



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DO CEARÁ  
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E ADMINISTRAÇÃO

## ATA N.º 2 - REUNIÃO CÂMARA ATIVIDADE-MEIO – 2017.

Ata da Sessão Ordinária da Câmara de Atividade-meio, realizada no dia 06 de setembro de 2017, às 15 horas, na sala de reuniões da Vice-Reitoria da Universidade Federal do Ceará. Pauta da reunião: a) Acórdão n.º 1545/2016 - Governança na Gestão das Aquisições da UFC; b) Governança de TI 2016/Resultados da UFC; c) Resultado do Plano de Avaliação de Governança de Pessoas do Tribunal de Contas da União/TCU.

1 Aos seis dias do mês de setembro do ano de dois mil e dezessete, às quinze horas, na  
2 sala de reuniões da Vice-Reitoria, reuniram-se os membros Câmara de Atividade-meio,  
3 convocados por meio de comunicação eletrônica originária do Gabinete da Pró-reitoria  
4 de Planejamento e Administração, datada de trinta e um de agosto de dois mil e  
5 dezessete. A sessão ordinária da Câmara de Atividade-meio foi presidida pelo Pró-reitor  
6 de Planejamento e Administração da UFC, professor Almir Bittencourt da Silva, e  
7 secretariada por Francisca Waleska Bruno Nunes, Secretária Executiva da Pró-Reitoria  
8 de Planejamento e Administração, bem como composta pelos membros representantes:  
9 Professora Marilene Feitosa Soares, Pró-reitora de Gestão de Pessoas; Professora  
10 Editinete André da Rocha Garcia, Pró-Reitora Adjunta da Pró-reitoria de Gestão de  
11 Pessoas; Rafael Henriques de Araújo Neto, Superintendente-adjunto da  
12 Superintendência de Infraestrutura e Gestão Ambiental; Professor Konrad Christoph  
13 Utz, representante da Pró-reitoria de Relações Internacionais; Professora Vanda  
14 Magalhães Leitão, Diretora da Secretaria de Acessibilidade; Luana Claudio Sombra,  
15 Assessora Geral; Professor Joaquim Bento Cavalcante Neto, Diretor da Secretaria de  
16 Tecnologia da Informação; Professora Ruth Carvalho de Santana Pinho, Diretora da  
17 Secretaria de Governança. Havendo o número legal de convocados, a Presidência  
18 cumprimentou a todos e deu por aberta a sessão. Após, passou palavra à Sr.<sup>a</sup> Luana  
19 Claudio Sombra que fez a apresentação sobre o Acórdão n.º 1545/2016 - Governança na  
20 Gestão das Aquisições da UFC. Em sua apresentação, explanou que a Governança na  
21 Gestão das Aquisições refere-se à definição do que deve ser executado (direção), e  
22 gestão relaciona-se à forma como as executa e seu objetivo é avaliar se as práticas de  
23 governança e de gestão de aquisições públicas adotadas pela UFC possuem aderência à  
24 legislação aplicável e às melhores práticas. Ainda com a palavra a senhora Luana  
25 Claudio Sombra apresentou as principais determinações do citado acórdão, tais como:

CAMPUS BENFICA - AVENIDA DA UNIVERSIDADE, n.º 2853, BENFICA  
CEP: 60.020-181- FORTALEZA-CE  
TELEFONE/FAX: (85) 3366-7365  
E-MAIL: pradm@pradm.ufc.br

26 elaboração de Estudos Técnicos Preliminares (ETP), bem como de Plano de Trabalho  
27 para Terceirização de Atividades para as contratações de transporte, vigilância, limpeza,  
28 criação de formulário específico, além de inclusão de itens em *checklists*. Além das  
29 determinações do TCU, apresentou as principais recomendações tais como o  
30 estabelecimento de estratégia de terceirização, de política de compras conjuntas e de  
31 diretrizes para o gerenciamento de riscos nas aquisições; capacitação de gestores em  
32 gestão de riscos assim como realizar a própria gestão de riscos nas aquisições; inclusão  
33 de ações de capacitação voltadas para a governança e gestão das aquisições no Plano  
34 Anual de Capacitação; elaboração de um documento que materialize o plano de  
35 aquisições; definição de métodos de cálculo das quantidades de materiais necessários à  
36 contratação; documentação do método utilizado para a estimativa das quantidades no  
37 processo de contratação, juntamente com os documentos que lhe dão suporte; avaliação  
38 da necessidade de atribuir a um comitê, integrado por representantes dos diversos  
39 setores da organização, a responsabilidade por auxiliar a Alta Administração nas  
40 decisões relativas às aquisições, bem como a avaliação da conveniência e da  
41 oportunidade de publicar todos os documentos que integram os processos de aquisições  
42 na *internet*. Durante a apresentação da senhora Luana Claudio Sombra, muitas  
43 sugestões foram emitidas, principalmente, sobre a necessidade de treinamentos  
44 constantes de instruções normativas, de curso de fiscalização de contrato e de pregoeiro.  
45 O Rafael Henriques de Araújo Neto e o Professor Joaquim Bento Cavalcante Neto  
46 destacaram a dificuldade de treinar pregoeiros e fiscais de contrato devido, por exemplo,  
47 à baixa retribuição financeira dessas funções. O Professor Joaquim Bento Cavalcante  
48 Neto acrescentou que a comunicação é um elemento importante para a eficiência e  
49 eficácia das atividades da Câmara de Atividade-meio. Em seguida, a palavra passou  
50 para o Professor Joaquim Bento Cavalcante Neto que prosseguiu a reunião expondo a  
51 apresentação da Governança de TI 2016/Resultados da UFC. O levantamento realizado  
52 pelo TCU foi baseado em questionário que aborda práticas de governança e gestão de TI  
53 previstas na legislação, em normas técnicas e em modelos internacionais de boas  
54 práticas. O citado levantamento foi realizado em ciclos de dois anos, onde no primeiro  
55 ano foi feita a coleta dos dados e no segundo ano as auditorias das amostras  
56 selecionadas que totalizaram 368 organizações em 2016. O levantamento supracitado de  
57 TI avaliou seis dimensões: liderança, estratégias e planos, informações, pessoas,  
58 processos e resultados. A pesquisa demonstrou que, no geral, o Índice de Governança de  
59 TI (iGovTI) da UFC alcançou o nível de capacidade intermediário, nota 0,55, dentre os  
60 níveis inicial, básico, intermediário e aprimorado. O relatório evidenciou, outrossim,  
61 que houve uma evolução no iGovTI em relação aos anos de 2012, nota 0,53, e 2014,  
62 nota 0,25, mas ainda é necessária uma maior evolução nas dimensões processos e  
63 resultados que alcançaram o índice básico. Após, Professora Marilene Feitosa Soares e a  
64 Professora Editinete André da Rocha Garcia tomaram a palavra e apresentaram o  
65 Resultado do Plano de Avaliação de Governança de Pessoas do Tribunal de Contas da  
66 União/TCU. O senhor Rafael Henriques de Araújo Neto, e o Professor Joaquim Bento  
67 Cavalcante Neto senhora Luana Claudio Sombra reforçaram a necessidade de haver  
68 mais cursos de formação/treinamento e desenvolvimento nas mais diferentes áreas,  
69 sobretudo da Instrução normativa nº 05, de 26 de maio de 2017. Após a apresentação  
70 das Professoras Marilene Feitosa Soares e Editinete André da Rocha Garcia, o  
71 presidente avisou que na próxima reunião do dia 13.09.2017, não poderia estar presente  
72 e que o Professor Augusto Teixeira de Albuquerque o substituiria. O Presidente dirimiu,  
73 também, que, na próxima reunião, fosse apresentado o Plano de Gestão da Secretaria de  
74 Governança. Em seguida, a Presidência agradeceu a presença de todos e deu por



75 encerrada a sessão, da qual, para constar, eu, Francisca Waleska Bruno Nunes,  
76 Secretária Executiva da Pró-Reitoria de Planejamento e Administração, secretária dessa  
77 sessão ordinária, lavrei a presente ata que, se aprovada, será assinada pelo Senhor  
78 Presidente e demais membros da Câmara de Atividade-meio que participaram dessa  
79 sessão, estando esta ata à disposição em meio digital.

Fortaleza, 06 de setembro de 2017.



Prof. Almir Bittencourt da Silva  
Pró-reitor de Planejamento e Administração



Francisca Waleska Bruno Nunes  
Secretária Executiva  
Pró-reitoria de Planejamento e Administração