostas a esse instrumento e, em específico, das questões 19 e 23,  
74 refletiu-se sobre a criação de um **Grupo de Controle** composto por servidores, sem a



UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
COMITÊ DE GOVERNANÇA

75 necessidade de identificação. A ideia seria que esse grupo também pudesse responder ao  
76 questionário sobre “Autoavaliação sobre Governança”. A sugestão foi aprovada por  
77 todos os presentes. **4) “Questionário para Levantamento sobre Mapeamento de**  
78 **Processos e Gestão de Riscos”**. A Prof.<sup>a</sup> Ruth Pinho informou que o questionário  
79 “Levantamento sobre Mapeamento de Processos e Gestão de Riscos” fora enviado por  
80 meio do Sistema Eletrônico de informações (SEI) a todas as Unidades Administrativas.  
81 Assim, foi solicitado o apoio das Unidades para que o envio das respostas fosse  
82 realizado. **5) Definição do “Apetite ao risco”**. A Prof.<sup>a</sup> Ruth Pinho expos o conceito e  
83 informou sobre a necessidade de uma discussão futura sobre esse tema. Desse modo,  
84 explicou que o assunto deverá ser tratado nas próximas reuniões da Câmara de  
85 Atividades-meio. Por fim, o Presidente da Câmara de Atividades-meio agradeceu a  
86 presença de todos e declarou encerrada a sessão, da qual, para constar, eu, Ana Maria de  
87 Lima Simões, Secretária Executiva da Secretaria de Governança, lavrei a presente ata  
88 que, se aprovada, será assinada pelo Senhor Presidente e pelos demais membros da  
89 Câmara de Atividades-fim que participaram dessa sessão, estando essa ata à disposição  
90 em meio digital.

1. Prof. Almir Bittencourt da Silva (Presidente) \_\_\_\_\_
2. Prof.<sup>a</sup> Ruth Carvalho de Santana Pinho (Diretora-SECGOV) \_\_\_\_\_
3. Lara Silva Lima (Representante-UFC Infra) \_\_\_\_\_
4. Natália de Castro Pinho (Representante-Secult-Arte) \_\_\_\_\_
5. Naiara Taise Sousa Nunes (Contadora-PROPLAD) \_\_\_\_\_
6. Prof. Joaquim Bento Cavalcante Neto (Diretor-STI) \_\_\_\_\_
7. Prof. Konrad Christoph Utz (PROINTER) \_\_\_\_\_
8. Prof.<sup>a</sup> Vanda Magalhães Leitão (Diretora- UFC Includ) \_\_\_\_\_
9. Ana Maria de Lima Simões (SECGOV) \_\_\_\_\_