



SECRETARIA DE

GOVERNANÇA,

O QUE É?

Pensando em você, a Secretaria de Governança criou esta cartilha para ajudá-lo(a) a entender melhor a Governança e o seu processo de implantação que está acontecendo na UFC. Nosso intuito é esclarecer ao leitor, de forma breve e simples, o que ela faz, quais são seus objetivos e trazer de forma clara os principais temas ligados à Governança e à Gestão de Riscos na UFC.

Nesta cartilha você vai encontrar todas as dicas: o que é, como funciona, quem são os responsáveis, quem pode participar e quais são os benefícios oferecidos por esse novo jeito de ver a Universidade.

Caso ainda fique com dúvidas, recorra ao e-mail, ou converse com a equipe da Secretaria de Governança (Fone: 3366 7437).

BOA LEITURA!

Profa Ruth Carvalho de Santana Pinho
Diretora Geral
Secretaria de Governança

O QUE É GOVERNANÇA?

É uma combinação de processos e estruturas implantadas pela Administração Superior, para informar, dirigir, administrar e monitorar as atividades da organização, com o intuito de alcançar os seus objetivos e aumentar seu valor.

No setor público, a governança é definida como “mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade” (TCU, 2014).



A governança sempre existiu na UFC, no entanto, a Administração Superior está empenhada em implantar as Políticas de Governança e Gestão de Riscos para sistematizar esses processos.

Para que as funções de governança (avaliar, direcionar e monitorar) sejam executadas de forma satisfatória, devem ser adotadas boas práticas nos três mecanismos: liderança, estratégia e controle.

Um dos principais componentes de um sistema de boa governança é a gestão de riscos e os controles internos, pois contribui para reduzir as incertezas no alcance de resultados e torna mais seguro o trabalho de todos os gestores.

O QUE É GESTÃO DE RISCOS?

Todas as atividades de uma organização envolvem riscos. Nesse sentido as organizações enfrentam influências e fatores internos e externos que tornam incerto o atingimento dos objetivos.

MAS AFINAL, O QUE É RISCO?

RISCO É A POSSIBILIDADE DE OCORRÊNCIA DE UM EVENTO QUE VENHA A TER IMPACTO NO CUMPRIMENTO DOS OBJETIVOS.

A gestão de riscos visa garantir que os riscos aos quais a instituição está exposta sejam corretamente identificados, mensurados, avaliados, comunicados e mitigados.

É fundamental que a governança determine a quantidade de risco que a Instituição se dispõe a aceitar na busca por agregar valor aos serviços prestados para a sociedade.

RESUMINDO



Gestão de Riscos é o conjunto de ações direcionadas ao desenvolvimento, disseminação e implementação de metodologias de gerenciamento de riscos institucionais, objetificando apoiar a melhoria contínua de processos de trabalho, projetos e a alocação e utilização dos recursos disponíveis, contribuindo para o cumprimento dos objetivos da organização.

Embora todas as organizações gerenciem os riscos em algum grau, é necessária a adoção de um modelo estruturado e incorporado a toda administração da organização. É por isso que a UFC adotará normas e recomendações que serão divulgadas para toda a comunidade em Seminários e Manuais.

POR EXEMPLO

Objetivos Institucionais Um dos objetivos da UFC é ter uma gestão de excelência.	Risco A metodologia de gestão de riscos poderia identificar como risco relativo a esse objetivo a existência de gestores não capacitados.	Controle Seria necessário, portanto, criar um controle que estabeleça a capacitação prévia e continuada para esses gestores;
Objetivos Institucionais No âmbito acadêmico, um objetivo é melhorar o nível dos cursos oferecidos à comunidade.	Risco A metodologia de gestão de riscos a identificar como risco relativo a este objetivo, a não atualização sistemática dos projetos político-pedagógicos.	Controle Um controle para mitigar esse risco seria a criação dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDE).

PARA QUE SERVE

A GESTÃO DE RISCOS?

Facilitar a melhoria contínua.

Ser transparente, inclusiva, oportuna.



Gerenciar os riscos tecnológicos.

Compreender as mudanças da governança.

COMO VAI ACONTECER

A GESTÃO DE RISCO?

CADA RESPONSÁVEL DA GESTÃO DE RISCO DESDE O REITOR ATÉ OS CHEFES DE DEPARTAMENTO IRÃO ANALISAR E ENCONTRAR OS RISCOS E MANDAR AS INFORMAÇÕES PARA A SECRETARIA DE GOVERNANÇA QUE SERÁ A RESPONSÁVEL POR CONSOLIDAR OS DADOS DE TODA A UFC.



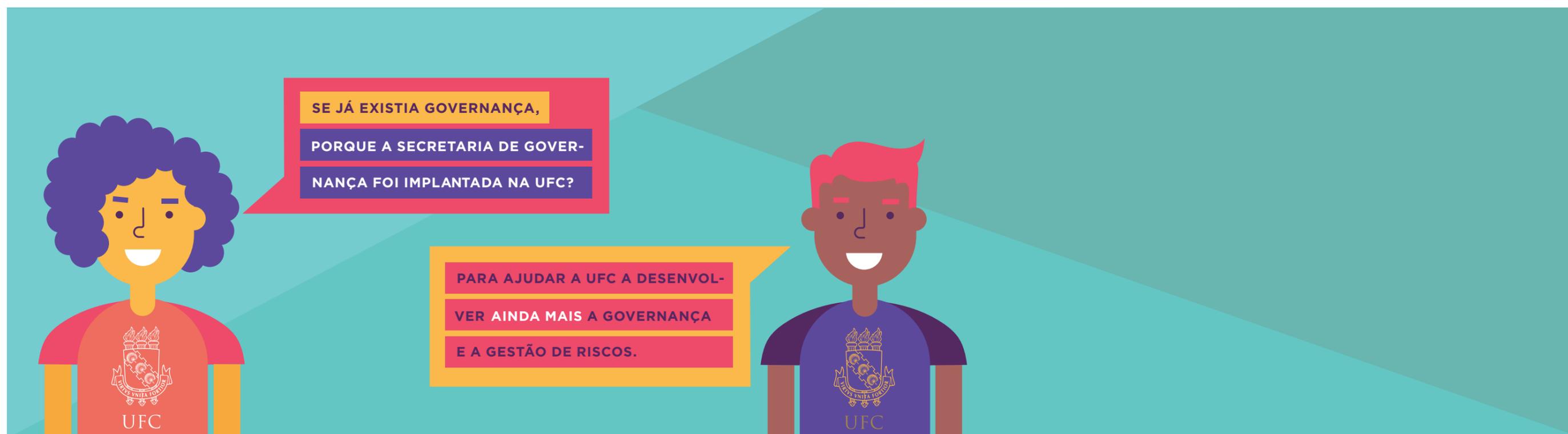
SECRETARIA DE GOVERNANÇA

A Secretaria de Governança foi criada em 20 de janeiro de 2017 por intermédio da Resolução 01/2017 do CONSUNI. Tem como principal finalidade assessorar o Reitor no processo de Governança e de estabelecimento da Gestão de Riscos na Universidade, e atuará em articulação com as Pró-Reitorias, Unidades Acadêmicas e Administrativas e a Auditoria Geral da Universidade.

A Secretaria de Governança vai atuar de forma constante ajudando os gestores a fazer o gerenciamento dos riscos.

A Secretaria de Governança compõe o Comitê de Governança como órgão de apoio e assessoramento assim como é a Auditoria Geral, o Gabinete do Reitor, a Procuradoria e a Comissão de Ética.

A Secretaria atua ainda com órgão executor do Comitê de Governança, promovendo práticas e princípios de conduta e padrões de comportamentos que visem à implementação de estruturas adequadas de governança no âmbito da UFC.



Agora que você já sabe o que é Governança e Gestão de Riscos, pode se tornar um dos agentes destes processos e ao mesmo tempo, beneficiário deste. A transparência das informações prestadas, a minimização de perdas e custos financeiros de interesse público fazem a boa governança pública. O propósito é conquistar e preservar a confiança da sociedade, por meio de conjunto eficiente de mecanismos, a fim de assegurar que as ações executadas estejam sempre alinhadas ao interesse público.

DIVULGUE ESSA IDEIA! SEJA MAIS UM!



ESTAMOS À INTEIRA DISPOSIÇÃO
PARA APOIÁ-LO EM SUAS DÚVIDAS.



TCHAU!
ATÉ A PRÓXIMA.



UNIVERSIDADE
FEDERAL DO CEARÁ